



| 2024 - juny 2025

INFORME CLIMÀTIC



Document
interactiu

01

PÀG. 3

CARTA DEL CONSELLER DELEGAT

02

PÀG. 5

RESUM EXECUTIU

03

PÀG. 8

COMPROMÍS AMB LA SOSTENIBILITAT

04

PÀG. 12

INTRODUCCIÓ

05

PÀG. 18

ESTRATÈGIA

- | Visió global
- | Pla Estratègic 2025-2027
- | Doble Materialitat
- | Pla de Sostenibilitat 2025-2027
- | Accions d'*engagement* amb grups d'interès
- | Estratègia global d'implicació amb emissors
- | Avenços principals en matèria de sostenibilitat en el primer semestre del 2025
- | Estratègia ambiental i climàtica
- | Finançament de la transició cap a una economia neutra en carboni
- | Riscos derivats del canvi climàtic

06

PÀG. 44

GOVERNANÇA

- | Òrgans de govern
- | Òrgans de gestió
- | Govern, gestió i control de riscos
- | Sistema de remuneració lligat a qüestions de sostenibilitat

07

PÀG. 59

GESTIÓ DE RISCOS

- | Avaluació de la materialitat dels riscos de sostenibilitat (ASG)
- | Gestió del risc climàtic

08

PÀG. 79

MÈTRIQUES I OBJECTIUS

- | Mobilització de finances sostenibles
- | Inversió responsable
- | Llançament de nous productes
- | Emissió de bons sostenibles
- | Índexs i ràtings
- | Taxonomia mediambiental de la Unió Europea (UE)
- | Mètriques de risc climàtic

N

PÀG. 137

INFORMACIÓ SOBRE NATURALES

01
Introducció

02
Estratègia

03
Governança

04
Gestió de riscos

A

PÀG. 163

ANNEXOS

G

PÀG. 177

GLOSSARI

01

Carta del conseller delegat

CARTA DEL CONSELLER DELEGAT

Vivim un moment de transformació profunda, marcat per la complexitat econòmica i geopolítica, i per la urgència d'avançar cap a una economia baixa en carboni. El canvi climàtic ja no és una amenaça futura, sinó una realitat que impacta directament en el nostre entorn i en la vida quotidiana de les persones.

En aquest context, la regulació europea en matèria de sostenibilitat i la necessitat d'una acció conjunta i coordinada entre governs i empreses reforcen el paper fonamental del sector bancari en la transició.

A CaixaBank, assumim aquest repte com a part essencial de la nostra estratègia. La sostenibilitat no és un complement, sinó un criteri que guia les nostres decisions. Entre el 2022 i el 2024, hem mobilitzat prop de 86.770 MM€ en finances sostenibles, superant en un 36% l'objectiu previst. Hem definit objectius concrets de descarbonització per a tots els sectors intensius en carboni d'acord amb el nostre compromís públic de neutralitat en carboni per al 2050. A més, hem consolidat el nostre paper com a emissor de referència en sostenibilitat a Europa amb l'emissió de nou bons verds des del 2020, per un import acumulat de 8.150 MM€.

El nostre Pla de Sostenibilitat 2025-2027 dona continuïtat a aquest compromís. Preveiem mobilitzar més de 100.000 MM€ en finances sostenibles, acompanyant empreses i famílies en la seva transició cap a models més sostenibles i descarbonitzats. Volem ser part activa del desenvolupament econòmic i social de les comunitats on estem presents, impulsant solucions que millorin l'ocupabilitat, l'emprenedoria i la inclusió financera.

Per a això, comptem amb la xarxa més capil·lar del país, que cobreix més de 3.600 municipis a Espanya, i amb canals digitals líders que ens permeten oferir solucions adaptades a tots els perfils. Aquesta combinació ens posiciona per promoure una inclusió real i propera i un suport efectiu a tot el territori, també en situacions d'emergència mediambiental com la DANA a València l'octubre del 2024 o els incendis forestals que van assolir la península Ibèrica aquest estiu. En tots dos casos ens vam abocar

des del primer moment, activant mesures urgents per acompanyar la recuperació de famílies i sectors especialment afectats.

El Pla incorpora també una estructura de governança robusta, amb mecanismes de seguiment i avaluació que reforcen la transparència i la rendició de comptes. Tot això, amb el propòsit de continuar generant valor per als nostres grups d'interès i contribuir activament a una societat més cohesionada i equitativa.

Creiem fermament que la sostenibilitat no és només una responsabilitat, sinó també una oportunitat per construir un futur més pròsper. Amb aquesta convicció continuarem treballant, amb el mateix rigor, compromís i vocació de servei que sempre ens han definit.



Entre el 2022 i el 2024, hem mobilitzat prop de 86.770 MM€ en finances sostenibles, superant en un 36% l'objectiu previst.

Gonzalo Gortázar Rotaache

Conseller delegat



02

Resum executiu

RESUM EXECUTIU

/ ESTRATÈGIA



- **Pla Estratègic 2025-2027.** CaixaBank conclou el Pla Estratègic 2022-2024 i inicia el Pla Estratègic 2025-2027, amb el propòsit d'enfortir encara més la seva posició en el sector.
- **Estudi de doble materialitat** realitzat per identificar i prioritzar els àmbits que poden generar impactes significatius quant a aspectes ambientals, socials i de governança (ASG).
- **Pla de Sostenibilitat 2025-2027** que representa la proposta de CaixaBank per mobilitzar més de 100.000 milions d'euros en finances sostenibles per donar suport a la transició cap a una economia més sostenible i promoure el desenvolupament econòmic i social.
- **Accions d'engagement amb grups d'interès** dutes a terme per assegurar l'èxit del Pla de Banca Sostenible 2022-2024. S'ha definit l'engagement amb el 90% de clients intensius en carboni com a nou objectiu del Pla de Sostenibilitat 2025-2027.
- **Avenços en matèria de formació amb la creació del Hub de coneixement** que dona continuïtat al **Pla de Formació ASG**.
- **Pla d'implicació de CaixaBank AM i VidaCaixa** els temes prioritaris del qual inclouen el canvi climàtic, els drets humans i la promoció de bones pràctiques en governança i en l'àmbit social.
- **Estratègia ambiental i climàtica** que cerca contribuir a la transició sostenible, amb el desafiament d'accelerar la descarbonització de l'economia, tenint en compte la biodiversitat i els ecosistemes.
- **Pla de Gestió Ambiental 2025-2027** que comprèn set línies d'actuació destinades a reduir impactes, enfocant-se en la mobilitat sostenible, l'eficiència energètica i prioritzant la disminució d'emissions de l'activitat pròpia i de la cadena de valor.
- **Guia d'elegibilitat de finançament sostenible i de transició** que té com a objectiu definir els criteris en la identificació i la classificació d'operacions de finançament mediambiental, de transició i social a particulars i empreses, que contribuïran a l'assoliment de l'objectiu de mobilització de finances sostenibles i, per tant, a avançar en la contribució de CaixaBank als ODS.

/ GOVERNANÇA



- **Sistema de governança de sostenibilitat i canvi climàtic.** Els riscos i les oportunitats associats al canvi climàtic són supervisats pel Consell d'Administració i l'alta direcció de l'Entitat.
- **Responsabilitat del Consell d'Administració** d'aprovar l'estratègia i els principis d'actuació en matèria de sostenibilitat, que preveuen la gestió de CaixaBank en aspectes mediambientals, de canvi climàtic i de naturalesa.
- **Model de control intern** que es fonamenta en el model de tres línies de defensa i assegura una gestió adequada dels riscos.
- **Retribució variable associada a factors ASG**, tant anual com pluriennal, que està vinculada a criteris ambientals, socials i de governança (ASG).

/ GESTIÓ DE RISCOS



- **Avaluació de la materialitat dels riscos de sostenibilitat (ASG)** que serveix com a base per desplegar la gestió d'aquests riscos, que actualment se centra en els riscos climàtics. Addicionalment, tot i que l'impacte de la naturalesa no es considera material per a l'Entitat en aquest moment, la rellevància creixent d'aquesta matèria justifica també una anàlisi en profunditat d'aquests riscos.
- **Anàlisi dels escenaris climàtics d'NGFS (Network for Greening the Financial System)** com a metodologia clau per avaluar els riscos climàtics que afecten de manera significativa, a curt, mitjà i llarg termini, els actius del Grup.
- **Marc quantitatiu dels riscos climàtics** que permet mesurar els riscos climàtics i projectar-ne els impactes en els riscos tradicionals de l'Entitat, com ara en el risc de crèdit, per tal d'enfortir el procés integral d'avaluació d'aquests riscos.
- CaixaBank aplica **els Principis de l'Equador** en el finançament de projectes, fent anàlisis de diligència deguda ambiental i social i classificant els projectes segons el nivell de risc, abastant aspectes relacionats amb drets humans, canvi climàtic i biodiversitat.
- L'anàlisi de riscos ASG del procés d'**admissió de clients (Onboarding ASG)** i del procés de l'admissió d'operacions de finançament és la base per a l'avaluació, el monitoratge i la supervisió del compliment de la Política corporativa de gestió de riscos de sostenibilitat/ASG, que regula la gestió de riscos ASG.
- CaixaBank disposa d'un **circuit específic per a la coordinació intragrup en relació amb controvèrsies ASG greus** lligades amb companyies amb què el Grup tingui o busqui tenir posició.

/ MÈTRIQUES I OBJECTIUS



- **Compromís amb la sostenibilitat:** mitjançant l'impuls de productes i serveis que integren criteris ambientals, socials i de governança, amb equips especialitzats per assegurar el compliment dels objectius.
- **Neutralitat en emissions de carboni:** CaixaBank manté el compromís d'assolir la neutralitat en emissions de carboni per a l'any 2050.
- **Càlcul de la petjada de carboni:** es duu a terme el càlcul de la petjada de carboni, tant en termes operatius com en les emissions finançades.
- **Sendes de descarbonització:** CaixaBank disposa de sendes de descarbonització per a tots els sectors més intensius, d'acord amb la guia d'UNEP FI *Guidelines for Target Setting*, per tal d'assolir les emissions netes zero el 2050, basant-se en les directrius de la PCAF (*Partnership for Carbon Accounting Financials*).
- **Seguiment de mètriques climàtiques:** en el marc del Pilar 3, l'Entitat elabora un informe semestral de les mètriques relacionades amb el risc climàtic.

Novetats principals de l'informe

/ PLA DE SOSTENIBILITAT 2025-2027



Incorporació del **Pla de Sostenibilitat 2025–2027** que descriu els objectius i els indicadors de mesurament en matèria de sostenibilitat.

/ METODOLOGIA ESTUDI DE MATERIALITAT



La consolidació de l'Estudi de materialitat del 2024 en la perspectiva de **dobla materialitat** (materialitat financera i materialitat d'impacte), incorporant-hi les recomanacions metodològiques per adaptar l'estudi als requisits establerts per CSRD i ESRs.

/ NATURALES



S'ha creat una nova secció independent d'**Informació sobre naturalesa** en què s'aprofundeix en l'estratègia, el negoci i l'*engagement*, i es descriu la metodologia en la identificació de riscos, avançant cap a l'estructura TNFD.

Nova secció d'Informació
sobre naturalesa

/ AVENÇOS EN FORMACIÓ



CaixaBank ha creat un **Hub de coneixement** en matèria de sostenibilitat per accelerar i compartir coneixement ASG avançat de manera transversal al Grup.

/ AVENÇOS EN ENGAGEMENT ASG



Nou compromís d'**engagement** amb almenys el 90 % de les empreses dins del perímetre dels objectius de descarbonització definits per l'Entitat.

Noves accions d'*engagement* i aliances.

/ NOUS PRODUCTES



Pel que fa a la transició sostenible i la **mitigació i adaptació al canvi climàtic**, s'han llançat nous productes i serveis sostenibles.

/ TRANSPARÈNCIA DE L'INFORME CLIMÀTIC



CaixaBank continua aplicant l'estructura sectorial **TCFD** com a base per a l'Informe climàtic i, alhora, l'Entitat avança de manera progressiva en l'adaptació en la divulgació dels requisits **ISSB (IFRS)**.

A l'Annex 3 es publica la taula de compliment de les recomanacions de la TCFD i el seu vincle amb IFRS S2.

/ NOVETATS EN EL CÀLCUL DE LA PETJADA DE CARBONI



CaixaBank amplia el perímetre de càlcul d'**emissions 3.1 i 3.2**, prenent com a base el 100% dels béns i serveis comprats i béns de capital.

03

Compromís amb la sostenibilitat

COMPROMÍS AMB LA SOSTENIBILITAT

Mobilització de finances sostenibles

/ EVOLUCIÓ DE LA MOBILITZACIÓ DE FINANCES SOSTENIBLES

	2022 Objectiu	2022 Real	2023 Objectiu	2023 Real	2024 Objectiu	2024 Real
Mobilització de finances sostenibles (MM€)	19.200	23.583	40.200	50.813	64.000	86.770

/ OBJECTIUS DE LA MOBILITZACIÓ DE FINANCES SOSTENIBLES

	2025-2027
Mobilització de finances sostenibles (MM€)	>100.000



Compromisos climàtics i mediambientals

/ EVOLUCIÓ DELS COMPROMISOS CLIMÀTICS I MEDIAMBIENTALS

		Abast d'emissions	2020	2021	2022 Objectiu	2022 Real	2023 Objectiu	2023 Real	2024 Objectiu	2024 Real
Emissions globals operacionals (t CO ₂ eq) i % reducció vs. 2021 ^{1,2,3}				28.185,83	-13 %	24.835,02 (-32 %)	-16 %	24.400,22 (-33 %)	-19 %	23.429,87(-36 %)
Consum d'energia renovable				98 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
Emissions operatives compensades (Abast 1+2+3.6) ⁴				100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
Consum de paper (t) i % reducció vs. 2021 ⁵				1.246	-8 %	815 (-35 %)	-12 %	902 (-28 %)	-15 %	838 (-33 %)
Consum energètic (MWh) i % reducció vs. 2021				302.319	-6 %	259.726	-8 %	233.472	-10 %	218.049 (-28 %)
Emissions finançades	Electricitat (kg CO ₂ eq/MWh)	1	136	111		118		105		94
	Petroli i gas (Mt CO ₂ eq)	1+2+3	9,1	7,5		7,4		5,6		5,3
	Automoció (g CO ₂ eq/vkm)	3				154		146		149
	Ferro i acer (kg CO ₂ eq/t acer)	1+2				1.230		1.141		1.077
	Carbó tèrmic - Total	-				2.845		3.154		2.731
	Carbó tèrmic - Sense factors mitigadors	-				213		294		188
	Immobilari comercial (kg CO ₂ eq/m²)	1+2				20,5		20,1		19,8
	Immobilari residencial (kg CO ₂ eq/m²)	1+2				23,6		23,7		19,8
	Aviació (g CO ₂ eq/RPK)	1				102		115,4		99
	Sector naval (% alineament)	1				11,9 %		2,4 %		
Agropecuari		Emissions directes ("on farm") i alineament	Objectiu qualitatiu enfocat a la millora de coneixement i l'elaboració de perfils dels clients individuals i del sector en general							

¹ Per al càlcul de la petjada operativa s'utilitzen estimacions per a les dades que no estan disponibles en la data de tancament de l'informe.

² Els objectius de reducció de l'any 2024, inclosos al Pla de Gestió Ambiental 2022-2024, estan marcats sobre el perímetre antic de la petjada de carboni operacional, definit abans de l'estudi de materialitat i que incloïa a l'abast 3 únicament algunes emissions parcials de CaixaBank, SA (vegeu la taula de la pàgina 131).

³ Per al càlcul del compliment de l'objectiu de reducció de les emissions globals operacionals, les dades d'emissions de gasos refrigerants de CaixaBank prenen com a any base de referència la mitjana del període 2019-2021 i les dades de viatges corporatius prenen com a base les emissions de l'any 2019 (anterior a les restriccions per COVID-19).

⁴ El perímetre de *Carbon Neutral* inclou els abasts 1, 2 i 3.6 (viatges corporatius) a escala Grup CaixaBank. Les emissions que no s'han pogut evitar es compensen mitjançant la compra de crèdits en el mercat de compensació d'emissions voluntari.

⁵ L'objectiu de reducció del consum de paper fa referència exclusivament a CaixaBank, SA.

/ OBJECTIUS DELS COMPROMISOS CLIMÀTICS I MEDIAMBIENTALS

		Abast d'emissions	Any base	Valors de l'any base o referència	2025	2026	2027	2030 Objectiu reducció	2030 Objectiu
Emissions de GEH brutes d'abast 1 (kt CO ₂ eq) i % de reducció			2024	7,28	-4%	-6%	-7%	-10%	6,55
Emissions de GEH brutes d'abast 2 basades en la ubicació (kt CO ₂ eq) i % de reducció			2024	23,05	-4%	-6%	-7.5%	-11%	20,51
Emissions de GEH brutes d'abast 2 basades en el mercat (kt CO ₂ eq)			2024	0	0	0	0	0	0
Consum d'energia renovable			2024	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Energia elèctrica consumida del Grup CaixaBank (MWh) i % de reducció			2024	218.048	-4%	-6%	-7,5%	-11%	194.063
Consum de paper (t) i % reducció			2024	838	-6%	-8%	-10%	-15%	712
Emissions finançades	Electricitat (kg CO ₂ eq/MWh)	1	2020	136				-30%	95
	Petroli i gas (Mt CO ₂ eq)	1+2+3	2020	9,1				-23%	7
	Automoció (g CO ₂ eq/vkm)	3	2022	154				-33%	103
	Ferro i acer (kg CO ₂ eq/t acer)	1+2	2022	1.230				-[10-20]%	1.107
	Carbó tèrmic (MM€) (sense factors mitigadors)		2022	213				-100%	0
	Immobiliari comercial (kg CO ₂ eq/m ²)	1+2	2022	20,5				-41%	12,1
	Immobiliari residencial (kg CO ₂ eq/m ²)	1+2	2022	23,6				-19%	19
	Aviació (g CO ₂ eq/RPK)	1	2022	102				-30%	71
	Sector naval (% alineament)	1	2022	11,90%				-11,9 pp	0%
	Agropecuari	Emissions directes ("on farm") i alineament			Objectiu qualitatiu enfocat a la millora de coneixement i l'elaboració de perfils dels clients individuals i del sector en general				

Notes:

El Comitè de Sostenibilitat és l'encarregat del monitoratge dels objectius fixats en relació amb la petjada operativa.

CaixaBank ha establert els objectius de reducció d'emissions per als abasts 1 i 2 seguint el perímetre actual reportat, per tant, el 100% dels abasts 1 i 2 de la petjada estan coberts pels objectius de descarbonització.

CO₂ eq = CO₂ equivalent. Inclou els gasos amb efecte d'hivernacle següents: CO₂, CH₄, H₂O, HFC, PFC, SF₆ i NF₃.

Els objectius de descarbonització fixats per CaixaBank es basen en les millors pràctiques existents i les dades disponibles en el moment de la fixació. La *baseline* d'aquestes mètriques pot patir variacions, ja que les fonts d'informació utilitzades i la metodologia estan en evolució constant. El compromís de CaixaBank és mantenir el nivell d'ambició de reducció encara que les *baselines* es puguin modificar.

04

Introducció

INTRODUCCIÓ

El canvi climàtic és una realitat àmpliament emparada per la comunitat científica internacional.

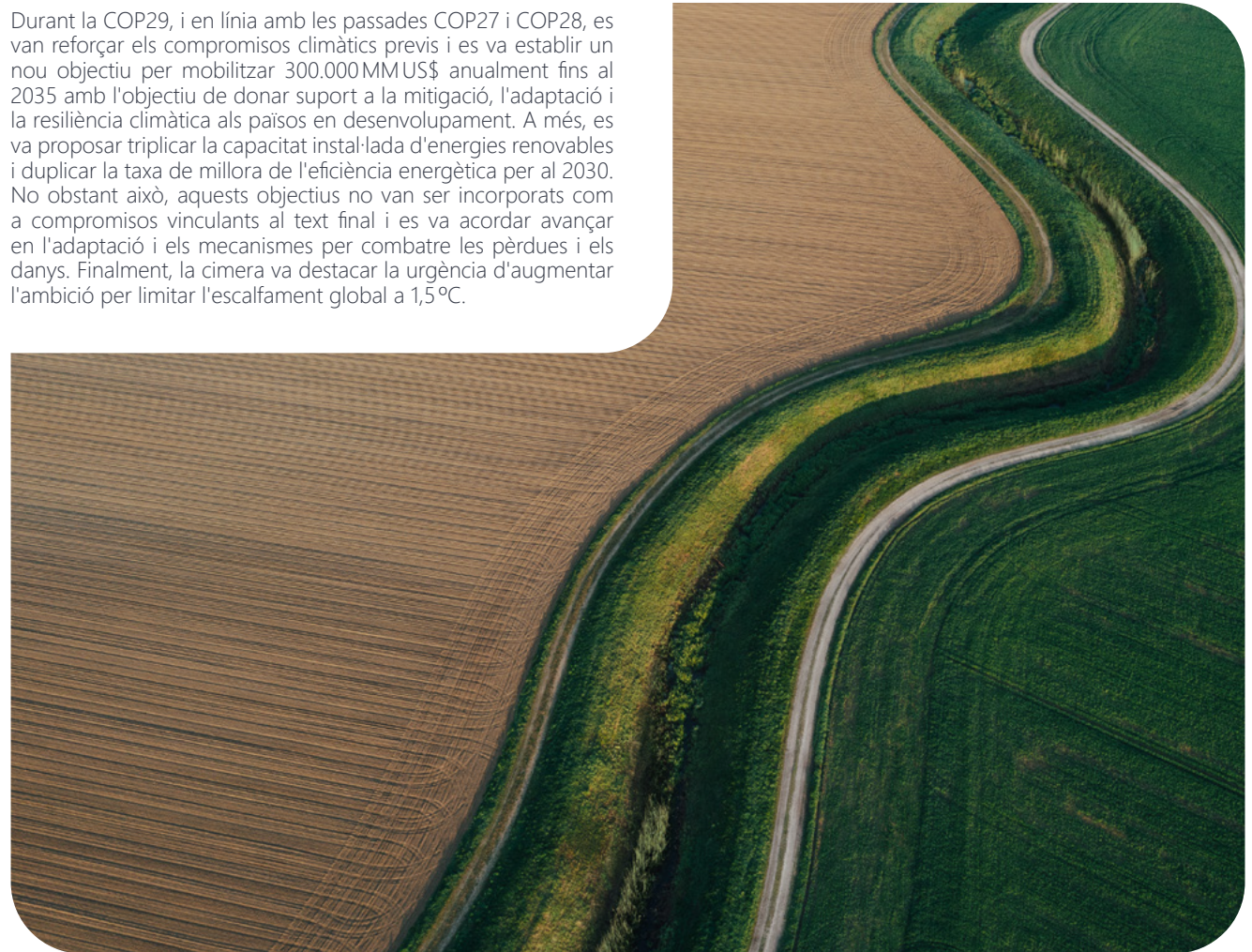
D'acord amb l'últim informe d'avaluació (AR6) del Grup Intergovernamental d'Experts sobre el Canvi Climàtic (IPCC), publicat el 2023, l'escalfament global induït per l'ésser humà és conseqüència de més d'un segle d'emissions netes de gasos amb efecte d'hivernacle (GEH), **derivades principalment de la crema de combustible per a la generació d'energia, l'ús i el canvi d'ús del sòl, els patrons de consum i producció, i l'estil de vida de l'ésser humà.**

Si bé s'han assolit avenços en la reducció de la intensitat energètica i de carboni, aquests esforços són insuficients davant del creixement sostingut de l'activitat industrial a escala global, fet que ha suposat un increment de les emissions totals.

Els efectes del canvi climàtic ja es manifesten en forma de fenòmens meteorològics extrems, com ara onades de calor, precipitacions intenses, sequeres i ciclons tropicals, amb impactes significatius sobre els ecosistemes, la biodiversitat, les societats i les economies. Es tracta d'un repte sistèmic que genera tant riscos físics com de transició, però també obre oportunitats per transformar el model econòmic cap a un de molt més sostenible.

Un exemple recent de fenomen meteorològic extrem va ser la DANA del passat 29 d'octubre del 2024, que va afectar greument les províncies de València i Albacete. Aquest fenomen va provocar pluges torrencials i inundacions, que van derivar en evacuacions, danys materials considerables i morts. Les infraestructures es van veure afectades, així com l'economia i la salut de la població. Aquest tipus d'esdeveniments extrems seran cada cop més freqüents com a conseqüència de l'escalfament global.

Durant la COP29, i en línia amb les passades COP27 i COP28, es van reforçar els compromisos climàtics previs i es va establir un nou objectiu per mobilitzar 300.000MMUS\$ anualment fins al 2035 amb l'objectiu de donar suport a la mitigació, l'adaptació i la resiliència climàtica als països en desenvolupament. A més, es va proposar triplicar la capacitat instal·lada d'energies renovables i duplicar la taxa de millora de l'eficiència energètica per al 2030. No obstant això, aquests objectius no van ser incorporats com a compromisos vinculants al text final i es va acordar avançar en l'adaptació i els mecanismes per combatre les pèrdues i els danys. Finalment, la cimera va destacar la urgència d'augmentar l'ambició per limitar l'escalfament global a 1,5°C.



El paper de CaixaBank en la transició cap a una economia descarbonitzada

CaixaBank reconeix la necessitat d'accelerar la transició cap a una economia neutra en carboni, sostenible i socialment inclusiva. Per aconseguir-ho, és imprescindible l'acció coordinada entre el sector públic, el sector privat i la societat en conjunt, mitjançant el desenvolupament d'estratègies climàtiques a llarg termini alineades amb els objectius de l'Acord de París i els ODS de les Nacions Unides.

En aquest context, el paper del sector financer és determinant, tant a través de les pròpies operacions com mitjançant la seva influència sobre clients, finançament de projectes, empreses participades i la seva cadena de valor. Com a mostra del seu compromís, CaixaBank es va convertir en membre fundador de la *Net Zero Banking Alliance* (NZBA), assumint públicament l'objectiu d'assolir la neutralitat en emissions de gasos amb efecte d'hivernacle el 2050.

CaixaBank valora molt positivament la contribució d'aquesta aliança a crear un estàndard de mercat i una guia per establir, sempre segons les prioritats de cada entitat, com ha de ser una estratègia de descarbonització sòlida i com fixar objectius relacionats.

Les metodologies que s'han desenvolupat són flexibles i s'adapten a les casuístiques i les prioritats de cada entitat, alhora que afavoreixen la comparabilitat i la robustesa, i són una eina de gestió del risc climàtic.

Per a CaixaBank, amb independència de l'evolució recent de l'NZBA, **avançar cap a una economia més sostenible i descarbonitzada es manté com una de les prioritats estratègiques**, alineada amb les prioritats europees i del supervisor, per la qual cosa continuarà treballant per complir les sendes de descarbonització que ha definit. D'aquesta manera, la descarbonització de la cartera, i el finançament i la inversió sostenible, constitueixen eixos principals per a l'estratègia de sostenibilitat de l'Entitat.

Així mateix, CaixaBank ha implementat processos específics per identificar, avaluar i gestionar els riscos i les oportunitats associats al canvi climàtic, conscient del seu impacte potencial sobre l'economia global i sobre les activitats del banc mateix.

La transparència en la divulgació de dades climàtiques és clau per incorporar eficaçment les qüestions climàtiques en la gestió de riscos, així com per avançar en la transició cap a una economia neutra en carboni i molt més sostenible. Per això, les entitats financeres han d'identificar, avaluar i gestionar els riscos i les oportunitats associats al canvi climàtic que puguin afectar tant les seves operacions com les seves activitats de finançament i inversió.

Conscient de la importància de divulgar i informar de manera transparent sobre l'impacte que els riscos i les oportunitats relacionats amb el canvi climàtic tenen sobre la seva activitat, **CaixaBank alinea el seu Informe climàtic amb les recomanacions de la Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)**, desenvolupades pel *Financial Stability Board* (FSB), ara integrades a les normes d'IFRS, amb l'objectiu de continuar millorant any rere any el seu exercici de transparència.

La Fundació IFRS és la responsable de monitorar el progrés de les empreses en les seves divulgacions relacionades amb el clima des del 2024. En concret, l'estàndard IFRS S2 té com a objectiu que les companyies divulguin informació sobre els seus riscos i oportunitats relacionats amb el clima, i que sigui útil per als diferents grups d'interès, amb el propòsit d'ajudar en la presa de decisions tant dins com fora de les companyies. Quant a això, CaixaBank continua treballant per poder donar resposta als requeriments d'IFRS S2 *Climate-related Disclosures*, en la gestió i l'anàlisi dels riscos i les oportunitats derivats del canvi climàtic que poden afectar de manera material els estats financers de l'Entitat, el seu accés a finançament o el cost de capital a curt, mitjà o llarg termini.

En aquest context, CaixaBank continuarà aplicant l'estructura sectorial TCFD com a base per a l'Informe climàtic, atesa la seva utilitat per identificar, avaluar, gestionar i comunicar els riscos i les oportunitats associats al canvi climàtic, i, alhora, l'Entitat avançarà de manera progressiva en l'adaptació a la divulgació dels requisits ISSB (IFRS). A l'Annex 3 d'aquest informe es publica la taula de compliment de les recomanacions de la TCFD i el seu vincle amb IFRS S2.

Adicionalment, a l'Annex 4 es presenta un mapatge per identificar tots els elements que, segons les recomanacions de la *Glasgow Financial Alliance for Net Zero* (GFANZ), ha d'incorporar un pla de transició i que estan detallats en diferents seccions d'aquest Informe climàtic.

L'elaboració d'aquest quart Informe climàtic permet assegurar la transparència, la fiabilitat i l'exhaustivitat de la informació reportada, evidenciant així els avenços realitzats en matèria climàtica, i mostrant un model de comunicació corporativa transparent, de màxima qualitat i d'abast cap a tots els grups d'interès.



Fites principals del Grup CaixaBank

2007-2017

- Signants Principis de l'Equador, CaixaBank
- Principis per a la inversió responsable (PRI), VidaCaixa, CaixaBank AM
- ICMA / *The Green Bond Principles*, CaixaBank
- Grup Espanyol per al Creixement Verd, CaixaBank (membre fundador)
- Creació de la Càtedra CaixaBank AgroBank de Qualitat i Innovació en el sector agroalimentari al costat de la Universitat de Lleida (UdL), CaixaBank
- *Task Force on Climate-related Financial Disclosures* (TCFD), CaixaBank

2018-2020

- Creació de la Direcció corporativa de Gestió del Risc Mediambiental, CaixaBank
- *United Nations Environment Programme Finance Initiative (UNEP FI)*, CaixaBank
- Inclusió del factor mediambiental com a prioritat en el Pla de Banca Socialment Responsable 2019-2021, CaixaBank
- Creació del Comitè de Gestió del Risc Mediambiental, CaixaBank
- Publicació de la Política de gestió del risc mediambiental, CaixaBank, Banco BPI, CaixaBank AM, VidaCaixa, BPI GA, CaixaBank AM Lux
- *Collective Commitment to Climate Action* (CCCCA) d'UNEP FI, CaixaBank
- Principis de banca responsable (PRB) d'UNEP FI, CaixaBank
- Participació en els pilots de la TCFD, CaixaBank
- Primera Declaració sobre canvi climàtic, CaixaBank, Banco BPI, CaixaBank AM, VidaCaixa, BPI GA, CaixaBank AM Lux
- Publicació del Marc d'emissió de bons lligats als objectius de desenvolupament sostenible, CaixaBank
- Participació en els pilots de la TCFD, CaixaBank
- Participació en el grup de treball de Taxonomia d'UNEP FI (fase 1), CaixaBank
- Incorporació del risc mediambiental al catàleg de riscos, CaixaBank
- Emissió inaugural bo verd per 1.000 MME, CaixaBank
- *Climate Action 100+*, VidaCaixa i CaixaBank AM, BPI GA
- *Task Force on Climate-related Financial Disclosures* (TCFD), VidaCaixa
- *Principles for Sustainable Insurance* (PSI), VidaCaixa
- Principis per a la inversió responsable (PRI), BPI GA
- Carta de compromís de finançament sostenible, Banco BPI
- *Lisboa Capital Verd Europea 2020*, Banco BPI

2021-2022

- Creació de la Direcció de Sostenibilitat, CaixaBank
- Creació del Comitè de Sostenibilitat, CaixaBank
- Inclusió de la sostenibilitat a la Comissió de Nomenaments i Sostenibilitat, CaixaBank
- Participació en els pilots de la TCFD, CaixaBank
- Participació en el grup de treball de Taxonomia d'UNEP FI (fase 2), CaixaBank
- *Net Zero Banking Alliance* (NZBA), CaixaBank membre fundador
- *Task Force on Climate-related Financial Disclosures* (TCFD), VidaCaixa, CaixaBank AM i BPI GA
- *European Clean Hydrogen Alliance*, CaixaBank
- *Partnership for Carbon Accounting Financials* (PCAF), CaixaBank
- Emissió de 5 bons verds, quatre per valor de 1.000 milions d'euros cadascun i un per valor de 500 milions de lliures esterlines, CaixaBank
- Creació de la Direcció de Risc Climàtic dins de la Direcció de Sostenibilitat, CaixaBank
- Publicació dels Principis d'actuació en matèria de sostenibilitat, CaixaBank, Banco BPI, CaixaBank AM, VidaCaixa, BPI GA, CaixaBank AM Lux
- Actualització de la Declaració sobre canvi climàtic, CaixaBank, Banco BPI, CaixaBank AM, VidaCaixa, BPI GA, CaixaBank AM Lux
- Primer banc espanyol a adherir-se als Principis de Posidó, CaixaBank
- Primeres sendes de descarbonització per a petroli, gas i sector elèctric, CaixaBank
- Pilots liderats per UNEP FI per donar suport a la *Taskforce on Nature-related Financial Disclosures* (TNFD), CaixaBank
- Signatura de la Declaració del sector financer sobre biodiversitat per a la COP15, CaixaBank
- Aprovació del primer Pla de Banca Sostenible 2022-2024, CaixaBank
- Publicació del Pla de Gestió Ambiental 2022-2024, CaixaBank
- Publicació dels Principis d'actuació de la Política corporativa de gestió de riscos de sostenibilitat/ASG, CaixaBank
- Publicació de la Política d'integració de riscos de sostenibilitat, VidaCaixa, CaixaBank AM, CaixaBank AM Lux, BPI GA
- Publicació del Marc de finançament lligat als objectius de desenvolupament sostenible, CaixaBank
- Publicació d'objectius intermedis de descarbonització el 2030 de la cartera creditícia sota la iniciativa NZBA, CaixaBank
- Publicació del primer Informe climàtic, CaixaBank
- Publicació, de forma voluntària, de la Declaració de principals incidències adverses de les decisions d'inversió sobre els factors de sostenibilitat (PIAS), CaixaBank, Banco BPI, CaixaBank AM, VidaCaixa, BPI GA, CaixaBank AM Lux
- Primera asseguradora espanyola a adherir-se a la *Net Zero Asset Owner Alliance* (NZAOA), VidaCaixa
- Manifest cap a la COP27 - BCSD, Banco BPI
- Adhesió a diàleg col·laboratiu 2022 *Global Investor Statement to Governments on the Climate Crisis*, VidaCaixa, CaixaBank AM, BPI GA

2023

- Impuls del **Pla de formació en matèria de sostenibilitat** (vinculada a bonus) adreçat a la totalitat de la plantilla, CaixaBank
- Creació del **programa de referents en matèria de sostenibilitat**, CaixaBank, CaixaBank AM, VidaCaixa, Banco BPI
- Aprovació del **circuit de gestió de controvèrsies ASG**, CaixaBank
- Publicació d'objectius intermedis de descarbonització el 2030 de les inversions corporatives sota la iniciativa NZAOA, VidaCaixa
- Publicació de la **Guia d'identificació de finançament sostenible**, CaixaBank
- Publicació dels **Principis d'actuació de la Política de gestió de riscos de sostenibilitat/ASG**, Banco BPI
- Actualització dels **Principis d'actuació de la Política de gestió de riscos de sostenibilitat/ASG**, CaixaBank
- Actualització de la Política d'integració de riscos de sostenibilitat, VidaCaixa, CaixaBank AM, CaixaBank AM Lux, BPI GA
- Publicació del Pla d'implicació amb emissors de VidaCaixa i CaixaBank AM
- Creació del **Quadre de comandament corporatiu per al seguiment de la sostenibilitat**, CaixaBank
- Desenvolupament i posada a disposició d'una eina de càlcul de la **petjada de carboni de clients**, CaixaBank
- Publicació de la segona **Declaració sobre principals incidències adverses de les decisions d'inversió sobre els factors de sostenibilitat (PIAS)**, CaixaBank (com a assessor i com a participant en el mercat), VidaCaixa, CaixaBank AM, CaixaBank AM Lux, CaixaBank WM Lux (com a assessor i com a participant en el mercat), Banco BPI (com a assessor i com a participant en el mercat), BPI GA i Banco BPI VP
- Renovació de la certificació de finances sostenibles d'AENOR, VidaCaixa i CaixaBank AM
- Adhesió als **Principis de banca responsable**, Banco BPI
- Adhesió a **Act4Nature**, Banco BPI
- Premiat per **Global Finance** pel seu lideratge global en préstecs ASG i pel seu suport a la societat a Europa occidental, CaixaBank
- **Pla per impulsar la transició verda de les empreses**, CaixaBank
- Creació de l'**Observatori de finances sostenibles** (Universitat de Comillas), CaixaBank AM
- Publicació del **phase-out** del carbó, CaixaBank
- Publicació Informe anual de diàleg i vot 2023, CaixaBank AM
- Publicació del segon **Informe climàtic**, CaixaBank
- Adhesió a Spring - Iniciativa de diàleg col·laboratiu sobre naturalesa impulsada per PRI, VidaCaixa i CaixaBank AM, BPI GA
- **Pilot UNEP FI** per a l'aplicació de l'esborrany de les guies de la **TNFD**, CaixaBank
- **Full de ruta de naturalesa 2023**, CaixaBank
- Adhesió a **The Transition Pathway Initiative** ("TPI"), CaixaBank AM i BPI GA

2024

- **Full de ruta de naturalesa 2024**, CaixaBank
- Adhesió a diàleg col·laboratiu 2024 *Global Investor Statement to Governments on the Climate Crisis*, VidaCaixa, CaixaBank AM, BPI GA
- Adhesió als **Pegasus Principles** promoguts per *Climate Aligned Finance Standard for the Aviation Sector*, CaixaBank
- Premiat per **Global Finance** com el "**Millor Banc del Món pel seu Suport a la Societat 2024**", CaixaBank
- Emissió de dos **bons verds** de 1.250 MM€ i de 300 MM CHF, CaixaBank
- Abast de l'objectiu de **mobilització sostenible per a 2022-2024**, CaixaBank
- Actualització dels **Principis de drets humans**, CaixaBank, Banco BPI, VidaCaixa, CaixaBank AM, CaixaBank AM Lux, BPI GA
- Actualització de la **Declaració sobre canvi climàtic**, CaixaBank, Banco BPI, VidaCaixa, CaixaBank AM, CaixaBank AM Lux, BPI GA
- Actualització dels **Principis d'actuació en matèria de sostenibilitat**, CaixaBank, Banco BPI, VidaCaixa, CaixaBank AM, CaixaBank AM Lux, BPI GA
- Actualització dels **Principis d'actuació de la Política corporativa de gestió de riscos de sostenibilitat/ASG**, CaixaBank, Banco BPI
- Actualització de la Política d'integració de riscos de sostenibilitat, VidaCaixa, CaixaBank AM, CaixaBank AM Lux, BPI GA
- Publicació de la **primera Declaració de naturalesa**, CaixaBank, Banco BPI, VidaCaixa
- Publicació dels **objectius de descarbonització restants en el marc de la Net Zero Banking Alliance (NZBA)**, CaixaBank i Banco BPI
- Publicació del primer **Informe climàtic**, VidaCaixa
- Publicació de la tercera **Declaració sobre principals incidències adverses de les decisions d'inversió sobre els factors de sostenibilitat (PIAS)**, CaixaBank (com a assessor i com a participant en el mercat), VidaCaixa, CaixaBank AM, CaixaBank AM Lux, CaixaBank WM Lux (com a assessor i com a participant en el mercat), Banco BPI (com a assessor i com a participant en el mercat), BPI GA i Banco BPI VP
- Publicació del Pla d'implicació amb emissors 2024, VidaCaixa i CaixaBank AM
- Publicació del **tercer Informe climàtic**, CaixaBank
- Participació a **TNFD Forum** i **PBAF**, CaixaBank
- Adhesió a **Value Balancing Alliance**, CaixaBank
- Adhesió a **The European Energy Efficiency Financing Coalition** de la **Comissió Europea**, CaixaBank
- Distinció en els **premis Euromoney** a l'excel·lència bancària com a 'Millor Banc a Espanya 2024', 'Millor Banc en ASG' i 'Millor Banc Digital', CaixaBank
- **Pla d'ajuts** per als afectats per la **DANA a València**, CaixaBank
- Aprovació del **Pla de Sostenibilitat 2025-2027**, CaixaBank, VidaCaixa
- Augment del nivell d'implicació en la iniciativa **Spring** de PRI, VidaCaixa

GENER - JUNY 2025

- Publicació de l'Informe de bons verds i bons socials, CaixaBank
- Publicació de la Guia d'elegibilitat de finançament sostenible i de transició, CaixaBank
- Publicació del Pla de Gestió Ambiental 2025-2027, CaixaBank
- Adhesió a Aliança Q-zero, CaixaBank
- Creació del Hub de coneixement de formació d'empleats en matèria ASG, CaixaBank
- Emissió d'un bo verd de 1.000 milions d'euros, CaixaBank
- Actualització dels Principis d'actuació en matèria de sostenibilitat, CaixaBank, Banco BPI, VidaCaixa, CaixaBank AM, CaixaBank AM Lux, BPI GA
- Actualització dels Principis de drets humans, CaixaBank, VidaCaixa, CaixaBank AM, CaixaBank AM Lux, BPI GA
- Actualització de la Declaració sobre canvi climàtic, CaixaBank, VidaCaixa, CaixaBank AM, CaixaBank AM Lux, BPI GA
- Actualització de la Declaració de naturalesa, CaixaBank, VidaCaixa, CaixaBank AM, CaixaBank AM Lux, BPI GA
- Actualització dels Principis d'actuació de la Política corporativa de gestió de riscos de sostenibilitat/ASG, CaixaBank
- Actualització de la Política d'integració de riscos de sostenibilitat, VidaCaixa, CaixaBank AM, CaixaBank AM Lux, BPI GA
- Actualització del Marc de finançament sostenible de CaixaBank
- Publicació del Pla d'implicació dels emissors, VidaCaixa, CaixaBank AM, BPI GA, Banco BPI VP
- Actualització del Circuit d'adhesió a polítiques corporatives de sostenibilitat, CaixaBank
- 2a edició del Fòrum BPI: El Futur de l'Aigua, Banco BPI
- Publicació del Pla de Gestió Ambiental 2025-2027, Banco BPI
- Publicació del primer informe sobre els Principis de banca responsable (PBR), Banco BPI
- Publicació del segon Informe climàtic, VidaCaixa
- Màxima qualificació en els Principis d'inversió responsable (PRI) en el mòdul de Policy, Governance & Strategy, VidaCaixa

05

Estratègia

ESTRATÈGIA

Visió global



CaixaBank considera essencial accelerar la transició cap a una economia neutra en carboni que promogui el desenvolupament sostenible i sigui socialment inclusiva. Per a això es requereix l'acció immediata i la col·laboració del sector públic i privat i de la societat en general mitjançant el desenvolupament d'estratègies climàtiques a llarg termini, convergents amb els objectius de l'Acord de París i els objectius de desenvolupament sostenible de les Nacions Unides.

En aquest context, CaixaBank disposa del Pla Estratègic 2025-2027, la tercera línia estratègica del qual és assolir un posicionament diferencial en matèria ASG. Aquest propòsit es materialitza en el **Pla de Sostenibilitat 2025-2027**, aprovat el 30 d'octubre del 2024 pel Consell d'Administració. L'impuls de la transició sostenible de les empreses i la societat és una de les dues ambicions d'aquest nou Pla, per a la qual cosa el Grup disposa d'una estratègia climàtica.

Cal assenyalar que, a més d'abordar el canvi climàtic i la pèrdua i degradació de la naturalesa conseqüents, CaixaBank es compromet a afrontar desafiaments socials i de governança, com ara la desigualtat i els canvis demogràfics, entre d'altres. A més, l'Entitat vol mantenir el lideratge en l'impacte ambiental i social positiu a través de la seva activitat en microfinances i inclusió financera, promovent una cultura responsable i posant el focus en les persones. Addicionalment, CaixaBank dirigeix i impulsa centenars d'iniciatives socials, gràcies a l'extensa xarxa de voluntaris i a la col·laboració estreta amb la Fundació "la Caixa", CaixaBank Dualiza, MicroBank i altres iniciatives d'acció social.

Així mateix, mitjançant l'emissió de bons verds, que han assolit un total de 8.150MM€ a través de 9 emissions des del seu inici el 2020, i bons socials, que sumen 6.250MM€ en 6 emissions des del 2019, l'Entitat reafirma el seu compromís de fomentar inversions que generin un impacte ambiental i social positiu, alineant-se amb els ODS de les Nacions Unides. En aquest context, CaixaBank promou projectes que ajuden a reduir la pobresa, millorar l'educació i el benestar, i estimular el desenvolupament econòmic i social a Espanya. Això no només contribueix a crear un impacte positiu en l'ocupabilitat de la regió, sinó que també dona suport a la mitigació i l'adaptació al canvi climàtic.

Pla Estratègic 2025-2027

A través del Pla Estratègic 2025-2027, CaixaBank busca mantenir el rumb marcat al Pla Estratègic 2022-2024, i alhora accelera el ritme per preparar-se per al futur.

El Pla aposta pel creixement i la transformació del negoci, sempre mantenint el compromís amb la societat. CaixaBank avançarà cap a dos grans objectius per assegurar la rendibilitat sostinguda a llarg termini: d'una banda, **consolidar la seva posició de lideratge en el mercat** i, de l'altra, **accelerar la transformació per a un entorn més competitiu**. En aquest sentit, el Pla Estratègic 2025-2027 se sustenta en tres línies estratègiques per assegurar una rendibilitat sostinguda en nivells alts:

/ ACCELERACIÓ DEL CREIXEMENT:

CaixaBank té com a objectiu accelerar el creixement del negoci tant a Espanya com a Portugal. Després de culminar amb èxit la integració amb Bankia, el Grup vol consolidar la seva posició de lideratge en el mercat, fomentant les seves fortaleces principals per créixer en tots els segments de negoci, i la sostenibilitat és un vector d'aquest creixement.

/ TRANSFORMACIÓ I INVERSIÓ DEL NEGOCI:

CaixaBank vol impulsar la transformació del negoci accelerant les inversions en tecnologia per donar suport al creixement en tots els segments, amb l'objectiu de preparar-se per a un entorn més competitiu.

/ POSICIONAMENT DIFERENCIAL EN ASG:

CaixaBank vol mantenir la seva essència fundacional, sent a prop de les persones per a una societat més sostenible, amb dos objectius clars:

- **Avançar cap a una economia més sostenible**, augmentant la mobilització de fons sostenibles i implementant els objectius de descarbonització de la cartera en línia amb els compromisos adquirits.
- **Impulsar la prosperitat econòmica i social** amb focus en tres grans àrees: la inclusió social i financera, l'ocupabilitat i l'ocupació. A més, pretén ser un *player* clau en el benestar financer i personal en una societat cada vegada més longeva.

Doble Materialitat

CaixaBank realitza anualment l'Estudi de doble materialitat amb l'objectiu d'identificar els IRO (impactes, riscos i oportunitats) principals que contribueixen a desenvolupar la seva estratègia de sostenibilitat.

L'Estudi de doble materialitat del 2024 s'ha elaborat considerant els requisits establerts per la CSRD (*Corporate Sustainability Reporting Directive*), les **NEIS** (Normes europees d'informació sobre sostenibilitat, que corresponen a les ESRS en anglès, o *European Sustainability Reporting Standards*) i **les guies d'implementació de l'EFRAG** (*European Financial Reporting Advisory Group*). Com a part del procés, s'ha fet un exercici d'escolta i diàleg per considerar les visions dels diferents grups d'interès mitjançant la realització d'enquestes, *focus groups* i entrevistes.

CaixaBank basa la seva anàlisi de materialitat en una doble perspectiva:

- **Des d'una perspectiva d'impacte**, s'identifiquen els impactes reals o potencials, tant positius com negatius, que l'Entitat produeix amb la seva activitat sobre les persones o el medi ambient.
- **Des d'una perspectiva financera**, en què s'identifiquen qüestions de l'àmbit de la sostenibilitat que generen riscos i oportunitats, i que podrien tenir una influència en el rendiment financer de l'Entitat.

Totes dues perspectives es desenvolupen en un horitzó temporal de curt, mitjà i llarg termini. Aquestes dues perspectives estan entrellaçades, de manera que si una qüestió de sostenibilitat és material, ho pot ser des d'una perspectiva d'impacte, una perspectiva financera o des de totes dues. Aquesta avaluació té en compte tota la cadena de valor del Grup, així com les seves operacions.

/ DOBLE PERSPECTIVA EN L'ANÀLISI DE MATERIALITAT

Materialitat financera (de
fora cap a dins)

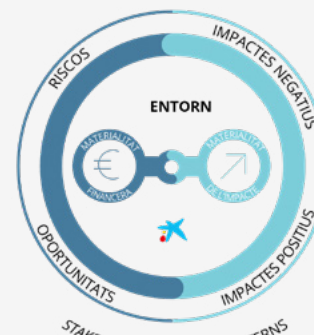
Riscos i oportunitats,
i que podrien tenir
una influència en el
rendiment financer
de l'Entitat

Riscos i oportunitats
materials

Materialitat d'impacte
(de dins cap a fora)

Impactes reals o
potencials, positius o
negatius, que l'Entitat
té sobre les persones
o el medi ambient

Impactes positius i
negatius materials

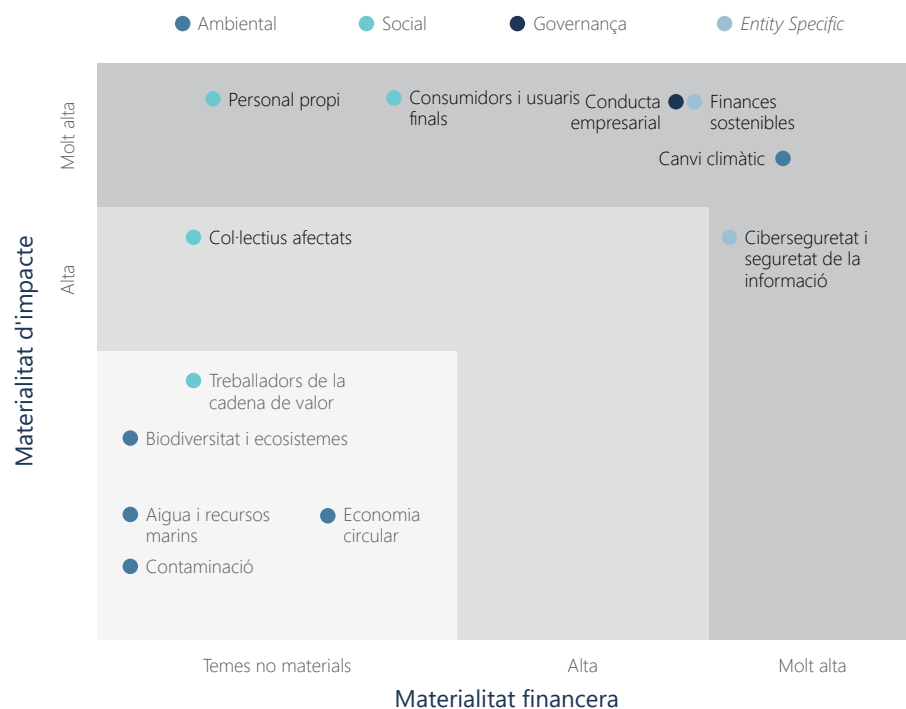


TEMES MATERIALS

El resultat de les avaluacions és un valor quantitatiu en l'escala 1-5, sobre el qual CaixaBank ha establert un llindar que permet identificar-ne els temes materials, amb nivell de desagregació diferent.

La vinculació duta a terme entre assumptes potencialment materials amb l'anàlisi de materialitat d'impacte i materialitat financera permet ordenar aquests assumptes en dos eixos. Els resultats d'aquesta fase donen lloc a la matriu de doble materialitat del Grup.

/ DOBLE PERSPECTIVA EN L'ANÀLISI DE MATERIALITAT



D'aquesta manera, l'Estudi de doble materialitat ha permès a CaixaBank identificar i prioritzar els temes materials en què ha de posar el focus. Un dels temes més materials ha resultat ser el **canvi climàtic**, en què s'han identificat els **impactes** següents:

- Contribució a la descarbonització pel no finançament de sectors altament intensius en carboni.
- Contribució a la reducció d'emissions per no invertir en sectors considerats altament contaminants o que no compleixin uns estàndards mínims de descarbonització.
- Impacte ambiental derivat de la petjada de carboni operativa de l'Entitat.
- Foment de la reducció de la petjada de carboni interna gràcies a la implementació dels plans d'acció, incloent-hi àrees de millora i recomanacions per reduir-la.

A més, s'han identificat dos **riscos materials associats al canvi climàtic**:

- Riscos físics del canvi climàtic que afectin sectors finançats, i realitzar una gestió incorrecta d'aquests riscos en la definició d'estratègies i objectius.
- Riscos de transició del canvi climàtic que afectin sectors finançats, i realitzar una gestió incorrecta d'aquests riscos en la definició d'estratègies i objectius.



Pla de Sostenibilitat 2025-2027

El Pla de Banca Sostenible 2022-2024 **ha assolit tots els objectius que s'havien establert.**

/ OBJECTIUS DEL PLA DE BANCA SOSTENIBLE 2022-2024

AMBICIÓ	OBJECTIUS	PROGRÉS	COMPLIMENT (31/12/2024)
 GLOBAL	64.000 MM€ mobilitzats en finances sostenibles	Gen. 2022 Des. 2024 136%	86.770 MM€ des de l'inici del Pla
	Mantenir la categoria "A" en l'indicador sintètic de sostenibilitat¹	A	Categoria A
 AMBIENTAL	Avançar en la descarbonització de la cartera per assolir les zero emissions el 2050	10 Sectors² O&G PWR COAL I&S AUTO MARÍTIM AVIACIÓ RE Res. RE Com. AGRO	Objectius definits per a sectors intensius en carboni per a la reducció de la petjada finançada el 2030
	413.300 beneficiaris de MicroBank	117%	484.522 beneficiaris
 BON GOVERN	43 % de dones en posicions directives	Gen. 2022 Des. 2024 100%	43,4 %

¹ Calculat a partir dels resultats a S&P Global-DJSI, Sustainalytics, MSCI i ISS ESG.
² Oil & Gas, Power, Coal, Iron & Steel, Auto, Marítim, Aviació, RE Residencial, RE Comercial i Agro (qualitatiu); Cement (immaterial) i Alumini (immaterial).

Amb el punt de partida del Pla de Banca Sostenible 2022-2024, el mes d'octubre del 2024, el Consell d'Administració va aprovar el **nou Pla de Sostenibilitat per al 2025-2027**. Un Pla que pretén preservar els avenços del Pla de Banca Sostenible 2022-2024 i plasmar la proposta de CaixaBank per afrontar reptes com ara la desigualtat, el canvi climàtic, la pèrdua de biodiversitat, l'augment dels conflictes o els canvis demogràfics. El Pla preveu 100 iniciatives per al primer any, amb objectius i fites temporals. El seguiment del Pla és trimestral per tal de poder establir plans de correcció si s'apreciessin desviacions en alguna de les iniciatives o projectes i adaptar-nos al context.

Tot això, en un entorn que també ofereix oportunitats que es poden materialitzar en un impacte positiu en el negoci i en el benestar financer de les persones. **El Pla es vertebrà al voltant de dues ambicions i cinc línies de treball**, totes elles amb unes fites temporals i de consecució.

/ PLA DE SOSTENIBILITAT 2025-2027



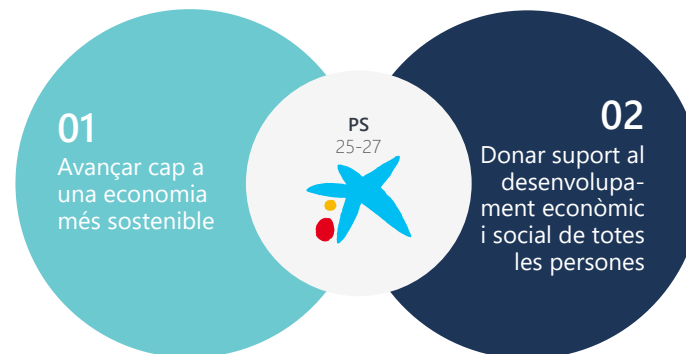
Invertint en solucions per a la transició, actuals i de futur

- > Energies renovables
- > Mobilitat neta
- > Edificació eficient
- > Descarbonització industrial
- > Intermediació sostenible



Impulsant la descarbonització del teixit social i empresarial

- > Cartera de crèdit *net-zero* el 2050 (empreses i famílies)
- > Acompanyament a empreses (clients i emissors)



Reforçant la inclusió social i financera



- > Productes i serveis per a col·lectius vulnerables
- > Finances accessibles i servei a zones rurals
- > Cultura i salut financera

Afavorint l'ocupabilitat i l'emprenedoria



- > Formació per a l'ocupació
- > Suport a emprenedors i autònoms

Donant respostes a la longevitat creixent



- > Planificació de l'estalvi al llarg de la vida
- > Benestar financer i personal de la gent gran

Iniciatives complementàries

Instruments de suport

Anticipació de tendències

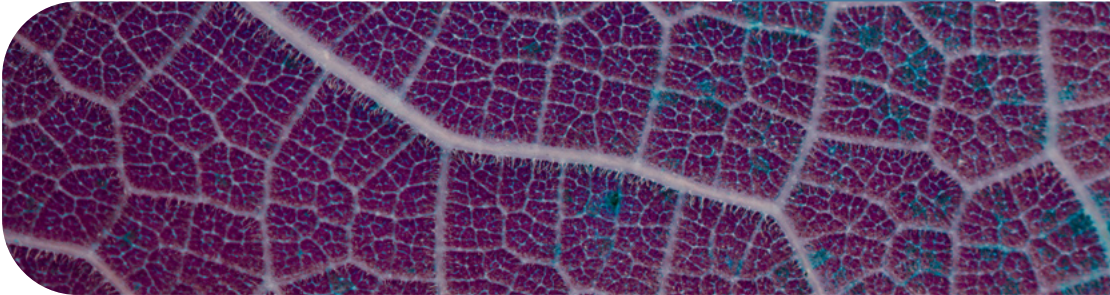
Governança de la sostenibilitat sòlida

El **Pla de Sostenibilitat 2025-2027** estableix els objectius que s'ha fixat el Grup per al període 2025-2027:

/AMBICIÓ	/LÍNIA DE TREBALL	/MÈTRICA	/OBJECTIU 2027	/ACUMULAT A 30/06/2025
Avançar cap a una economia més sostenible	Invertint en solucions per a la transició, actuals i de futur	Mobilització acumulada en finances sostenibles (MM€)	>100.000	20.989 MM€ (21%)
		Assolir un 17% d'ingressos financers generats per finançament sostenible	17 %	16,2% d'ingressos financers
	Impulsant la descarbonització del teixit social i empresarial	Realitzar engagement amb almenys el 90% de les empreses amb exposició creditícia de sectors intensius en carboni al tancament del 2024	90 %	50,3% de les empreses
		Complir objectius net-zero anuals alineats amb les sendes de descarbonització per al 2030	Anual	(Disponibilitat anual)
Donar suport al desenvolupament econòmic i social de totes les persones	Reforçant la inclusió social i financera	Nre. de persones amb alguna solució inclusiva promoguda pel Grup CaixaBank (inclou comptes socials, microcrèdits, usuaris d'ofibusos, etc.) <i>(Sense objectiu, KPI de seguiment)</i>	Indicador de seguiment continu	1.658.759 persones
	Afavorint l'ocupabilitat i l'emprenedoria	Ajudar 150K persones a millorar la seva ocupabilitat i l'accés a una feina , amb solucions específiques (estudiants, autònoms i emprenedors, acumulat 2025-2027)	150.000	28.849 persones recolzades (19 %)
	Donant respostes a la longevitat creixent	Arribar a un 33 % de clients d'entre 50 i 67 anys amb productes d'estalvi a llarg termini i previsió	33 %	31% de clients 50-67 anys
		Reconeixement com el millor banc entre els bancs cotitzats a Espanya amb una capitalització borsària superior a 10.000 MM€ per als clients sènior (posició segons resultats acumulats dels últims 12 mesos NPS - estudi <i>benchmark</i> BMKS de Stiga)	#1	#1
Referent en sostenibilitat		Reconeixement dels principals ràtings de sostenibilitat entre els peers europeus de referència (estar per sobre de la mitjana dels peers inclosos a l'Euro Stoxx Banks en almenys 3 de 5 ràtings seleccionats i mantenir, en aquells en què això no s'assoleixi, el ràting al tancament del 2024 MSC, S&P, Sustainalytics, Fitch i ISS)	≥3	5 ràtings

CaixaBank disposa d'un equip de professionals referents en sostenibilitat, assignats a les direccions principals de l'Entitat i a les empreses del Grup, amb l'objectiu de promoure el desenvolupament del Pla de Sostenibilitat i la seva integració a cada àrea de negoci.

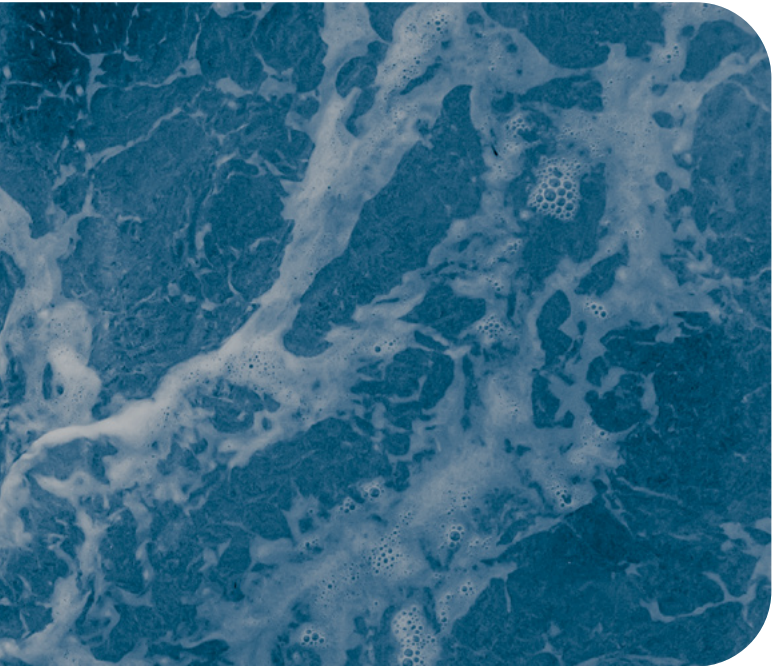
Per tal d'assolir els objectius marcats pel Pla, CaixaBank canalitza la inversió necessària per a la transició cap a una economia baixa en carboni, reflectint així el valor social de l'Entitat. **Amb el Pla de Sostenibilitat 2025-2027, el Grup CaixaBank preveu mobilitzar més de 100.000 MM€ entre el 2025 i el 2027 per construir una economia més verda i donar suport al desenvolupament econòmic i social de totes les persones.** Aquesta mobilització se centrarà en el finançament de projectes d'energies renovables, mobilitat neta i edificacions eficients, facilitant solucions que accelerin la descarbonització d'empreses i famílies, així com la intermediació de recursos destinats a avançar en sostenibilitat.



Accions d'engagement amb grups d'interès³

Per assolir els objectius del Pla de Sostenibilitat 2025-2027, l'Entitat està desenvolupant serveis específics per promoure la sostenibilitat entre els grups d'interès.

A més, CaixaBank ha creat espais de diàleg directe per entendre com el negoci impacta en aquests grups d'interès (empleats, clients, analistes, proveïdors, accionistes i inversors, ONG i fundacions, reguladors i supervisors) i com s'han de gestionar aquests impactes. **L'Entitat disposa de diferents canals per realitzar aquest engagement, que li permet rebre feedback de manera recurrent en el transcurs del negoci.** Un exemple n'és l'Estudi de doble materialitat de CaixaBank, en l'elaboració del qual l'Entitat també ha involucrat els seus grups d'interès.



Engagement amb clients

CIB i Banca d'Empreses

CaixaBank desenvolupa un ambiciós projecte d'engagement ASG amb els seus clients empresa, amb l'objectiu de traçar un full de ruta que permeti construir una nova proposta de valor comercial. Aquesta iniciativa pretén acompanyar els clients en el seu procés de transició cap a la sostenibilitat i consolidar CaixaBank com a entitat líder en aquest àmbit.

Dins del Pla de Sostenibilitat 2025-2027, l'Entitat s'ha marcat l'objectiu anual de realitzar l'engagement amb el 90% de les empreses amb exposició creditícia en els sectors que entren dins del perímetre dels objectius de descarbonització.

En l'àmbit de *Corporate & Investment Banking* (CIB), CaixaBank disposa d'un servei d'assessorament ASG (*ESG Advisory*) per donar suport als seus clients corporatius i institucionals en la seva estratègia i posicionament en matèria de sostenibilitat. La metodologia de l'*ESG Advisory*, dissenyada el 2021 per CaixaBank CIB, està basada en la Guia de Cambridge *Institute for Sustainability Leadership* i UNEP FI. El 2023, es van ampliar les matèries analitzades, en concret sobre *Net Zero* i *Clean Tech Advisory*.

D'altra banda, durant el 2024 CaixaBank ha actuat com a coordinador sostenible (*ESG Coordinator Sustainable Finance Lending*) en 16 operacions sobre un total de 102 finançaments sindicats formalitzats.



L'Entitat ha establert un procediment d'*Onboarding* ASG, mitjançant el qual s'avalua els clients en funció de la seva alineació amb les polítiques ASG de CaixaBank.

Per al segment d'Empreses, al llarg del 2024 s'han assessorat 39 clients en matèria de sostenibilitat. Com a part de la proposta de valor adreçada a aquest col·lectiu, s'impulsa la sostenibilitat des d'una perspectiva centrada a identificar tant les oportunitats com els desafiaments. Per a això, es fa un diagnòstic inicial personalitzat sobre la situació del client en matèria de sostenibilitat, tenint en compte els reptes i les oportunitats específics del seu sector econòmic. Posteriorment, s'ofereix un servei d'assessorament especialitzat, a càrrec de gestors experts en finançament sostenible, fet que aporta un valor afegit tangible i enforteix una relació de confiança mútua.

En aquest context, s'ha desenvolupat un model d'acompanyament que preveu la col·laboració amb consultores de primer nivell, per tal que els clients puguin assolir un alt grau de maduresa ASG, necessari per accedir al mercat de les finances sostenibles.

A més, CaixaBank té com a objectiu ampliar el seu pla d'engagement cap a empreses petites, petites-mitjanes i mitjanes, la qual cosa reforça el seu compromís amb la sostenibilitat. L'any 2024, l'Entitat ha participat en 14 esdeveniments en què ha presentat la seva proposta de valor en aquest àmbit.

Adicionalment, l'Entitat ha posat a disposició de les empreses una "calculadora de petjada de carboni", eina la metodologia de la qual ha estat validada i verificada per AENOR, en què el client pot comparar la seva petjada amb la mitjana nacional o europea i saber el seu impacte mediambiental.

Des del gener del 2025, CaixaBank ofereix a les empreses que hagin calculat la seva petjada de carboni a través de la calculadora que ofereix l'Entitat la possibilitat de verificar-la amb AENOR.

³ Engagement amb grups d'interès.

AgroBank

Per la seva importància productiva estratègica, CaixaBank posa un focus especial a promoure l'engagement amb els seus clients del sector agroalimentari i tota la cadena de valor (producció, transformació i comercialització), en què té 491.491 clients i 1.141 oficines especialitzades.

AgroBank reafirma el seu compromís amb la sostenibilitat i ofereix als seus clients una gamma de productes dissenyats per acompanyar-los en el procés de descarbonització del sector agroalimentari. Entre les solucions disponibles destaquen el préstec Agroinversió Transició Ecològica, el finançament per a la instal·lació de plaques solars orientades a l'ús d'energies renovables i el préstec Agroinversió Llenyosos, que facilita la plantació de nous cultius amb capacitat de fixar CO₂.

Wealth Management

Wealth Management disposa d'equips especialitzats, més de mil professionals, exclusius de Wealth Management, que ofereixen als seus clients assessorament i solucions integrals per donar resposta a les seves necessitats en l'àmbit de la filantropia i la inversió responsable i d'impacte.

El 2024, CaixaBank ha revisat en profunditat tota la seva sistemàtica en matèria de sostenibilitat i ha posat en marxa el **Projecte Darwin Sostenible**. Aquesta iniciativa té com a finalitat reforçar les competències comercials dels gestors de Wealth Management i Banca Premier, amb l'objectiu de desplegar un assessorament responsable i alineat amb els canvis introduïts en el test d'idoneïtat en relació amb les preferències de sostenibilitat dels clients. Com a part del projecte, s'han impartit tallers a tots els centres, amb la participació dels gestors dels dos segments.

A més, es disposa del Servei de Filantropia, integrat dins de la proposta de valor de Wealth Management, que desenvolupa la seva activitat en diverses línies d'actuació. Una de les principals és l'impuls de causes solidàries, que ofereix als clients la possibilitat de fer donacions amb les màximes garanties de transparència i

impacte. En 2024, els clients de Wealth Management van aportar un total de 8,7 milions d'euros a diverses iniciatives socials.

D'altra banda, CaixaBank ofereix als clients continguts quinzenals sobre sostenibilitat, amb l'objectiu de conscienciar i ampliar els seus coneixements en aquesta matèria, i promou així la inversió responsable. Aquests continguts aborden temàtiques clau com les emissions de carboni, la desigualtat social, les fonts d'energia alternatives, el canvi climàtic, la biodiversitat i el capital natural, entre d'altres.

Finalment, l'oferta d'inversió sostenible i d'impacte continua creixent, oferint tant als clients de Wealth Management com de banca detallista, segons el seu perfil de risc i la seva orientació ASG, una àmplia gamma de fons (article 8 i 9) i la plataforma OCEAN, un cercador i comparador de fons de gestores nacionals i internacionals en què es poden seleccionar i filtrar en funció de criteris de sostenibilitat, que inclou més de 4.000 fons de 200 gestores.



El 2024, CaixaBank ha revisat en profunditat tota la seva sistemàtica en matèria de sostenibilitat i ha posat en marxa el Projecte Darwin Sostenible.

Banca Minorista

En l'àmbit minorista, CaixaBank continua reforçant la formació de la seva xarxa comercial en matèria d'inversió sostenible i en la identificació de les preferències de sostenibilitat dels clients. Aquesta capacitat permet als professionals de l'entitat acompanyar els clients en la presa de decisions responsables, tant des del punt de vista mediambiental com social.

L'entitat consolida la seva oferta de productes sostenibles, i destaca el finançament per a la instal·lació de panells solars en habitatges unifamiliars, negocis, autònoms i microempreses. Aquesta oferta s'ha ampliat, permetent instal·lacions més grans i fomentant l'ús de bateries d'emmagatzematge elèctric.

D'altra banda, el nombre d'hipoteques verdes també ha crescut de manera significativa: el 2024, CaixaBank va concedir 1.901 milions d'euros en préstecs hipotecaris per a la compra d'habitatges amb certificat d'eficiència energètica A o B. A aquesta línia s'hi suma la Hipoteca Eficient, dissenyada per finançar no només l'adquisició de l'habitatge, sinó també les reformes necessàries per millorar-ne l'eficiència energètica. La proposta es completa amb l'acompanyament d'un agent rehabilitador expert, encarregat d'elaborar el certificat d'eficiència energètica i d'estimar l'estalvi en consum derivat de la reforma.

CaixaBank ha definit, a més, una proposta de valor diferenciada per a comunitats de propietaris (CP) i administradors de finques (AF), basada en un model d'atenció especialitzada.

Aquesta proposta té com a objectiu donar suport a la comercialització de productes i serveis específics, així com oferir un assessorament expert en rehabilitació energètica d'edificis residencials. Per facilitar l'accés a aquestes millores, l'entitat posa a la disposició de les comunitats una oferta de finançament àmplia i innovadora, que inclou préstecs vinculats a subvencions públiques destinades a la rehabilitació energètica.

A més, CaixaBank manté una oferta contínua de rènting i finançament de vehicles, amb un enfocament en la mobilitat sostenible. Al tancament del 2024, s'han formalitzat 9.049 operacions de rènting de vehicles elèctrics i híbrids endollables, cosa que representa ja el 38,4% del total d'operacions.

Així mateix, CaixaBank ofereix de manera gratuïta als seus clients particulars, a través de CaixaBank Now, una "Calculadora de petjada de carboni", eina la metodologia de la qual ha estat validada i verificada per AENOR i que permet al client conèixer la petjada de carboni a través de l'anàlisi automàtica dels seus consums i compres (consums de llar, roba i calçat, alimentació, transport, restaurants i oci, etc.), que s'extreuen dels moviments dels seus rebuts domiciliats i extractes de les seves operacions amb targetes de dèbit, crèdit i prepagament, i, en associació exclusiva amb Clevergy, una *startup* espanyola especialitzada en intel·ligència energètica, una eina que ajuda els clients a entendre i fer més eficient el consum energètic de la llar, aportant valor i fent més tangible la sostenibilitat.

Finalment, l'entitat ha creat a la web comercial una secció específica sobre productes sostenibles⁴, on també ofereix articles d'interès relacionats amb l'àmbit de la sostenibilitat. Així mateix, l'entitat promou la sensibilització en matèria de sostenibilitat, especialment en l'àmbit ambiental, a través d'iniciatives com CaixaBank Talks i altres esdeveniments organitzats en col·laboració amb les Càtedres CaixaBank i diverses entitats col·laboradores. Aquestes accions tenen com a objectiu divulgar entre els seus clients la rellevància dels riscos i les oportunitats associats a la sostenibilitat.

⁴ Sostenibilitat | General | Particulars | CaixaBank

Imagin

CaixaBank també focalitza part dels seus esforços d'*engagement* en el segment jove, a través d'Imagin, certificada amb B Corp des del 2020 gràcies al seu impacte positiu en el medi ambient i la societat.

A través d'iniciatives com imaginPlanet i imaginChangers, es promouen accions d'impacte positiu en sostenibilitat ambiental i social, integrant productes, serveis i continguts, i aliances estratègiques.

Entre les seves accions principals, Imagin manté el compromís amb la conservació de mars i oceans, i ha creat un segon escull de corall a Nerja i dut a terme tasques de neteja marina mitjançant la retirada de xarxes de pesca i plàstics. Així mateix, continua impulsant l'educació financera i l'esperit emprenedor entre els joves, àmbit en què destaquen iniciatives com el programa imaginPlanet Challenge, centrat en la sostenibilitat.

Banco BPI

Per la seva banda, en el mercat portuguès, Banco BPI desenvolupa una oferta consolidada i segmentada per a particulars i empreses amb l'objectiu de fomentar patrons de consum més sostenibles, particularment en els àmbits d'habitatge i mobilitat.

Entre les iniciatives principals destaquen:

01

Nova pàgina de sostenibilitat *Store BPI Enjoy*: plataforma que reuneix una selecció de productes i solucions com ara panells solars, bicicletes elèctriques, electrodomèstics d'alta eficiència i altres articles que contribueixen a reduir la petjada ecològica.

02

Banco BPI i CBRE, associació per promoure la sostenibilitat: acord de col·laboració entre Banco BPI i CBRE, líder mundial en serveis per al sector immobiliari, destinat a donar suport als inversors en el procés de transició sostenible, amb una atenció especial a la construcció i renovació d'immobles comercials.

03

2a edició del Fòrum BPI "El Futur de l'Aigua": iniciativa organitzada per Banco BPI, en col·laboració amb Deloitte (*Knowledge Partner*), Expresso i SIC Notícias (*Media Partner*), per tal de debatre la gestió sostenible dels recursos hídrics i els desafiaments financers i tecnològics associats, en què es reuneixen especialistes per compartir coneixements i promoure solucions innovadores.

04

Formacions per impulsar el finançament sostenible: cicle de sessions dirigit a empleats de diverses àrees per crear bases de coneixement que impulsin el finançament sostenible. Aquestes formacions, que es desenvolupen al llarg de l'any, reforcen el compromís del banc amb la integració de criteris ASG en la seva activitat. A més, es va organitzar una xerrada oberta a tota la plantilla sobre el fenomen del *greenwashing*.

Engagement amb empleats per promoure la sostenibilitat

CaixaBank avalua el compromís, la satisfacció i les necessitats dels seus professionals a través d'enquestes internes, *focus groups*, interaccions amb l'equip de *Business Partners* i reunions periòdiques amb els representants dels treballadors, promovent així un entorn inclusiu, participatiu i orientat a la millora contínua.

Cada dos anys l'Entitat duu a terme l'Estudi de compromís i satisfacció de l'empleat, la cultura i el lideratge. L'edició més recent, realitzada el 2024, va assolir una participació del 83 %. Els resultats obtinguts permeten identificar àrees de millora i dissenyar estratègies o plans d'acció dirigits a enriquir l'experiència de l'empleat. A partir d'aquesta anàlisi, s'ha desenvolupat el model d'*Engagement 360°*, que estructura el seguiment i el disseny d'iniciatives al voltant de 6 blocs i 18 dimensions clau per tal d'enfortir el compromís i la motivació de l'equip.

El 2024 s'ha donat continuïtat al Pla Nosaltres, iniciat el 2023, que neix del propòsit del Grup CaixaBank: "Ser a prop de les persones per a tot el que importa". L'objectiu del pla és millorar l'entorn laboral i l'experiència dels empleats, avançant cap a la meta de ser "el grup financer preferit per treballar".

A més, el 2024 s'ha posat en marxa un pla de desenvolupament *Development by skills* i plans de formació específics, un pla que és més proactiu en la capacitació de l'equip i amb focus en *skills* crítiques. Així mateix, es continua amb el Pla de benestar i salut "Som Saludables" i el projecte Noves formes de treballar.

Dins de la seva aspiració de ser un banc referent en sostenibilitat, CaixaBank considera la formació com un pilar fonamental. Des del 2021, s'ha implementat una estratègia formativa progressiva que va començar amb accions de sensibilització general per a tota la plantilla i amb formacions específiques en inversions sostenibles per als equips de *Wealth Management*. El 2022, aquesta formació es va estendre a Banca *Premier*, donant també compliment als requisits reguladors en matèria de finances sostenibles (MiFID) i al nou test d'idoneïtat adaptat a les preferències ASG.

El 2023, es va aprovar el Pla de Formació ASG 360°, que va incloure la formació de tota la plantilla en sostenibilitat, i es van reforçar les formacions especialitzades per a col·lectius concrets, com els directors d'oficines *retail*, en temes d'inversió i finançament sostenible.

El 2024, CaixaBank ha continuat reforçant aquest compromís: 30.037 empleats han rebut formació en sostenibilitat, acumulant un total de 227.891 hores formatives. Així mateix, s'ha posat un focus especial en la comunicació directiva i s'ha dotat els líders de l'organització d'eines i materials per alinear els seus equips amb els reptes estratègics del nou Pla 2025-2027, impulsant el seu rol com a agents clau de transformació.

El 2024, CaixaBank ha donat continuïtat al programa de Referents de Sostenibilitat, engegat el 2023. Aquest programa està conformat per una xarxa de professionals procedents de diferents direccions i filials del Grup, la missió dels quals és fomentar l'intercanvi d'idees, impulsar el compromís intern i extern en matèria de sostenibilitat, i actuar com a canal actiu de difusió.



L'objectiu principal del programa de Referents de Sostenibilitat és contribuir al desplegament efectiu del Pla de Sostenibilitat, garantint l'alineació de les diferents àrees del Grup i facilitant la transmissió coherent dels missatges clau al voltant de la sostenibilitat.

Engagement amb emissors, analistes, accionistes i inversors

CaixaBank manté un *engagement* actiu en matèria d'ASG amb els seus accionistes i inversors institucionals per tal de compartir-hi les prioritats i conèixer-ne les expectatives.

L'Entitat desenvolupa diferents iniciatives de formació i informació als **accionistes minoristes** i se'n recull la veu, també, a través d'enquestes anuals d'opinió. La informació a accionistes s'estructura a través del butlletí mensual en correus electrònics d'esdeveniments corporatius (amb abast a 216.650 accionistes), alertes SMS o altres materials de subscripció disponibles al web corporatiu.

A més, es fan activitats amb contingut específic de sostenibilitat per conscienciar sobre la importància dels aspectes ASG i la tasca de CaixaBank en aquest sentit. A les reunions periòdiques del **Comitè Consultiu d'Accionistes es tracten temes de sostenibilitat**.

El 2024, des de la Direcció de Relació amb Inversors i Accionistes, **es van dur a terme 26 reunions amb inversors institucionals específiques sobre temes ASG, amb un total de 44 inversors assistents**.

D'altra banda, a través de **CaixaBank AM i de VidaCaixa** es van realitzar processos d'*engagement* en sostenibilitat amb emissors.

El 2024, CaixaBank AM ha mantingut 341 diàlegs amb companyies sobre temes ASG (60 diàlegs sobre aspectes mediambientals, 145 sobre aspectes socials i 136 sobre aspectes de governança), així com 182 diàlegs de diligència deguda ASG amb gestores externes i diàlegs amb terceres gestores, 4 diàlegs col·lectius, i ha actuat com a *Proxy Voting* a 1.010 juntes generals d'accionistes votades durant l'exercici.

Per la seva banda, el 2024 VidaCaixa ha mantingut 6 diàlegs col·lectius i 185 diàlegs amb companyies sobre temes ASG (16% de la inversió en companyies subjectes a processos d'*engagement*), 10 diàlegs i 379 diligències degudes amb gestores externes sobre temes ASG, ha tractat 247 temàtiques ASG en els diàlegs amb les companyies i ha votat en 536 juntes generals d'accionistes.

Adicionalment, CaixaBank participa en el procés d'avaluació per part de diversos **analistes de sostenibilitat** i canvi climàtic, i respon activament a les seves peticions d'informació de manera transparent i compromesa. A més, comparteix els principals casos d'interès públic per fomentar un coneixement més gran. Per aquest motiu, CaixaBank és àmpliament reconeguda per part dels índexs i analistes de sostenibilitat principals del mercat. Com a prova d'això, l'analista de referència en canvi climàtic, CDP, ha reconegut CaixaBank com a empresa líder en sostenibilitat per la seva actuació contra el canvi climàtic.

En l'exercici 2024, CaixaBank se situa com la novena entitat financera més sostenible del món, segons el *Dow Jones Sustainability Index*, amb 86 punts i en la 2a posició del *DJSI Europe*, a més de ser inclosa en l'*S&P Global Sustainability Yearbook 2025* pel seu acompliment excel·lent en sostenibilitat. D'altra banda, MSCI també ha atorgat a l'Entitat la qualificació AA, categoria Leader, pel bon exercici en matèria de sostenibilitat i la gestió de riscos ASG.

Des del 2023, CaixaBank és l'única entitat bancària espanyola que voluntàriament s'ha sotmès a l'avaluació ASG de Sustainable Fitch en la modalitat *solicited*, la qual suposa un compromís d'informació més gran i permet una anàlisi més detallada. Sustainable Fitch ha atorgat un *ESG Entity Rating* de 2 en la seva avaluació feta el 2025, que és una de les qualificacions més altes del sector financer a escala mundial i posiciona l'Entitat com el primer banc de l'Euro Stoxx Banks. Així mateix, CaixaBank continua formant part de la família d'índexs ESG creada en el mercat espanyol, composta per Ibex ESG i IBEX ESG *Weighted*.

Engagement amb proveïdors

CaixaBank treballa de forma activa amb la seva xarxa de proveïdors per compartir els mateixos principis ètics, socials i mediambientals que guien la seva activitat, amb l'objectiu de contribuir al desenvolupament sostenible i generar valor per a la societat.

A través de la Política corporativa i els Principis de compres, el Grup CaixaBank es compromet a promoure entre els proveïdors i els col·laboradors l'adopció de bones pràctiques en matèria ètica, social, mediambiental i de govern corporatiu. Així mateix, impulsa la contractació d'aquells proveïdors que integren aquests valors en la seva gestió i estableix mecanismes d'avaluació contínua d'acompliment, fomentant un diàleg fluid mitjançant canals institucionals de comunicació.

La integritat i la transparència són pilars fonamentals del model de relació amb proveïdors. Per això, s'han definit uns principis d'actuació específics recollits al Codi de conducta del proveïdor, alineat amb els valors del Grup. L'acceptació d'aquest codi és obligatòria durant el procés de registre i homologació de qualsevol proveïdor.

A més, la Norma de gestió de compres i proveïdors, actualitzada el mes d'octubre del 2024, estableix el marc de referència per a l'activitat de compres del Grup, integrant les millors pràctiques i optimitzant els processos mitjançant la incorporació de criteris ASG (ambientals, socials i de governança).

Com a part del seu compromís amb la sostenibilitat, el 2024 s'ha implantat un nou indicador intern, l'índex ASG, que permet classificar els proveïdors en funció de criteris sostenibles. Aquest índex es basa en la informació recollida durant el procés d'homologació (qüestionaris, auditories, plans de desenvolupament, participació en formacions, entre d'altres) i té un pes específic en la matriu de decisió durant els processos d'adjudicació, representant un percentatge rellevant en l'avaluació final.

El 2023 es va llançar un qüestionari per a tots els proveïdors amb un volum de facturació superior a 1,5 milions d'euros, amb l'objectiu de conèixer la seva petjada de carboni i fer extensiu el compromís del Grup amb la sostenibilitat a la cadena de valor. El 2024, aquest qüestionari s'ha enviat als proveïdors estratègics amb una facturació superior a 0,5 milions d'euros.

D'altra banda, CaixaBank està realitzant un *engagement* actiu amb proveïdors per al càlcul de la petjada de carboni i l'establiment d'objectius de reducció. El 2024, el 15 % i el 24 % de les emissions de les categories 3.1 i 3.2 han estat calculades amb els factors d'emissió propis de cada proveïdor. Un dels objectius del nou Pla de Gestió Ambiental 2025-2027 és incrementar aquests percentatges a través d'iniciatives d'*engagement* amb els proveïdors perquè calculin i redueixin la seva petjada de carboni.

Finalment, mitjançant el diàleg amb els proveïdors CaixaBank busca promoure'n el desenvolupament en matèria de sostenibilitat i disposa de diferents programes per ajudar-los en la transició:

/ PLANS DE DESENVOLUPAMENT DEL PROVEÏDOR

Com a part del Projecte de Compres Sostenibles, el 2023 es va llançar el Pla de Desenvolupament del Proveïdor amb l'objectiu d'ajudar-los a obtenir un millor posicionament. El Pla consisteix a analitzar la seva situació actual i proposar plans de millora, per tal d'assolir estàndards de sostenibilitat, incloent-hi aspectes ambientals, alineats amb els requerits pel Grup.

/ FORMACIÓ

Participació en la segona edició del Programa de Capacitació de Proveïdors Sostenibles. Projecte impulsat pel Pacte Mundial de les Nacions Unides, juntament amb la Fundació ICO i ICEX España Exportación e Inversiones, amb l'objectiu de capacitar en sostenibilitat les cadenes de subministrament sota els marcs dels deu principis i l'Agenda 2030. En la darrera edició hi han participat 85 pimes.

Diàleg actiu amb reguladors, peers, ONG i la societat

CaixaBank col·labora i manté un diàleg actiu amb altres dels principals grups d'interès per a l'Entitat en matèria ASG, com són les ONG principals o altres organitzacions, per tal de recollir quins assumptes valoren més i quina percepció tenen de la gestió de l'Entitat.

Des del 2025, tots els informes rebuts en què s'esmenta CaixaBank s'analitzen dins de l'anàlisi *gap* en el marc del Pla d'Acció d'Analistes i altres organitzacions ASG.

Fruit d'aquest *engagement*, el gener del 2025 l'entitat internacional *World Benchmarking Alliance* (WBA), nascuda el 2018 amb l'objectiu d'ajudar les empreses a assolir els ODS, va situar CaixaBank en el seu *Financial System Benchmark 2025* com el segon banc espanyol en contribució a una economia justa i sostenible, atorgant-li la 9a posició a escala mundial i la 7a plaça entre les entitats europees.

CaixaBank també posa un èmfasi especial a establir un diàleg actiu amb els reguladors i supervisors i altres entitats per poder avançar i establir objectius comuns en l'àmbit de la sostenibilitat.

L'Entitat participa activament en processos consultius d'iniciatives reguladores en temes d'estabilitat financera; finances sostenibles; innovació i digitalització; protecció al consumidor; transparència, prevenció de blanqueig de capital, etc. També participa en grups de treball d'UNEP FI per avançar en mesurament d'impacte, inclosió financera i biodiversitat.

A més, CaixaBank participa en fòrums de difusió de coneixement com la *Human Rights Community of Practice*, *PRB Nature Community of Practice*, *PRB workstream nature*, *Climate mitigation sectoral workstreams*, *Workstream on SDG indicators for Banks*, *Nature-related financial disclosures and Clients & Customers Worktrack* en el marc d'UNEP FI i el TNFD Forum de la Taskforce

on *Nature-related Financial Disclosures* i està adherida a Nactiva, plataforma per a la protecció i regeneració del capital natural.

CaixaBank també impulsa iniciatives de divulgació i generació de coneixement en sostenibilitat a través de publicacions i activitats acadèmiques. Entre aquestes activitats, en destaquen la Càtedra CaixaBank de Sostenibilitat i Impacte Social en col·laboració amb IESE, la Càtedra CaixaBank d'Economia Sostenible juntament amb la Universitat Pontifícia Comillas, i la Càtedra AgroBank de Qualitat i Innovació al Sector Agroalimentari amb la Universitat de Lleida. Aquestes aliances reflecteixen el compromís de l'Entitat amb la recerca aplicada i la formació en matèries clau per a una economia més sostenible i inclusiva.



Estratègia global d'implicació amb emissors

El Grup CaixaBank, del qual CaixaBank AM i VidaCaixa formen part, està compromès amb la integració de criteris ASG en les inversions. A més, basa la seva gestió en una actuació ètica i responsable i en l'eficiència econòmica, per contribuir al benestar financer dels clients i al progrés de tota la societat. Aquesta orientació es tradueix en dues grans ambicions: avançar cap a una economia més sostenible i donar suport al desenvolupament econòmic i social de totes les persones.

CaixaBank AM i VidaCaixa consideren que la transició cap a una economia més sostenible i la rendibilitat a llarg termini de les inversions es poden assolir tant a través de les decisions d'inversió com de la implicació a llarg termini amb les companyies en què inverteixen, mitjançant un diàleg constructiu i un vot actiu.

Per a això, totes dues entitats disposen de polítiques d'exclusions i restriccions, i han desenvolupat un model d'inversió responsable, basat en la incorporació en el procés d'anàlisi i presa de decisions d'inversió d'aspectes ambientals, socials i de bon govern (ASG), a més dels criteris tradicionals. El 100% dels actius sota gestió de CaixaBank AM i VidaCaixa consideren aspectes ASG segons criteris d'UNPRI.

A més, participen en les decisions de govern corporatiu a través del vot actiu a les juntes generals d'accionistes i d'accions regulars de diàleg obert amb les societats i els emissors, públics o privats, en temes materials relatius a factors ASG, per tal de promoure la creació de valor i el negoci rendible a llarg termini a les companyies en què inverteixen.

Pla d'implicació 2025-2027: temes prioritaris en matèria de sostenibilitat

El Grup CaixaBank basa la seva gestió en una actuació responsable i en l'eficiència econòmica, amb una orientació al desenvolupament socioeconòmic sostenible de les persones i el territori. Aquesta orientació sostenible es tradueix en dues grans ambicions: avançar cap a una economia més sostenible i donar suport al desenvolupament econòmic i social de totes les persones.

Els temes prioritaris considerats al Pla d'implicació 2025-2027 de CaixaBank AM i VidaCaixa⁵ són els següents:



CANVI
CLIMÀTIC



DRETS HUMANS I
VULNERACIONS DE LES
NORMES INTERNACIONALS
PRINCIPALS



BON GOVERN I BONES
PRÀCTIQUES SOCIALS

La transició cap a un model d'economia sostenible i descarbonitzada, que limiti l'escalfament global per sota dels 2°C, preferiblement 1,5°C de conformitat amb els objectius de l'Acord de París, és un dels reptes globals principals. A aquest repte s'hi suma, a més, el de la pèrdua i la degradació de la natura, una tendència que el Marc Mundial de Biodiversitat de Kunming-Montreal busca aturar i revertir per, el 2050, aconseguir viure en harmonia amb la natura. Tots dos reptes estan estretament interconnectats.

Aquest procés de transició és una font de riscos i oportunitats per a les companyies i els seus models de negoci. Impulsar la descarbonització de l'economia i contribuir a preservar i restaurar la naturalesa pot tenir un efecte favorable en els resultats de les companyies a llarg termini i contribuir a un progrés econòmic, social i mediambientalment sostenible més gran.

⁵ Pla d'implicació de CaixaBank AM i Pla d'implicació de VidaCaixa.

Els criteris de prioritització i objectius dins l'àmbit de canvi climàtic i naturalesa a **CaixaBank AM i VidaCaixa** són els següents:

/ CRITERIS DE SELECCIÓ I PRIORITZACIÓ DELS EMISSORS AMB QUÈ ESTABLIR DIÀLEG:

- Intensitat i petjada alta d'emissions de gasos amb efecte d'hivernacle.
- Inexistència, nivell d'ambició insuficient o no compliment d'objectius de descarbonització.
- Exposició rellevant a energies fòssils o activitats amb potencial impacte elevat en la naturalesa.

/ EXPECTATIVES RESPECTE DELS EMISSORS I OBJECTIUS PRIORITARIS:

- Definició i compliment de compromisos de descarbonització basats en la ciència (curt, mitjà i llarg termini) i verificats per fonts externes.
- Governança de l'estratègia mediambiental de la companyia als màxims òrgans de govern.
- Seguiment de les recomanacions de la *Task Force on Climate-related Financial Disclosures* (TCFD) integrades als estàndards de l'ISSB o dels estàndards IFRS corresponents.
- Fomentar la divulgació sobre l'avaluació i la gestió d'impactes i dependències a la naturalesa, prioritzant com a marc de referència les recomanacions de la *Taskforce on Nature-related Financial Disclosures* (TNFD).
- En el cas de sectors intensius, disposar d'un pla adequat de diversificació d'activitats o reducció de la intensitat. En el cas d'empreses amb exposició a carbó tèrmic, tenir definit un pla de *phase out* segons la nostra política d'integració de riscos de sostenibilitat.

/ TERMINI, PERÍMETRE I OBJECTIUS ANUALS DE DIÀLEG DE VIDACAIXA:

Són objectius a llarg termini, el compliment dels quals es controla amb freqüència anual. En cas que no es compleixin els objectius o les sendes anunciades (màx. cinc anys de seguiment), es tanca el diàleg i es defineix una nova estratègia d'escalament. VidaCaixa, de conformitat amb els seus objectius *Net Zero*, es compromet a realitzar diàlegs amb aquelles empreses que representen com a mínim un 65 % de les seves emissions finançades (cartera asseguradora) abans del 2030. A més, en el període 2025-2027, VidaCaixa té com a objectiu dialogar amb empreses o gestores de fons no indexats que cobreixin almenys un 50% de les emissions finançades (abast 1 i 2) en les seves carteres.

/ TERMINI I OBJECTIUS ANUALS DE DIÀLEG DE CAIXABANK AM:

Són objectius a llarg termini el progrés dels quals s'avalua amb freqüència anual. En cas que no es compleixin els objectius o compromisos assumits, com ara les sendes anunciades (màxim cinc anys de seguiment), es tanca el diàleg i es defineix una nova estratègia i acció de diàleg. En el període 2025-2027 CaixaBank AM té com a objectiu mantenir diàlegs climàtics actius amb empreses que representen com a mínim un 20% de les emissions finançades anualment. Aquests diàlegs poden ser directes o amb un rol actiu en iniciatives col·lectives, o externalitzats a proveïdors independents especialitzats quan es consideri adient.

Avenços principals en matèria de sostenibilitat en el primer semestre del 2025

- **CaixaBank emet el 9è bo verd per valor de 1.000MM€,** a través del qual l'Entitat canalitzarà fons per finançar projectes que contribueixin a objectius mediambientals, com ara la reducció de gasos amb efecte d'hivernacle, la gestió eficient de l'aigua, la prevenció de la contaminació i l'adaptació al canvi climàtic. Concretament, destinarà els fons captats a promoure els ODS número 6: Aigua neta i sanejament; 7: Energia assequible i no contaminant; 9: Indústria, innovació i infraestructures; 11: Ciutats i comunitats sostenibles, i 12: Producció i consum responsables.
- L'any 2025, CaixaBank ha actualitzat els seus **Principis d'actuació en matèria de sostenibilitat⁶**, que defineixen els principis generals i els compromisos que guien la relació del Grup amb els seus grups d'interès. Aquests principis s'alineen amb la normativa vigent, el Codi de bon govern i la Llei de societats de capital.
- El 2025, CaixaBank ha actualitzat els seus **Principis de drets humans⁷**, reforçant el seu compromís amb una gestió ètica i responsable en totes les seves relacions. Aquests principis guien la interacció de l'Entitat amb empleats, clients, accionistes, proveïdors, socis comercials i comunitats, i s'apliquen a tota l'organització, inclosos els òrgans de govern i la direcció del Grup.
- CaixaBank ha actualitzat els **Principis d'actuació de la seva Política corporativa de gestió de riscos ASG⁸**. Aquesta política estableix els principis, els mecanismes i els marcs de govern necessaris per identificar, gestionar i controlar els riscos ASG associats a clients i inversions per compte propi, i a més facilita la detecció d'oportunitats de negoci i l'acompanyament en la transformació sostenible dels seus clients.
- El 2025, CaixaBank ha revisat i actualitzat la seva **Declaració sobre el canvi climàtic⁹**, reforçant el seu compromís amb la sostenibilitat. L'Entitat estableix línies d'acció centrades a donar suport a projectes compatibles amb una economia neutra en carboni, gestionar riscos climàtics, reduir la seva petjada operativa, col·laborar en la transició sostenible i informar amb transparència sobre els seus avenços. Tot això recolzat per un marc de govern que en garanteix el compliment.
- Dins del Pla de Sostenibilitat 2025-2027, CaixaBank s'ha marcat com a objectiu anual dur a terme processos de **diàleg ("engagement") amb almenys el 90% de les empreses dins del perímetre dels objectius de descarbonització definits per l'Entitat** pertanyents a sectors intensius en carboni. Aquest compromís implica mantenir, com a mínim, una reunió anual amb cada client per abordar els seus plans de descarbonització, les mètriques d'emissions, les iniciatives mediambientals, l'alineació amb els compromisos de CaixaBank i les oportunitats d'inversió sostenible.
- L'any 2025 CaixaBank ha consolidat un **Hub de coneixement i formació en sostenibilitat** que dona continuïtat al Pla de Formació. S'imparteixen formacions i es promou l'intercanvi de bones pràctiques amb institucions com Fedea, Real Instituto Elcano i Afí. A més, un grup d'especialistes de DNV comparteix coneixement tècnic al voltant de les energies de transició. Finalment, juntament amb Inmark, s'ha engegat una plataforma d'informació i seguiment de les tendències principals en sostenibilitat.
- CaixaBank ha publicat l'**Informe de gestió consolidat del Grup CaixaBank** seguint els requeriments de la **CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive)**, prenent com a base els temes materials identificats en l'Estudi de doble materialitat, cosa que permet a l'Entitat integrar de manera més sòlida els factors de sostenibilitat en la seva estratègia i en la gestió d'impactes, riscos i oportunitats, reforçant així el seu compromís amb una transició responsable i transparent.
- La informació relacionada amb la naturalesa ha estat segregada i publicada de manera compilada en una secció específica d'aquest Informe climàtic.

⁶ Principis d'actuació en matèria de sostenibilitat.

⁷ Principis de drets humans.

⁸ Principis d'actuació de la Política corporativa de gestió de riscos ASG.

⁹ Declaració sobre canvi climàtic.

Estratègia ambiental i climàtica

Avançar cap a una economia més sostenible és una de les ambicions del nou Pla de Sostenibilitat 2025-2027. En aquest sentit, el Grup té una estratègia climàtica, que ha de contribuir a la transició cap a una economia neutra en carboni i més sostenible mitjançant el finançament i la inversió en projectes sostenibles, la gestió del risc climàtic i la reducció de l'impacte de les seves operacions.

Actualment, el Grup CaixaBank continua avançant en el desenvolupament del seu Pla de Transició Climàtica, que plasmarà l'estratègia del Grup en matèria de canvi climàtic. Els seus pilars seran els elements principals de l'estratègia climàtica actual, com ara els objectius de descarbonització del Grup i els plans de transició sectorials, un model de govern sòlid, així com les polítiques que en guiaran la implementació. Aquests pilars faciliten una integració coherent i efectiva dels plans d'actuació a seguir.

L'execució d'aquesta estratègia es basa principalment en dues línies d'actuació a la recerca de la consecució d'un gran objectiu, com és **avançar cap a una economia més sostenible**:

INVERTINT EN SOLUCIONS PER A LA TRANSICIÓ, ACTUALS I DE FUTUR

- Energies renovables
- Edificació eficient
- Mobilitat neta
- Descarbonització industrial
- Intermediació sostenible

IMPULSANT LA DESCARBONITZACIÓ DEL TEIXIT SOCIAL I EMPRESARIAL

- Cartera de crèdit *net-zero* el 2050 (empreses i famílies)
- Acompanyament a empreses (clients i emissors)

Línies d'actuació:

01 DESENVOLUPAMENT DE PRODUCTE I SERVEIS PER DONAR SUPORT A LA TRANSICIÓ DELS CLIENTS

Objectiu 01.
Mobilització de finances sostenibles

64.000 MM€

Durant el PE 2022-2024

100.000 MM€

Objectiu durant PE 2025-2027

El procés de transició cap a una economia més sostenible és una font de riscos per a les companyies, però també suposa oportunitats financeres. Per contribuir a materialitzar-la, cal continuar oferint solucions viables que cobreixin les expectatives i necessitats dels clients i grups d'interès. Com a part d'aquestes solucions, CaixaBank manté des de fa anys un paper actiu en:

- **Finançament de projectes sostenibles** per fomentar el desplegament de les energies renovables, la mobilitat sostenible, la descarbonització industrial i la promoció d'habitatges energèticament eficients. Addicionalment, CaixaBank emet bons des del 2020 per canalitzar els fons cap a aquesta tipologia de projectes.
- **Intermediació sostenible** a través de la gestora d'actius i la gestora de plans de pensions, impulsant la inversió responsable.

CaixaBank ha identificat una oportunitat vinculada al finançament a la transició dels clients, per als quals CaixaBank ha fixat uns objectius de mobilització de finances sostenibles.

02 IMPULS A LA DESCARBONITZACIÓ DE L'ECONOMIA (OBJECTIU 02. ASSOLIR LES ZERO EMISSIONS NETES EL 2050)

L'ambició de CaixaBank és arribar a la neutralitat en emissions de carboni per al 2050 i impulsar la descarbonització de la societat. Amb aquest objectiu, CaixaBank ha desenvolupat una estratègia amb tres línies d'actuació:

- Alinear la cartera de crèdit i inversió amb els objectius de l'Acord de París per contribuir a limitar l'escalfament global a un augment d'1,5°C per sobre dels nivells preindustrials, fixant objectius de descarbonització intermedis per al 2030 en determinats sectors i la *Net Zero Asset Owner Alliance* (NZAOA).
- L'estratègia global de minimització d'impactes directes en les operacions pròpies de CaixaBank (petjada operativa) s'articula al voltant de vuit grans eixos, definits al Pla de Gestió Ambiental 2025-2027.
- Acompanyament a empreses (clients i emissors). CaixaBank proporciona solucions als seus clients per ajudar-los en la transició cap a un futur de zero emissions netes, depenent del grau d'avenç en què el client es trobi en el camí cap a la descarbonització.

En el marc del compromís de CaixaBank d'alinejar la seva activitat amb l'Acord de París i reduir les emissions tant directes com indirectes, es compromet a analitzar, en l'àmbit del Pla de Sostenibilitat 2025-2027, la conveniència d'aplicar un sistema de fixació del preu intern al carboni.

Alineament de la cartera de crèdit i inversions amb l'Acord de París

Per tal de complir l'objectiu de la neutralitat en emissions de carboni per al 2050, CaixaBank s'ha centrat en la descarbonització de la cartera de crèdit i d'inversió del Grup posant el focus en els sectors més intensius en carboni¹⁰.

El compromís públic del Grup de zero emissions netes implica l'alineació de la cartera de crèdit i inversió amb els objectius de l'Acord de París¹¹ per tal de contribuir a mantenir l'augment de la temperatura molt per sota dels 2°C respecte als nivells preindustrials.

Aquest compromís públic d'"Emissions zero el 2050" inclou principalment les emissions dels clients que reben finançament de l'Entitat (cartera creditícia). Per això, per tal d'acompanyar els seus clients en la transició cap a un futur més sostenible, amb plans i objectius concrets, CaixaBank es va comprometre a publicar objectius de descarbonització intermedis per als sectors més intensius indicats a la guia d'UNEP FI *Guidelines for Target Setting*, tot prioritzant, d'entre aquests sectors, els més rellevants en la cartera de CaixaBank. Aquests compromisos es reflecteixen en un dels objectius de primer nivell del Pla de Sostenibilitat 2025-2027: el compliment amb les sendes de descarbonització publicades per l'Entitat.

¹⁰ Atesa la naturalesa del negoci de CaixaBank, no s'identifiquen actius o activitats comercials incompatibles amb una transició a una economia climàticament neutra.

¹¹ CaixaBank no està exclòs dels índexs de referència de la UE harmonitzats amb l'Acord de París a causa de la no aplicació dels criteris d'exclusió, per la naturalesa del seu negoci. No obstant això, CaixaBank, a l'Informe de rellevància prudencial publicat el 28 de març del 2025, inclou a la secció 8.4.1 dins de la *template* 1: "Banking book - Risc de transició de canvi climàtic: qualitat creditícia de les exposicions per sector, emissions i venciment residual" les exposicions enfront d'empreses excloses dels índexs de referència esmentats de conformitat amb l'article 12, apartat 1, lletres d) a g) i apartat 2, del Reglament (UE) 2020/1818.

Pla de Gestió Ambiental 2025-2027

CaixaBank porta a terme la seva activitat amb un compromís ferm amb la **protecció de l'entorn**.

Per això, l'Entitat implementa i promou les millors pràctiques mediambientals, alineades amb els Principis d'actuació en matèria de sostenibilitat.

El 2024 va publicar el nou Pla de Gestió Ambiental 2025-2027. Aquest nou Pla de Gestió Ambiental manté les línies d'acció principals seguides pel Pla anterior (2022-2024), posant el focus en la mitigació de l'impacte ambiental de les activitats pròpies del Grup, mesurant el seu impacte a través del càlcul de la petjada de carboni i prioritzant-ne la reducció a través d'iniciatives relacionades amb l'eficiència, l'economia circular, l'*engagement* amb la cadena de valor, la mobilitat sostenible i la implantació de noves certificacions.

El nou Pla té **sis línies d'acció**:

Consum d'energia elèctrica (MWh)

-27,87 %

Reducció del consum d'energia elèctrica respecte a l'any 2021

100 %

De l'energia elèctrica consumida és d'origen renovable certificat 100% el 2024

01

 Canvi climàtic

02

 Ambientalització de compres i contractacions

03

 Compromís amb l'economia circular

04

 Pla de Mobilitat Sostenible

05

 Promoció de l'eficiència

06

 Renovació de les certificacions voluntàries i ampliació de l'abast

Finançament de la transició cap a una economia neutra en carboni

CaixaBank aposta per la sostenibilitat a través del disseny i la comercialització de productes i serveis que integren **critèris ambientals, socials i de governança**, i impulsa activitats que contribueixen a la transició cap a una **economia baixa en carboni** i que siguin **ambientalment sostenibles**.

La tercera línia estratègica del Pla Estratègic 2022-2024 aspirava a consolidar CaixaBank com a líder en sostenibilitat a Europa, i per aconseguir-ho una de les iniciatives era impulsar i oferir solucions sostenibles en finançament i inversió. CaixaBank s'havia fixat l'objectiu de mobilitzar 64.000 milions d'euros sostenibles al llarg del període 2022-2024.

El 2024 ha finalitzat el Pla Estratègic 2022-2024, i s'ha superat l'objectiu fixat per a la mobilització de finances sostenibles en un 36 %. En aquest sentit, CaixaBank s'ha marcat un nou objectiu per al període 2025-2027 incrementant l'objectiu de mobilització de finances sostenibles en el període 2022-2024 en un 56 %.

64.000 MM€

Objectiu PE 2022-2024

86.770 MM€

Mobilitzat 2022-2024

73.381 MM€

Finançament sostenible

13.389 MM€

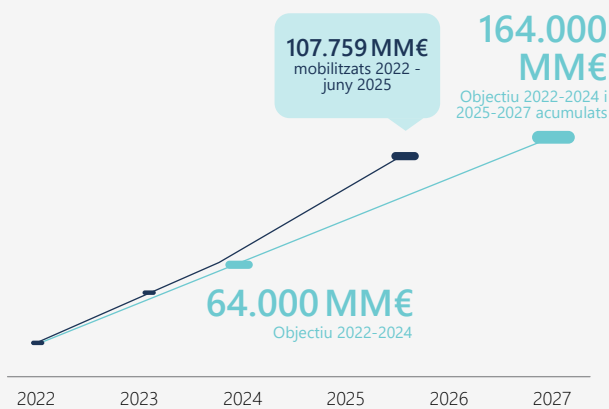
Intermediació sostenible



El Grup CaixaBank, en el marc del Pla Estratègic 2025-2027, s'ha fixat com a objectiu mobilitzar finances sostenibles per sobre dels 100.000 milions d'euros. Durant el primer semestre del 2025 el Grup ha continuat impulsant el finançament sostenible en els diferents segments de negoci i tipologia de productes, amb un avenç notable en totes les línies. A més, la intermediació sostenible evoluciona a bon ritme, amb una participació significativa en la col·locació de bons sostenibles emesos per clients corporatius.

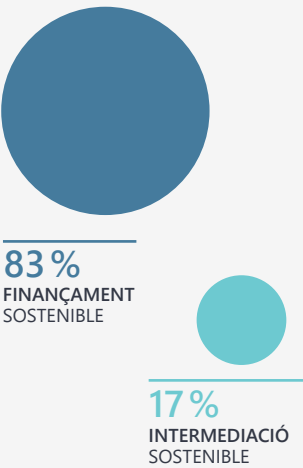
/ KPI	/ PUNT DE PARTIDA 2024	/ JUNY 2025	/ OBJECTIU 2027
Mobilització de finances sostenibles (acumulat 2025-27) (MM€)	86.770	20.989 (62 % de l'objectiu del 2025)	>100.000

/ EVOLUCIÓ DE LA MOBILITZACIÓ SOSTENIBLE

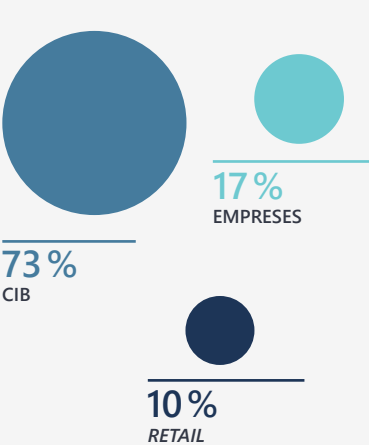


/ DESGLOSSAMENT DE LA MOBILITZACIÓ SOSTENIBLE

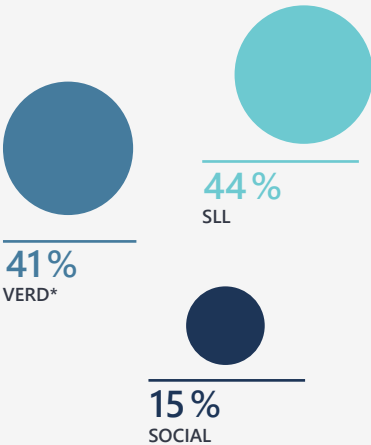
MOBILITZACIÓ PER CATEGORIA
2022 - juny 2025



FINANÇAMENT PER SEGMENTS DE CLIENTS
2022 - juny 2025



FINANÇAMENT PER TIPOLOGIA
2022 - juny 2025



La informació acumulada 2022 - juny 2025 inclou el finançament sostenible de Banco BPI en el primer semestre del 2025 per un import de 632 milions d'euros. Finançament verd inclou 306 milions d'euros categoritzats com a Transició en el primer semestre del 2025.

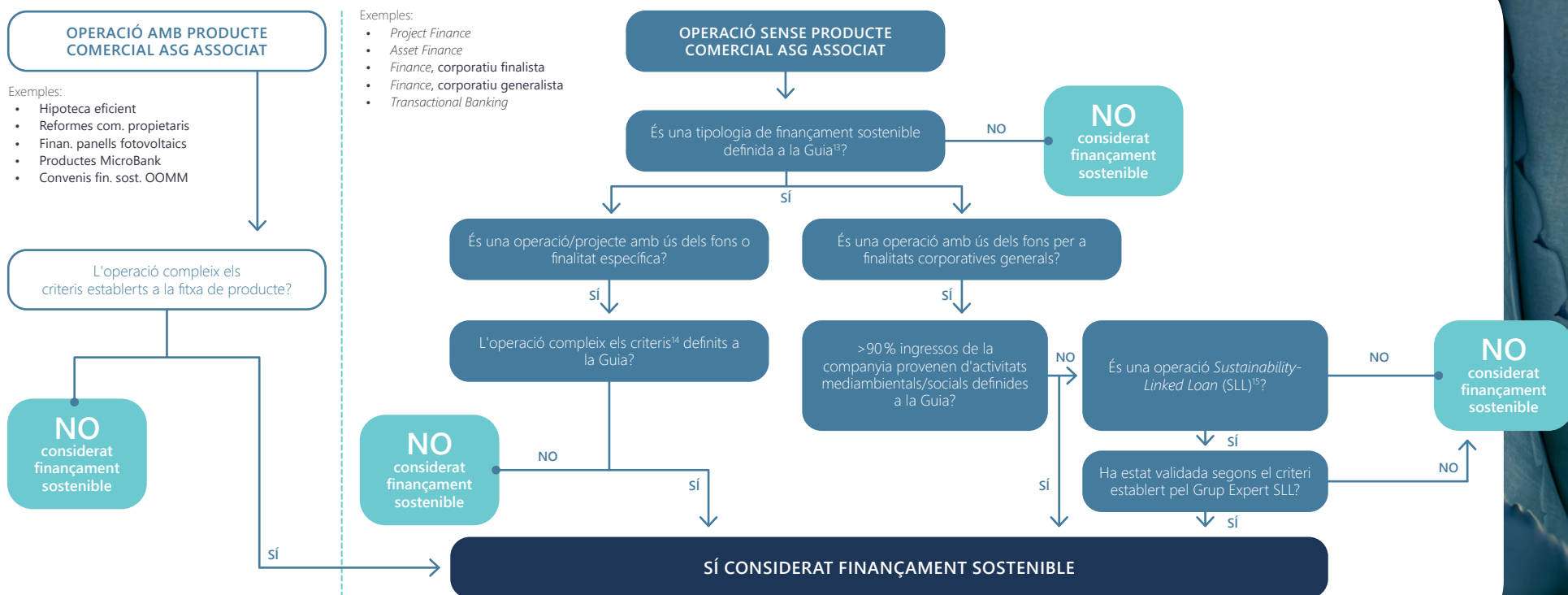
Guia d'elegibilitat de finançament sostenible i de transició

L'abril del 2025, CaixaBank va aprovar la **Guia d'elegibilitat de finançament sostenible i de transició**¹², que té com a objectiu definir els criteris que ha de considerar CaixaBank en la identificació i classificació de les operacions de finançament mediambiental, de transició i social a particulars i empreses que contribuïran a la consecució de l'objectiu de mobilització de finances sostenibles i, per tant, a avançar en la contribució de CaixaBank als objectius de desenvolupament sostenible (ODS).

La Guia també inclou els criteris que CaixaBank ha d'observar per a la consideració dels préstecs vinculats a la sostenibilitat (SLL, *Sustainability-Linked Loans*) com una categoria de finançament que també contribuirà a l'assoliment de l'objectiu de mobilització de finances sostenibles.

Les operacions de finançament als efectes de la Guia inclouen tots els productes de finançament en el sentit més ampli (préstecs, línies de crèdit, avals, crèdits documentaris, *factoring*, *forfaiting*, *confirming*, lísing, rènting i productes de comerç exterior).

Al gràfic següent s'il·lustra el procés d'identificació d'operacions de finançament sostenible:



¹² Guia d'elegibilitat de finançament sostenible i de transició.

¹³ Finançament mediambiental, de transició, social o *Sustainability-Linked*.

¹⁴ a) Criteris tècnics mediambientals, criteris tècnics de transició o criteris socials, per a les activitats/finalitats recollides a la Guia; b) categories considerades elegibles per a projectes mediambientals pels *Green Loan Principles* i categories considerades elegibles per a projectes socials pels *Social Loan Principles* (GLP i SLP d'LMA, APLMA i LSTA); c) criteris recollits al CaixaBank SDGs Funding Framework.

¹⁵ Criteris/categories indicades sota els *Sustainability-Linked Loan Principles* de l'LMA.

Mecanisme d'incentiu per a la iniciació d'operacions sostenibles (verdes i socials)

CaixaBank compta amb un marc d'emissió de deute sostenible anomenat "*Sustainable Funding Framework*"¹⁶, actualitzat el juliol del 2025, sota el qual emet instruments financers, com ara bons, que financen l'activitat de finançament verd, social i sostenible del banc. Per impulsar la iniciació d'operacions verdes i socials per part dels equips de negoci, l'Entitat té establert un mecanisme intern d'incentiu que promou el finançament sostenible. L'aplicació d'aquest incentiu per a actius verds va entrar en vigor en l'exercici 2022 i per a actius socials el 2023.

Aquest tipus de prima s'aplica de manera uniforme a qualsevol nova operació de finançament que compleixi el Marc de finançament lligat als ODS, independentment de la ubicació geogràfica o de la unitat de negoci (per exemple, préstecs corporatius, finançament de projectes, préstecs hipotecaris, etc.) i s'ajusta al termini de l'operació. La implementació de les primes verdes i socials genera incentius als equips comercials del banc i fomenta aquest tipus de finançament que posteriorment s'aplica com a col·lateral de les emissions de bons verds i socials.

Finançament i intermediació sostenible

CaixaBank destaca pel seu lideratge en finançament i intermediació sostenible, recolzat per la Guia d'elegibilitat de finançament sostenible i de transició. A més del finançament, la mobilització de finances sostenibles inclou la intermediació, que està composta per la participació proporcional de CaixaBank en l'emissió i la col·locació de bons sostenibles de tercers, l'increment de patrimoni sostenible sota gestió de CaixaBank AM, VidaCaixa i tercers gestores, i la comercialització de rènting de mobilitat sostenible. Les dades i els detalls s'amplien a l'apartat de Mètriques i objectius d'aquest informe.

Riscos derivats del canvi climàtic

La identificació dels riscos climàtics es fa en el marc de l'**Avaluació de la materialitat de riscos de sostenibilitat (ASG)**, que, a més, s'ha utilitzat com a *input* de l'Estudi de doble materialitat. L'Avaluació de la materialitat dels riscos ASG es focalitza en l'avaluació, principalment qualitativa i, en alguns casos, quantitativa, dels impactes que els factors climàtics poden tenir en els riscos financers, operacionals i transversals principals per a les diferents carteres. Es pot consultar el detall d'aquesta avaluació al capítol de Gestió de riscos d'aquest informe.

Els riscos climàtics són els riscos associats al canvi climàtic que poden potencialment afectar la societat, els ecosistemes naturals i els sectors econòmics. Conceptualment es classifiquen en riscos físics i de transició.

- **Els riscos físics** són els riscos vinculats a esdeveniments climàtics, que poden ser crònics o aguts i poden comportar danys físics als actius (infraestructures, immobles), disruptions en les cadenes de producció o de subministraments i/o canvis en la productivitat d'activitats econòmiques (agricultura, producció d'energia).
 - Crònics: canvis en els patrons climàtics, les temperatures mitjanes, la pluviositat, increment del nivell del mar, etc.
 - Aguts: esdeveniments extrems molt importants i increment de la intensitat i severitat dels tornados, huracans, inundacions, etc.
- **Els riscos de transició** són els riscos vinculats al procés de transició cap a una economia baixa en carboni.
 - Polítics i legals: canvis en regulacions i normatives.
 - Tecnològics: alternatives energèticament eficients, obsolescència.
 - De mercat: canvis en les preferències dels consumidors i intervinents als mercats.

L'impacte d'aquests riscos dependrà de la probabilitat i la intensitat dels esdeveniments i de la capacitat de les companyies per respondre-hi o anticipar-s'hi.

En el seu procés d'identificació dels riscos i les oportunitats associats amb el canvi climàtic, CaixaBank ha identificat els **sectors amb més risc de transició** de la cartera finançada i d'inversió. Aquests sectors tenen un repte considerable que requerirà, i ja requereix, grans inversions. També són els sectors que requeriran una entesa i un monitoratge més grans dels riscos per part de l'Entitat.

¹⁶ *Sustainable Funding Framework*.

06

Governança

GOVERNANÇA

Un marc de govern corporatiu sòlid permet a les organitzacions comptar amb un procés de presa de decisions eficient i metòdic, perquè aporta claredat en la definició de funcions i responsabilitats. Alhora, enforteix la gestió de riscos, millora l'eficàcia del control intern i contribueix a la transparència, reduint la possibilitat de conflictes d'interès.

Aquest enfocament impulsa una gestió de qualitat que genera més valor per a la companyia i, en conseqüència, per a tots els seus grups d'interès.

D'acord amb la missió i la visió de CaixaBank, la integració de pràctiques de bon govern corporatiu en l'activitat diària constitueix una necessitat i és una prioritat estratègica clau per assegurar una direcció adequada de la companyia i consolidar-ne el reconeixement.

En línia amb el seu compromís amb la banca responsable, CaixaBank continua incorporant els aspectes ambientals, socials i de governança (ASG) en l'estratègia i en la presa de decisions del Grup. En particular, en l'àmbit ambiental, l'impacte financer i regulador creixent del canvi climàtic, juntament amb l'augment d'expectatives per part d'inversors, clients i altres grups d'interès, reforça la necessitat d'integrar la sostenibilitat com a component estructural del model de governança. Aquesta integració permet anticipar riscos, aprofitar oportunitats de transició i assegurar l'alineació amb els objectius de sostenibilitat europeus i globals.

Govern de sostenibilitat

Les **bases del model de govern de CaixaBank** en els seus dos àmbits, el dels òrgans de govern en sentit estricte i el dels òrgans de gestió, es defineixen essencialment a la Política de govern corporatiu i altres polítiques connexes, i es projecten sobre les societats que integren el Grup CaixaBank.

Des d'aquesta estructura de govern es defineixen els objectius i les línies generals de gestió d'acord amb uns principis bàsics de **comportament ètic** i conformes amb les exigències d'un **desenvolupament sostenible** que tingui per objecte la **creació de valor a llarg termini i compartit amb els diferents grups d'interès** presents en les activitats del Grup, tenint en compte els **impactes, els riscos i les oportunitats (IRO) relacionats amb la sostenibilitat**.

Els últims anys, la integració en l'activitat del Grup d'aquests objectius estratègics en sostenibilitat ha comportat l'aprovació i revisió de les polítiques, els procediments i els rols per assegurar que aquests eixos es consideraran en la presa de decisions. En aquest sentit, el Grup ha estat treballant en:

- La definició i actualització de les polítiques ASG.
- La fixació de criteris, rols i responsabilitats.
- La integració en els sistemes i circuits del Grup.
- El mesurament de resultats i rendició de comptes.

En línies generals, el **Consell d'Administració** és el responsable d'aprovar, supervisar i valorar periòdicament la definició, el **desenvolupament i la implantació de l'estratègia de sostenibilitat**.

Així mateix, la Comissió de Nomenaments i Sostenibilitat té la funció de supervisar l'actuació de CaixaBank en relació amb els temes de sostenibilitat, incloent-hi la revisió i proposta al Consell de l'aprovació de polítiques, declaracions i normes que desenvolupen l'estratègia de sostenibilitat. D'altra banda, la Comissió de Riscos proposa al Consell la política de riscos del Grup, que inclou els riscos en matèria de sostenibilitat, i la Comissió d'Auditoria i Control té entre les seves funcions les de supervisar i avaluar el procés d'elaboració i presentació de la informació no financera i l'eficàcia dels sistemes de control intern, i, juntament amb la Comissió de Riscos, supervisar i avaluar l'eficàcia dels sistemes de gestió de riscos, inclosos els socials i mediambientals. Per la seva banda, la Comissió de Retribucions vetlla per l'alineació de la Política de remuneracions dels consellers i de l'alta direcció amb l'estratègia de sostenibilitat.

Al seu torn, en la **translació a l'organització interna de gestió de CaixaBank dels criteris i principis d'actuació en matèria de sostenibilitat**, tenen un paper essencial tant el Comitè de Direcció, via de comunicació (a través especialment del conseller delegat) entre el Consell i l'alta direcció, així com els diferents **comitès interns especialitzats** que s'han constituït i que hauran d'actuar sota els principis d'eficiència, coordinació i especialització, com ara el Comitè de Sostenibilitat i altres *Steering Committees* l'objectiu dels quals és impulsar les diferents línies de treball, com ara el projecte de fixació d'objectius de descarbonització.

Aquest sistema de governança permet complir el propòsit de CaixaBank d'implantar un model de govern de gestió dels riscos de sostenibilitat coherent, eficient i adaptable que supervisi la consecució dels objectius del Grup CaixaBank, en línia amb les expectatives del BCE i amb les millors pràctiques del mercat.

L'estructura del model de governança de sostenibilitat es mostra al gràfic següent:



Òrgans de govern

Consell d'Administració

El **Consell d'Administració**¹ és el màxim òrgan de representació, gestió i administració de la Societat, competent per adoptar acords sobre tota classe d'assumptes, llevat de les matèries reservades a la competència de la Junta General d'Accionistes. Aquest òrgan centra la seva activitat en la **definició dels objectius estratègics** de l'Entitat i a escala del Grup del qual és entitat dominant, així com en la supervisió del seu compliment i desenvolupament per part de l'alta direcció de CaixaBank, actuant en interès de totes i cadascuna de les societats integrades al Grup.

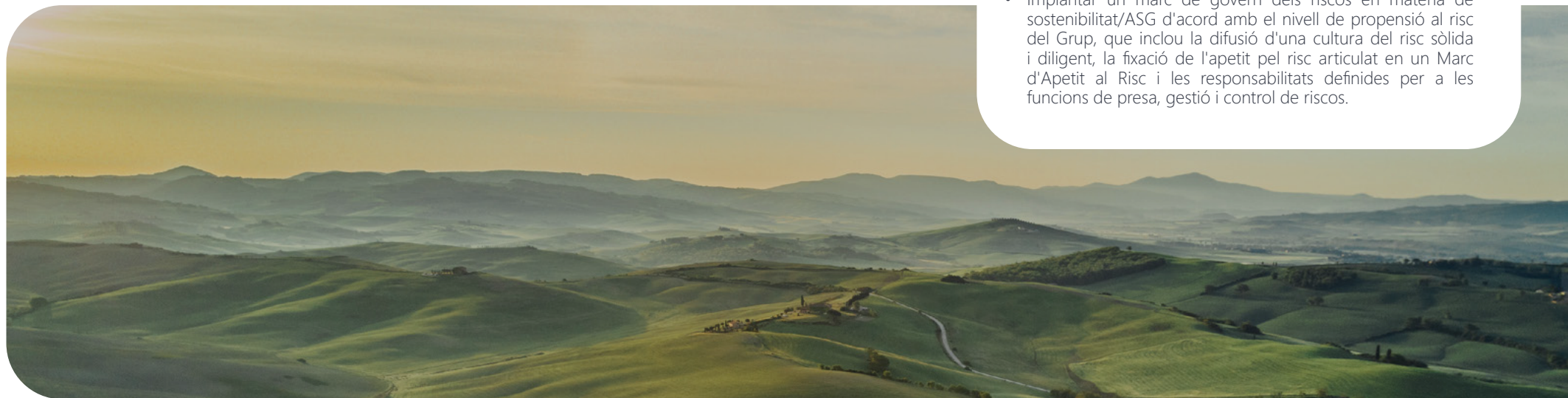
Així mateix, vetlla pel compliment de la normativa, l'aplicació de bones pràctiques en l'exercici de la seva activitat i l'observança dels principis de responsabilitat social acceptats voluntàriament.

En **matèria de sostenibilitat**, el Consell d'Administració és el màxim responsable de l'aprovació, la supervisió i la valoració periòdica de la definició, el desenvolupament i la implantació de l'estratègia de sostenibilitat, així com de l'aprovació i la supervisió de les polítiques generals en matèria de sostenibilitat.

En aquest sentit, el Consell d'Administració ha incorporat la **sostenibilitat** com una de les **prioritats estratègiques del Grup** i ha aprovat una sèrie de polítiques en matèria de sostenibilitat que defineixen i estableixen els principis generals i els objectius i les directrius de gestió i control que haurà de seguir el Grup en matèria de sostenibilitat.

Responsabilitats en l'àmbit ASG

- Establir, dins dels límits legals, les polítiques, les estratègies i les directrius bàsiques de gestió de la Societat, tenint en compte la seva projecció a escala del Grup, destacant l'aprovació de polítiques, principis, declaracions i marcs específics que inclouen factors de sostenibilitat i canvi climàtic.
- Supervisar el desenvolupament de les polítiques, estratègies i directrius de gestió esmentades, i establir mecanismes adequats de coordinació i d'intercanvi d'informació en interès de la Societat i de la resta de companyies integrades al Grup. D'altra banda, cal tenir en compte que el seguiment de la gestió de sostenibilitat correspon als òrgans de direcció (no de govern), els quals han de reportar al Consell i les seves Comissions en funció de la matèria.
- Implantar un marc de govern dels riscos en matèria de sostenibilitat/ASG d'acord amb el nivell de propensió al risc del Grup, que inclou la difusió d'una cultura del risc sòlida i diligent, la fixació de l'apetit pel risc articular en un Marc d'Apetit al Risc i les responsabilitats definides per a les funcions de presa, gestió i control de riscos.



¹ Consell d'Administració.

Aprovacions i discussions clau en l'àmbit ASG durant el 2024

Al llarg de l'exercici 2024, el Consell d'Administració ha continuat exercint la tasca de supervisió i aprovació en matèria de sostenibilitat. Entre els temes tractats i documents aprovats principals, destaquen:

1R TRIMESTRE

- Aprovació de la Declaració sobre naturalesa.
- Formulació de l'Estat d'informació no financera 2023, que forma part de l'Informe de gestió.
- Aprovació de l'actualització dels Principis d'actuació en matèria de sostenibilitat, Principis de drets humans, Política corporativa de gestió de riscos de sostenibilitat/ASG i Declaració sobre el canvi climàtic.
- Seguiment de l'evolució dels clients i de la qualitat.
- Aprovació de la Memòria anual del Servei d'Atenció al Client (SAC).
- Aprovació del Pla Estratègic d'IT.
- Aprovació de la Política de remuneració del Col·lectiu Identificat.

2N TRIMESTRE

- Aprovació dels nous objectius de descarbonització per a determinats sectors en el marc de l'NZBA i seguiment de mètriques.
- Seguiment del Pla Nosaltres - Avaluació 360 Skills.
- Aprovació de la Política de selecció, diversitat i avaluació de la idoneïtat de consellers i dels membres de l'alta direcció i altres titulars de funcions clau.
- Aprovació de la Memòria de privacitat 2023.
- Aprovació de la Declaració sobre principals incidències adverses (PIAS) del 2023.
- Aprovació de l'actualització de la Política corporativa de govern i control intern.
- Aprovació de la modificació del Reglament del Comitè de Direcció.
- Aprovació de la modificació del Reglament del Comitè Global del Risc.

3R TRIMESTRE

- Aprovació del *Social Bonds Report*.
- Aprovació del *Green Bonds Report*.
- ECB *Thematic Review climate-related and environmental risks - Feedback letter*.
- Seguiment del Pla director de ciberseguretat.
- Seguiment del projecte de Millora d'Atenció al Client (MAC).



4T TRIMESTRE

- Seguiment de l'evolució dels clients i de la qualitat.
- Aprovació del Pla Estratègic 2025-2027.
- Aprovació del Pla de Sostenibilitat 2025-2027.
- Estudi de doble materialitat 2024.
- Aprovació de l'Informe climàtic 2023 – juny 2024.
- Aprovació de l'actualització del Reglament del Servei d'Atenció al Client (SAC).
- Seguiment de la *Thematic review* riscos climàtics i mediambientals.
- Designació de verificador d'informació de sostenibilitat.
- Estratègia de resiliència operativa digital (EROD – DORA).
- Aprovació de l'actualització de la Política corporativa de seguretat de la informació, la Política de privacitat i la Política anticorrupció.



Durant el primer semestre del 2025, els òrgans de govern i de gestió han tingut un paper clau en la consolidació de l'enfocament estratègic de sostenibilitat del Grup. En un context marcat per exigències reguladores, expectatives socials i desafiaments ambientals creixents, el compromís institucional amb la sostenibilitat s'ha traduït en una governança més robusta, transversal i alineada amb els principis ASG.

Temes principals tractats pel Consell d'Administració:

- Aprovació del Codi ètic.
- Aprovació de l'actualització de la Política corporativa de gestió de riscos de sostenibilitat/ASG.
- Formulació de l'Estat d'informació no financera 2024, que forma part de l'Informe de gestió.
- Reptes corporatius anuals i pluriennals de l'esquema de retribució variable 2025.
- Seguiment de la *Net Zero Banking Alliance* (NZBA).
- Seguiment de les mètriques ASG principals i del quadre de comandament de sostenibilitat.
- Seguiment de l'evolució de les mètriques de primer nivell del Pla Estratègic (2025-2027).
- Aprovació dels Principis generals de la Política corporativa de privacitat i protecció de dades.
- Aprovació de la Declaració sobre principals incidències adverses (PIAS).

Formació ASG al Consell d'Administració

CaixaBank posa a disposició del Consell d'Administració i de les seves comissions un **pla de formació anual** per a l'actualització dels coneixements dels seus membres sobre les matèries que considerin convenients per a l'exercici correcte de les seves funcions.

De manera recurrent, el Consell d'Administració ha rebut aquests darrers anys sessions de formació en l'àmbit de la sostenibilitat, impartides per l'alta direcció de l'Entitat. Concretament, durant el 2024, s'ha dut a terme un pla de formació d'**11 sessions dedicades a l'anàlisi de temàtiques diverses**, que són tractades pel Consell d'Administració de manera recurrent, com ara negocis, evolució del model comercial, evolució del mercat de gestió d'actius, projecte d'euro digital i regulació digital, evolució de l'ecosistema de pagaments, innovació i tecnologia, ciberseguretat, tendències globals de comunicació, sostenibilitat, regulació i riscos, entre d'altres.



Les comissions del Consell d'Administració

Les comissions del Consell d'Administració, amb facultats de supervisió i assessorament, donen suport a aquest òrgan en el desenvolupament de les seves funcions en matèria de sostenibilitat, a través de l'atribució de tasques concretes en aquest àmbit. Cal destacar que, en el desenvolupament d'aquelles funcions que competeixen a diverses comissions, l'Entitat ha establert mecanismes adequats de coordinació entre les comissions per assegurar que puguin exercir correctament les seves funcions.

Sobre aquestes bases, els òrgans de govern duen a terme una tasca de definició, supervisió i seguiment de la implantació de l'estratègia del Grup en matèria de sostenibilitat, cosa que es fa sobre la base dels informes rebuts per les diferents direccions del Grup, que incorporen la sostenibilitat, i en concret la gestió i l'evolució dels IRO en el report dels seus negocis i activitats. Aquests informes són presentats als òrgans de govern en funció de la seva competència, amb caràcter periòdic o ad hoc. A aquests efectes, cal destacar que, el 2024, els òrgans de govern han rebut, amb caràcter general, cada dos mesos, reports específics en matèria de sostenibilitat, del responsable de la Direcció de Sostenibilitat, del responsable de la Direcció de Persones o del responsable de la *Risk Management Function* (RMF), així com els reports de les diferents direccions del Grup en els quals s'han tractat qüestions relacionades amb la gestió dels IRO en matèria de sostenibilitat.

Comissió d'Auditoria i Control

Responsabilitats en l'àmbit ASG

- Supervisar el procés d'elaboració i presentació de l'informe en matèria de sostenibilitat contingut a l'Informe de gestió consolidat anual. En aquest sentit, vetllarà per la integritat del contingut de l'informe i per l'aplicació correcta de la normativa i els marcs principals de *reporting* en matèria de sostenibilitat.
- Comunicar, amb caràcter previ a la seva formulació pel Consell d'Administració, l'informe en matèria de sostenibilitat contingut a l'Informe de gestió consolidat anual, així com informar sobre la seva claredat i la integritat del seu contingut. Aquest informe tindrà en compte l'informe previ de la Comissió de Nomenaments i Sostenibilitat posat a disposició.
- Revisar que la informació no financera inclosa als informes financers anuals i intermedis que estiguin publicats al lloc web de l'Entitat està permanentment actualitzada i coincideix, si escau, amb la que ha estat formulada o aprovada pel Consell d'Administració i publicada al lloc web de la CNMV.
- Supervisar i avaluar l'eficàcia dels sistemes de control i gestió de riscos financers i no financers relatius a l'Entitat i al Grup, inclosos els operatius, tecnològics, legals, de sostenibilitat, geopolítics, reputacionals o els relacionats amb la corrupció.



Les comissions del Consell d'Administració, amb facultats de supervisió i assessorament, donen suport a aquest òrgan en el desenvolupament de les seves funcions en matèria de sostenibilitat, a través de l'atribució de tasques concretes en aquest àmbit.

Comissió de Nomenaments i Sostenibilitat

La Comissió de Nomenaments i Sostenibilitat² està formada per consellers no executius, en el nombre que determini el Consell d'Administració, amb un mínim de tres i un màxim de cinc membres, i la majoria són consellers independents³. Els membres són nomenats pel Consell d'Administració a proposta de la mateixa Comissió i el president de la Comissió serà nomenat d'entre els consellers independents que en formin part.

Responsabilitats en l'àmbit ASG

- Supervisa l'actuació de la societat pel que fa a la sostenibilitat, així com el compliment de les polítiques i regles de l'Entitat en matèria mediambiental i social, avaluant-les i revisant-les periòdicament amb la finalitat que compleixin la seva missió de promoure l'interès social i que tinguin en compte, segons escaigui, els interessos legítims dels grups d'interès restants, i eleva al Consell d'Administració les propostes que consideri adients en aquesta matèria i, en tot cas, eleva per a la seva aprovació la política en matèria de sostenibilitat/ASG.
- Supervisa l'establiment de metes en matèria de sostenibilitat, incorporades dins del Pla de Sostenibilitat, i monitora l'evolució de la consecució d'aquestes metes.
- És la responsable d'eleva al Consell d'Administració els Principis d'actuació en matèria de sostenibilitat.
- Comunica, amb caràcter previ a la seva elevació al Consell d'Administració per part de la Comissió d'Auditoria i Control, els informes que faci públics l'Entitat en matèria de sostenibilitat i, en tot cas, l'informe en matèria de sostenibilitat contingut a l'Informe de gestió consolidat anual, l'informe d'impacte socioeconòmic i el Pla de Sostenibilitat, i vetlla per la qualitat, claredat, coherència i integritat del seu contingut i el compliment de la normativa aplicable i dels estàndards internacionals de referència.

Comissió de Riscos

La Comissió de Riscos³ està composta exclusivament per consellers no executius i que posseeixen els coneixements, la capacitat i l'experiència adients per entendre plenament i controlar l'estratègia de risc i la propensió al risc de l'Entitat, en el nombre que determini el Consell d'Administració, amb un mínim de tres i un màxim de sis membres, la majoria dels quals han de ser consellers independents.

Responsabilitats en l'àmbit ASG

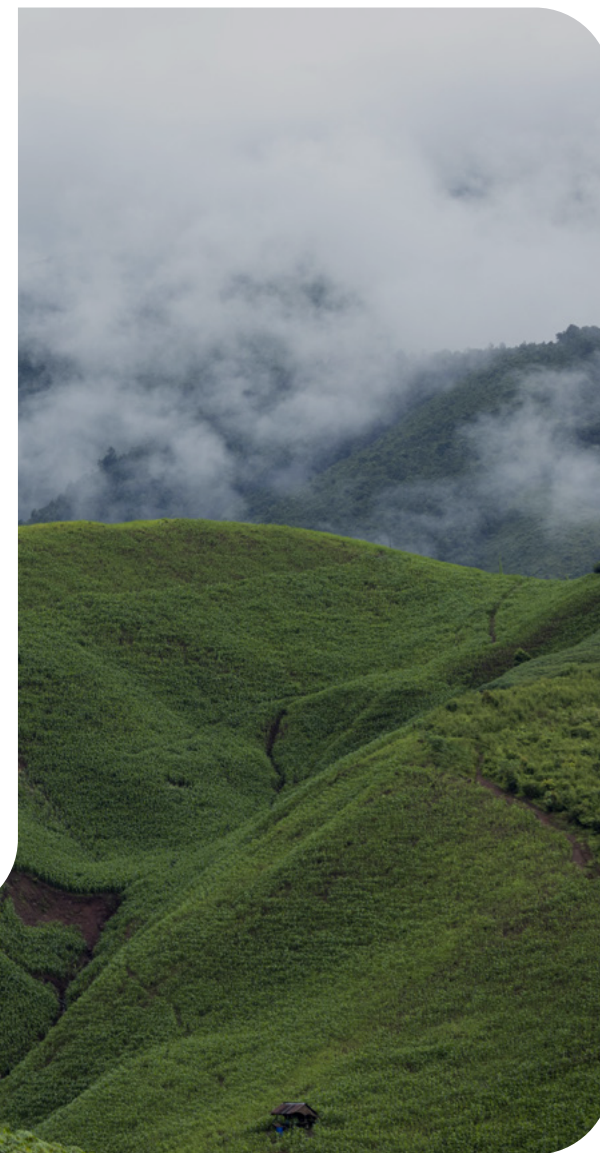
- Encarregada de proposar al Consell d'Administració la política de riscos del Grup, que haurà d'identificar o determinar, en particular, els diferents tipus de riscos financers i no financers, entre els quals s'inclouen els riscos de sostenibilitat.
- Examinar els processos d'informació i control de riscos del Grup, així com els sistemes d'informació i els indicadors.
- Supervisar l'eficàcia de la funció de control i gestió de riscos.

Altres comissions del Consell d'Administració també tenen un paper rellevant en matèria ASG.

Comissió de Retribucions

Responsabilitats en l'àmbit ASG

- Elevar al Consell d'Administració la proposta de fixació de la retribució variable vinculada, entre altres criteris, a factors ASG.



³ Comissions del Consell d'Administració | CaixaBank

Òrgans de gestió

El Grup integra la sostenibilitat en l'activitat ordinària, tant en la interacció amb els clients com en els processos interns. En aquest sentit, correspon als òrgans de gestió dur a terme la definició, l'execució i el desenvolupament de l'estratègia adoptada pels òrgans de govern, que incorpora la sostenibilitat com una de les seves prioritats. Es tracta d'un enfocament transversal i és responsabilitat de totes les àrees del Grup incorporar-la progressivament en les seves funcions.

CaixaBank ha integrat el seguiment i la gestió de la sostenibilitat en l'estructura de gestió existent.

Per a l'execució de l'estratègia de sostenibilitat i la seva gestió i seguiment, CaixaBank compta i) amb la **Direcció de Sostenibilitat**, que és l'encarregada d'impulsar la sostenibilitat al Grup i el responsable de la qual forma part del Comitè de Direcció i reporta directament al conseller delegat; ii) amb el **Comitè de Sostenibilitat**, que realitza el seguiment de la gestió en matèria de sostenibilitat; iii) amb el **Comitè Global del Risc**, que és el responsable de la gestió i el monitoratge dels riscos ASG, i iv) amb el **Comitè de Direcció**, que és el responsable d'aprovar les línies d'acció de l'estratègia de sostenibilitat.

Adicionalment, el Grup disposa de diversos **comitès especialitzats**, dependents majoritàriament, que controlen, supervisen i gestionen els impactes, els riscos i les oportunitats (IRO) integrats de les seves responsabilitats respectives.

Comitè de Direcció

El Comitè de Direcció⁴ és el màxim òrgan de gestió i es reuneix setmanalment per adoptar acords relatius al desenvolupament del Pla Estratègic i Operatiu anual, així com els que afecten la vida organitzativa de l'Entitat.



En la figura del **conseller delegat** i en el **Comitè de Direcció** recau la gestió diària de les qüestions de sostenibilitat, que inclou la **responsabilitat de gestionar i supervisar els impactes, els riscos i les oportunitats materials**.

Responsabilitats en l'àmbit ASG

- Desenvolupar les línies d'acció principals en l'àmbit de la sostenibilitat.
- Reportar de forma recurrent al Consell d'Administració i a les seves comissions delegades, en funció de la matèria ASG.

Adicionalment, s'han elevat diferents temes a títol informatiu i per a la discussió al si del Comitè, com ara: les avaluacions pràctiques de divulgació de riscos climàtics de l'Autoritat Bancària Europea (EBA), la revisió del Banc Central Europeu (BCE), les pràctiques de divulgació de riscos climàtics i el calendari de divulgació de riscos climàtics, entre d'altres.

⁴ Comitè de Direcció | CaixaBank



Comitè de Sostenibilitat

És l'òrgan de gestió dependent del Comitè de Direcció responsable d'aprovar i supervisar l'estratègia i les pràctiques de sostenibilitat de CaixaBank, així com de proposar i elevar als òrgans de govern corresponents per a la seva aprovació les polítiques generals per a la gestió de la sostenibilitat. La seva missió és contribuir que CaixaBank sigui reconegut com a referent en sostenibilitat, reforçant el seu posicionament a través del model de banca sostenible.

Les seves responsabilitats principals són:

- Supervisar el Pla de Sostenibilitat de l'Entitat i avaluar-ne el grau de compliment, així com revisar i proposar l'estratègia de sostenibilitat i els objectius associats.
- Fer el seguiment dels projectes i les iniciatives per al desplegament del Pla de Sostenibilitat.
- Promoure la integració dels criteris de sostenibilitat en la gestió del negoci i en la resta dels àmbits de l'Entitat.
- Conèixer i analitzar els requeriments reguladors, les tendències i les millors pràctiques sectorials en matèria de sostenibilitat.
- Revisar i aprovar la informació que cal divulgar al mercat relativa a la sostenibilitat, elevat-la, quan escaigui, als òrgans de govern amb caràcter previ a la publicació o divulgació.

- Reportar al Comitè de Direcció els acords del Comitè de Sostenibilitat, l'avenç de la implantació del Pla de Sostenibilitat, les propostes de polítiques per a la gestió de la sostenibilitat, així com declaracions i normes.
- Reportar al Comitè Global del Risc les qüestions relatives a les polítiques de gestió de riscos de sostenibilitat, *reporting* i seguiment de les mètriques RAF assignades, i informació periòdica relativa als riscos de sostenibilitat.
- Revisar i aprovar el pla d'acció anual amb analistes de sostenibilitat.
- Dictamen de valoració per a elevació al Comitè de Direcció en la gestió de controvèrsies segons indica el procediment de controvèrsies greus en matèria d'ASG de CaixaBank aprovat al mateix Comitè de Sostenibilitat.
- Impulsar la formació i l'*engagement* en matèria de sostenibilitat dins i fora de l'organització.
- Decidir, en matèria de riscos, segons les potestats definides a la Política corporativa de gestió de riscos de sostenibilitat/ASG.
- Promoure i revisar que la implantació dels compromisos derivats de l'adhesió a principis voluntaris de sostenibilitat sigui adequada.

/ ACTIVITAT DEL COMITÈ DE SOSTENIBILITAT EL 2024



11

Comitès celebrats el 2024
11 d'ordinaris



120

Temes presentats
dels quals 38 són executius

/ ACTIVITAT DEL COMITÈ DE SOSTENIBILITAT EN EL 1R SEMESTRE DEL 2025



6

Comitès celebrats el 2024
6 d'ordinaris



66

Temes presentats
dels quals 21 són executius

Comitè Global del Risc

És l'òrgan que depèn de la Comissió de Riscos. Es reuneix mensualment amb l'objectiu de proposar els marcs de govern intern, control intern i gestió del risc, gestionar, controlar i monitorar de manera global els riscos del catàleg de riscos corporatius del Grup CaixaBank, així com les implicacions en la liquiditat, la solvència i el consum de capital regulador i econòmic.

Responsabilitats en l'àmbit ASG

- Gestionar, controlar i monitorar de manera global, entre d'altres, els riscos ASG, així com les implicacions en la gestió de la liquiditat, la solvència i el consum de capital.
- Identificar, mesurar, avaluar, gestionar, mitigar i reportar adequadament les exposicions identificades com a rellevants als efectes dels riscos ASG, així com qualsevol aspecte del funcionament del Grup que pugui influir significativament en el perfil dels riscos ASG i el compliment dels nivells d'apetit que s'hagin establert.

Direcció de Sostenibilitat

Entre les seves funcions principals s'hi inclou:

- Coordinar la definició, l'actualització i el seguiment de l'estratègia en matèria de sostenibilitat del Grup, així com actualitzar els Principis d'actuació en matèria de sostenibilitat de CaixaBank, que seran aplicables a tots els empleats, directius i membres dels òrgans de govern per tal de garantir la transparència, la independència i el bon govern de l'Entitat amb la finalitat de salvaguardar els interessos de les persones i del territori.
- Definir els Principis d'actuació en matèria de gestió dels riscos ASG, així com assessorar sobre els seus criteris d'aplicació, validant aquests criteris i la seva transposició a les eines d'anàlisi corresponents.
- Avaluar i analitzar la participació de l'Entitat en associacions climàtiques i relatives a la sostenibilitat.

Tot seguit es mostra l'estructura organitzativa de la Direcció de Sostenibilitat.

/ DIRECCIÓ DE SOSTENIBILITAT



ESTRATÈGIA I
SEGUIMENT DE
SOSTENIBILITAT



RISCOS DE
SOSTENIBILITAT



COORDINACIÓ DE
PRODUCTES I
NEGOCIS SOSTENIBLES



PROJECTES
TRANSVERSALS
I COMUNICACIÓ
SOSTENIBLE



RISC
CLIMÀTIC

Govern, gestió i control de riscos

CaixaBank té com a **objectiu mantenir un perfil de risc mitjà-baix, amb un nivell de capital confortable i mètriques de liquiditat folgades, en consonància amb el seu model de negoci i l'apetit al risc definit pel Consell d'Administració.**

El Grup CaixaBank, com a part del marc de control intern i de conformitat amb l'establert a la Política corporativa de gestió global del risc, disposa d'un marc de gestió de riscos que li permet prendre decisions fonamentades sobre l'assumpció de riscos de manera coherent amb el perfil de risc objectiu i el nivell d'apetit aprovat pel Consell d'Administració. El marc de control intern és el conjunt d'estratègies, polítiques, sistemes i procediments que hi ha al Grup CaixaBank per garantir una gestió prudent del negoci i una operativa eficaç i eficient.

Aquest marc de control intern, basat en el model de les tres línies de defensa, proporciona un grau de seguretat raonable en la consecució dels objectius del Grup.

Primera línia de defensa

Formada per les línies i unitats de negoci, juntament amb les àrees que els donen suport, que originen l'exposició als riscos en l'exercici de la seva activitat. Assumeixen riscos tenint en compte l'apetit al risc del Grup, els límits de risc autoritzats i les polítiques i els procediments existents; gestionar i controlar aquests riscos forma part de la seva responsabilitat. Són responsables, per tant, de desenvolupar i implementar processos i establir mecanismes de control per assegurar que s'identifiquen, mesuren, avaluen, gestionen, mitiguen, controlen i reporten els riscos principals que originen amb les seves activitats.

Les línies de negoci i les àrees de suport integren el control a la seva activitat diària com un element bàsic que reflecteix la cultura de riscos del Grup.

Quan el nivell de complexitat o intensitat de les activitats ho requereixen, s'estableixen unitats d'anàlisi o control específiques, dotades de més especialització, per assegurar un nivell adequat de control dels riscos sobre aquestes activitats. Aquestes funcions poden estar integrades a les mateixes unitats de negoci i suport al negoci, sempre que no pertanyin a les funcions de segona o tercera línia de defensa.

Segona línia de defensa

Formada per les **funcions de gestió de riscos i compliment**. Són responsables, entre altres coses, de:

- L'elaboració, de manera coordinada amb la primera línia de defensa, de polítiques de gestió dels riscos alineades amb el RAF i l'avaluació del seu compliment posterior.
- La identificació, el mesurament i el seguiment dels riscos (incloent-hi els emergents), contribuint a la definició i implantació d'indicadors de risc, de risc de procés i de controls.
- El seguiment periòdic de l'efectivitat dels indicadors i els controls de la primera línia de defensa, així com d'indicadors i controls propis de la segona línia de defensa.
- El seguiment de les debilitats de control identificades, així com l'establiment i la implantació dels plans d'acció per posar-hi remei.
- L'emissió d'una opinió sobre l'adequació de l'entorn de control dels riscos.

Funció de gestió de riscos

Per als riscos sota el seu àmbit de competència, que són tots excepte els reservats a la funció de compliment (legal/regulador i conducta/compliment):

- Vetlla perquè tots els riscos a què el Grup està o pot estar exposat siguin identificats, avaluats, monitorats i controlats adequadament.
- Proporciona als òrgans de govern una visió agregada de tots els riscos a què el Grup està o pot estar exposat, inclosa una versió agregada de l'entorn de control operatiu dels processos de riscos.

- Fa el seguiment de les activitats generadores de riscos, avaluant-ne l'ajust a la tolerància al risc aprovada i assegurant la planificació prospectiva de les necessitats de capital i liquiditat corresponents en circumstàncies normals i adverses.
- Fa el seguiment del compliment dels límits d'apetit pel risc aprovats pel Consell d'Administració.
- Valida i controla la funcionalitat i el govern correctes dels models de riscos, verificant-ne la idoneïtat d'acord amb els usos reguladors.

A CaixaBank, la funció de gestió de riscos es realitza des de les direccions de *Corporate Risk Management Function & Planning* i de Compliment, Control i *Public Affairs*. La funció de gestió de riscos depèn funcionalment de la Comissió de Riscos i té abast corporatiu del Grup CaixaBank, sens perjudici de les unitats funcionalment dependents que hi ha a determinades societats del Grup.

Funció de compliment

La missió de la funció de compliment és identificar, avaluar i controlar els riscos de sancions o pèrdues financeres a què està exposat el Grup, com a conseqüència de l'incompliment o el compliment defectuós de les lleis, les regulacions, els requeriments judicials o administratius, els codis de conducta o els estàndards ètics i de bones pràctiques, relatius al seu àmbit d'actuació i amb referència al risc legal i regulador i al risc de conducta i compliment (tots dos riscos corresponen, conjuntament, al "risc de compliment"); així com assessorar, informar i assistir l'alta direcció i els òrgans de govern en matèria de compliment normatiu, promovent, a través d'accions de formació, informació i sensibilització, una cultura de compliment a tota l'organització.



El model de gestió de la funció de compliment es construeix sobre dos pilars fonamentals: la taxonomia de riscos de compliment i el model de tres línies de defensa. La funció fa servir els elements clau següents per assegurar una adequada cobertura del risc de compliment:

- Programa de compliment.
- Pla anual de compliment i seguiment de deficiències de control o incompliments de normatives identificats.
- Plans d'acció per mitigar el risc de compliment.

Així mateix, la funció realitza activitats d'assessorament sobre les matèries de la seva competència i duu a terme accions de foment de la cultura a tota l'organització (formació, sensibilització i reptes corporatius).

Tercera línia de defensa

Auditoria Interna, com a funció independent i objectiva d'assegurament i consulta, actua com a tercera línia de defensa, supervisant les actuacions de la primera i segona línia amb l'objectiu de proporcionar una seguretat raonable a l'alta direcció i als òrgans de govern sobre:

- L'eficàcia i l'eficiència dels sistemes de control intern per a la mitigació dels riscos associats a les activitats del Grup.
- El compliment de la legislació vigent, amb una atenció especial als requeriments dels supervisors i l'aplicació adequada dels marcs definits de gestió global i apetit al risc.
- El compliment de les polítiques i normatives internes, i l'alineació amb les millors pràctiques i els bons usos sectorials, per a un govern intern adequat del Grup.
- La fiabilitat i la integritat de la informació, incloent-hi l'efectivitat del sistema de control intern sobre la informació financera i no financera (SCIIF i SCIINF).

Sistema de remuneració lligat a qüestions de sostenibilitat

A CaixaBank, des del 2022, tant els consellers executius com els membres del Comitè de Direcció i de la resta del Col·lectiu Identificat tenen un percentatge de la seva remuneració variable vinculada a factors ASG. Des del 2024 també s'han inclòs factors ASG en la determinació de la retribució variable de la resta de la plantilla.

Pel que fa als membres del Consell amb funcions executives, els Estatuts socials reconeixen a favor seu una retribució per les seves funcions executives addicional al càrrec de conseller.

Així, els components retributius per aquestes funcions s'estructuren considerant el context de conjuntura i resultats, i inclouen:

- **Una remuneració fixa** basada en el nivell de responsabilitat i la trajectòria professional, que constitueix una part rellevant de la compensació total.
- **Una remuneració variable** vinculada a la consecució d'objectius corporatius anuals i a llarg termini prèviament establerts i a una gestió prudent dels riscos.

En línia amb el seu model de gestió responsable, **un 30% de la retribució variable anual del president i del conseller delegat es vincula a factors ASG**, com la qualitat, els reptes de conducta i la mobilització de finances sostenibles. Així mateix, en l'ajust amb mètriques plurianuals d'aquesta retribució variable, **un 25% està vinculat al repte de mobilització de finances sostenibles a llarg termini** (des del 2025 només s'aplica al conseller delegat).



Des del 2025 els criteris són:

- 10% vinculat a mètriques de sostenibilitat (4 indicadors clau amb un pes igual del 25% cadascun): i) Mètrica "ambiental" lligada a la mobilització de finançament sostenible; ii) Mètrica "ambiental" lligada al percentatge d'*engagement* amb empreses amb exposició creditícia de sectors intensius en carboni; iii) Mètrica "ASG": reconeixement d'entre 2 i 4 dels 5 ràntings de sostenibilitat principals (MSCI, S&P, Sustainalytics, Fitch i ISS) per sobre de la mitjana dels *peers* inclosos a l'Euro Stoxx Banks, i iv) Mètrica de "diversitat" lligada al percentatge de dones en càrrecs directius.
- 15% de tipus "social" vinculat a la qualitat i l'experiència del client (puntuació NPS).
- Fins a un 5% d'ajust negatiu (penalització) vinculat al compliment normatiu i la gestió de govern, en cas que se superin certs llindars de bretxes crítiques de compliment al tancament del 2025.

A més, en l'ajust amb mètriques plurianuals, el 25% està vinculat al compliment de mètriques de sostenibilitat en un període de 3 anys, dividit en 2 indicadors clau: i) Mètrica "ambiental": mobilització de finançament sostenible d'acord amb l'objectiu del Pla de Sostenibilitat 2025-2027 (pes del 75%), i ii) Mètrica de "diversitat": percentatge de dones en càrrecs directius (pes del 25%).

Aquests factors també s'inclouen en la determinació i l'ajust de la retribució variable dels membres del Comitè de Direcció i de la resta del Col·lectiu Identificat.

En referència als empleats, el Consell d'Administració de CaixaBank va aprovar el juny del 2024 una actualització de la **Política general de remuneració**, la qual detalla les característiques principals de cada element retributiu i està a disposició de tots els empleats a través de la intranet corporativa. Aquesta Política general de remuneració inclou des del 2021 mesures per mitigar els riscos de sostenibilitat (ASG).

Els components del model retributiu aplicable, amb caràcter general, a tota la plantilla del Grup consisteixen en:

- **Remuneració fixa:** basada en el nivell de responsabilitat i la trajectòria professional de l'empleat, que constitueix una part rellevant de la compensació total i que està regulada pel conveni col·lectiu i diferents acords laborals interns.
- **Remuneració variable:** vinculada a l'assoliment d'objectius establerts prèviament i definida de manera que eviti els possibles conflictes d'interès i, si escau, inclogui uns principis de valoració qualitativa que tinguin en compte l'alineació als interessos del client i les normes de conducta, i a una gestió prudent dels riscos.

En particular, **les direccions de les societats del Grup CaixaBank disposen, en els seus esquemes de retribució variable, de factors de mesurament anuals i plurianuals vinculats a mètriques ASG**. Inclouen entre els seus factors anuals objectius de qualitat, que inclouen mètriques combinades de recomanació i experiència client, i les mateixes mètriques plurianuals que es descriuen per a CaixaBank.

07

Gestió de riscos

GESTIÓ DE RISCOS

Els riscos ASG (ambientals, socials i de governança) comporten impactes en els riscos financers, operacionals o transversals derivats de factors que, tradicionalment, s'han considerat com a no financers.

Sota aquesta premissa, CaixaBank avalua la materialitat dels riscos ASG de manera periòdica, amb l'objectiu d'identificar els riscos que cal gestionar de manera prioritària. Actualment, els resultats indiquen que, entre aquests riscos, els que potencialment presenten més materialitat a curt, mitjà i llarg termini són aquells vinculats al canvi climàtic (riscos físics) i als esforços per mitigar-lo (riscos de transició).

Avaluació de la materialitat dels riscos de sostenibilitat (ASG)

CaixaBank fa una avaluació qualitativa dels impactes principals que els factors ASG poden tenir en els riscos del catàleg corporatiu de riscos de CaixaBank (financers, transversals i operacionals). A més, s'han desenvolupat anàlisis quantitatives per als riscos climàtics que donen suport a les conclusions de l'anàlisi qualitativa. Aquestes anàlisis quantitatives es fonamenten en un marc de mesurament propi, dissenyat per l'Entitat per avaluar l'impacte dels riscos climàtics físics i de transició a curt, mitjà i llarg termini. Aquest marc avalua:

- Els efectes dels riscos físics principals (incendis forestals, inundacions fluvials i costaneres, sequeres i onades de calor) sobre les garanties hipotecàries i l'activitat econòmica dels clients.
- Els impactes del risc de transició sobre la qualitat creditícia de les empreses, tot considerant factors com les emissions de carboni, els preus i les inversions requerides per a la transició, a més de l'efecte dels augments en els costos de producció sobre els volums de negoci i els marges. També incorpora el risc de transició en les garanties hipotecàries, en funció de la seva eficiència energètica.



Identificació i avaluació dels riscos climàtics

La identificació dels riscos climàtics es duu a terme en el marc de l'avaluació de la materialitat dels riscos de sostenibilitat (ASG)¹. En aquest estudi s'avaluen qualitativament els impactes principals que els factors ASG poden tenir en els riscos del catàleg corporatiu de riscos de CaixaBank i es realitzen altres exercicis d'anàlisi en profunditat dels riscos climàtics a escala sectorial i de cartera.

Els riscos climàtics són riscos associats al canvi climàtic que poden potencialment afectar la societat, els ecosistemes naturals i els sectors econòmics. Conceptualment es classifiquen en riscos físics i de transició.

- **Riscos físics** són els riscos vinculats a esdeveniments climàtics, que poden ser crònics o aguts i poden comportar danys físics als actius (infraestructures, immobles), disruptions en les cadenes de producció o de subministraments i/o canvis en la productivitat d'activitats econòmiques (agricultura, producció d'energia).
- **Riscos de transició** són els riscos vinculats al procés de transició cap a una economia baixa en carboni.

L'impacte d'aquests riscos dependrà de la probabilitat i la intensitat dels esdeveniments i de la capacitat de les companyies per respondre-hi o anticipar-s'hi.

Tenint en compte les característiques especials dels riscos climàtics, l'avaluació del risc climàtic s'ha de basar en uns escenaris de canvi climàtic i ha de considerar diferents horitzons temporals. La *Network for Greening the Financial System* (NGFS) ha definit uns escenaris climàtics que proporcionen un punt de partida comú per analitzar els riscos climàtics en el sistema financer i en l'economia, que són els escenaris escollits per CaixaBank.

En consonància amb la regulació i amb les expectatives de supervisió, CaixaBank ha considerat en la seva avaluació de la materialitat els escenaris climàtics següents establerts per l'NGFS²:

Transició ordenada

Aquests escenaris impliquen la implementació precoç de polítiques climàtiques amb una profunditat i un abast creixents. Tant els riscos físics com els de transició són relativament moderats.

Transició desordenada

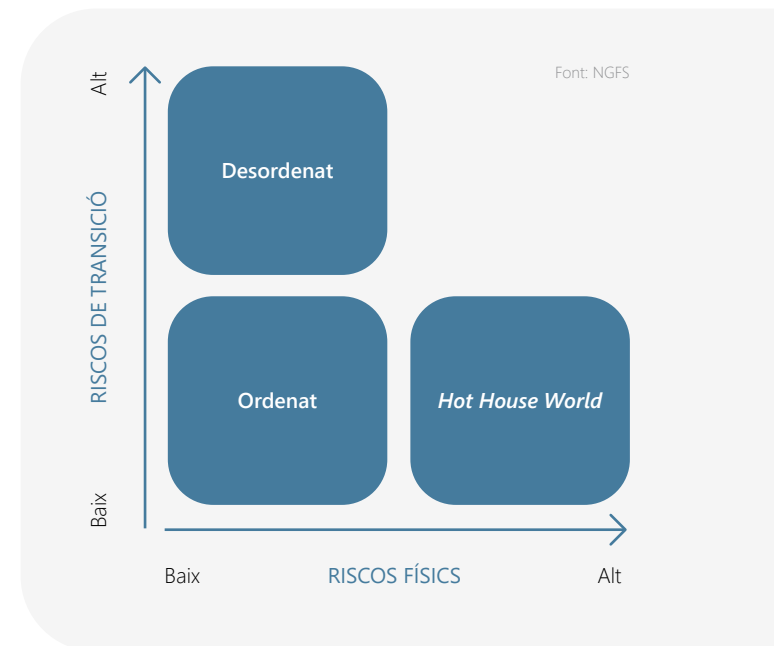
Un escenari de transició desordenada suposa un augment significatiu dels riscos de transició a causa de retards en les polítiques climàtiques o de divergències entre els diferents països i sectors. Suposa l'adopció de mesures a partir del 2030 o en una fase relativament tardana pel que fa als terminis de la normativa climàtica i ambiental actual. Això incrementa el risc de transició, però manté el risc físic en un nivell relativament baix en assolir-se l'objectiu de limitar l'escalfament global per sota dels 2 °C.

Hot House World (nivell elevat d'escalfament global)

Suposa l'aplicació de polítiques climàtiques molt limitades i únicament en alguns països, àrees o sectors, de manera que els esforços globals resulten insuficients per evitar un escalfament global amb efectes climàtics físics incrementals i significatius. En aquest escenari, el risc de transició és limitat, però el risc físic és molt elevat, amb impactes irreversibles.

Dels tres escenaris identificats, **CaixaBank ha seleccionat el de transició ordenada** com a escenari base per a l'avaluació de la materialitat, perquè és coherent amb els compromisos assumits per CaixaBank i actualment encara és el més probable en el marc de la Unió Europea³.

Pel que fa a efectes físics, aquest escenari és equivalent a l'escenari SSP1-2.6⁴ proposat pel Grup Intergovernamental d'Experts sobre el Canvi Climàtic (IPCC, per les sigles en anglès). Sota l'escenari de transició ordenada, els impactes principals del risc climàtic a llarg termini es concentren en les carteres de crèdit de persones jurídiques, tal com es mostra a la Matriu d'anàlisi de risc climàtic – Escenari de transició ordenada. Es conclou que els riscos climàtics són un factor transversal dels riscos de crèdit, operacional, rendibilitat de negoci i reputacional. Per a la resta de riscos del catàleg, l'impacte no es considera rellevant dins del risc N1 corresponent. Tot seguit es mostra el resultat de l'avaluació dels riscos climàtics.



¹ L'avaluació de la materialitat dels riscos ASG és, a més, la base de la determinació de la materialitat financer (outside-in) de l'Estudi de doble materialitat.

² En la darrera actualització dels escenaris, l'NGFS va afegir un escenari addicional (*Too Little Too Late*) en què s'assumeix una resposta tardana i descoordinada al canvi climàtic entre les economies principals que no aconsegueix limitar el canvi climàtic alhora que s'incorre en costos de transició elevats. El 2025, CaixaBank no ha incorporat aquest escenari en la seva anàlisi, encara que els seus supòsits de riscos físics i de transició estan assumits, respectivament, en l'escenari de *Hot House World* i transició desordenada.

³ El 2025, s'ha fet un exercici per avaluar la idoneïtat de mantenir l'escenari de transició ordenada com a escenari central per a la gestió a CaixaBank. El resultat d'aquesta anàlisi ha recomanat no canviar l'escenari central, tot i que en els propers exercicis se'n seguirà valorant la idoneïtat.

⁴ Escenari d'emissions baixes de l'IPCC tal com es defineix a [IPCC_AR6_WG1_SPM_Spanish](#).

Risc de crèdit

És el risc financer que es pot veure més impactat pels factors climàtics, principalment pels de transició, tant a curt com a mitjà i llarg termini:

- **Risc de transició:** els macrosectors potencialment més impactats a mitjà i llarg termini són l'agricultura, l'electricitat, el petroli i el gas, el transport, els materials i la mineria i metal·lúrgia. Dins dels sectors amb més risc, CaixaBank ha identificat els sectors d'electricitat, carbó i petroli i gas com els prioritaris davant del risc de transició. Dels sectors amb un impacte mitjà, destaca l'immobiliari per la seva elevada exposició relativa a l'Entitat. A curt termini, l'impacte del risc de transició es considera menor.

Aquesta visió sectorial *top-down* es complementa amb una visió *bottom-up*, sobre la base de:

- Els segments d'activitat dins de cada macrosector (cadena de valor).
- Les estructures de terminis dels finançaments.
- Les característiques i posicionaments dels principals clients, l'afectació dels quals pot ser molt heterogènia, p. ex. en funció de com incorporen aquests riscos a la seva visió estratègica. En els processos d'admissió de riscos s'apliquen anàlisis més individualitzades que tenen compte aquests aspectes. Així mateix, per a la cartera hipotecària es recull el certificat d'eficiència energètica en el procés de formalització.

- **Risc físic:** d'acord amb les projeccions de l'IPCC (Grup Intergovernamental d'Experts sobre el Canvi Climàtic, per les sigles en anglès), Espanya serà una de les regions d'Europa potencialment més impactades pels riscos físics derivats del canvi climàtic. Això no obstant, d'acord amb les anàlisis realitzades a l'Entitat, s'espera que l'impacte en la cartera de CaixaBank sigui moderat.

- En la cartera hipotecària, segons la localització geogràfica dels actius, l'impacte no es considera material a curt i mitjà termini.
- Aquesta avaluació es complementa amb una anàlisi més granular per a les àrees potencialment més afectades, així com per a la cartera de persones jurídiques (localització d'infraestructures i característiques específiques sectorials com ara energia/serveis, agricultura, petroli i gas o mineria).

Risc operacional

El risc per danys que afectin la continuïtat del servei es considera baix.

El risc climàtic de transició derivat del risc legal i regulador associat a inversions i negocis intensius en carboni, o a la definició i comercialització de productes sostenibles, pot ser més elevat a mitjà i llarg termini per les expectatives i la sensibilitat més grans del mercat.

En termes de gestió, s'ha avançat en la identificació i el mesurament de l'impacte a través de la creació d'una base de dades de pèrdues operacionals en què es recullen aquelles vinculades a esdeveniments climàtics físics que hagin pogut produir un dany als actius materials d'ús propi de l'Entitat i les vinculades al risc climàtic de transició, així com una marca transversal per recollir altres casuístiques derivades del risc climàtic amb impacte en altres riscos. També s'han desenvolupat escenaris extrems de risc operacional vinculats a riscos físics (valoració del dany potencial de certs esdeveniments meteorològics a actius materials) i de transició (potencials sancions per l'incompliment de la normativa de divulgació en matèria de sostenibilitat), i tots dos resulten en un impacte limitat.

Risc reputacional

L'impacte del risc climàtic sobre el risc reputacional és mitjà-baix i està vinculat a la percepció dels *stakeholders* sobre la no contribució significativa de CaixaBank a la descarbonització de l'economia o el finançament de sectors o companyies amb controvèrsies rellevants, amb la particularitat que esdeveniments aïllats poden tenir cert impacte. El risc es gestiona proactivament mitjançant el sistema d'avaluació de risc reputacional per riscos climàtics i mediambientals ancorat en els processos existents d'admissió de clients i processos de concessió d'operacions de finançament, així com mitjançant els processos d'avaluació i gestió de controvèrsies.

Risc de rendibilitat del negoci

L'entorn de negoci de CaixaBank i la seva rendibilitat es poden veure afectats principalment pel risc de transició. El risc es gestiona activament a través del posicionament estratègic desenvolupat al Pla de Sostenibilitat 2025-2027 i la cerca d'oportunitats de negoci relacionades amb la transició, entre d'altres.



La conclusió d'aquesta anàlisi és que l'impacte dels riscos de transició i dels riscos físics només és material per al risc de crèdit.

Adicionalment, es presenten els resultats de l'anàlisi de riscos en l'escenari de transició desordenada i l'escenari de Hot House World.

/ MATRIU D'ANÀLISI DE RISC RENDIBILITAT DE NEGOCI

		CT	MT	LT	CT	MT	LT
Rendibilitat de negoci		●	●	●	●	●	●
Recursos propis i solvència		●	●	●	●	●	●
Model		●	●	●	●	●	●
Reputacional		●	●	●	●	●	●
Crèdit	Segment CIB	●	●	●	●	●	●
	Segment d'empreses	●	●	●	●	●	●
	Segment hipotecari	●	●	●	●	●	●
	Segment de consum	●	●	●	●	●	●
Actuarial		●	●	●	●	●	●
Estructural de tipus		●	●	●	●	●	●
Liquiditat i finançament		●	●	●	●	●	●
Mercat		●	●	●	●	●	●
Conducta i compliment		●	●	●	●	●	●
Legal i normatiu		●	●	●	●	●	●
Tecnològic		●	●	●	●	●	●
Altres riscos operacionals		●	●	●	●	●	●

● Risc alt

● Risc mitjà-alt

● Risc mitjà

● Risc mitjà-baix

● Risc baix

● No aplica

CT. Curt termini (fins a 4 anys)

MT. Mitjà termini (de 4 a 10 anys)

LT. Llarg termini (més de 10 anys)

/ MATRIU D'ANÀlisi DE RISC RENDIBILITAT DE NEGOCI - ESCENARI DE TRANSICIÓ DESORDENADA

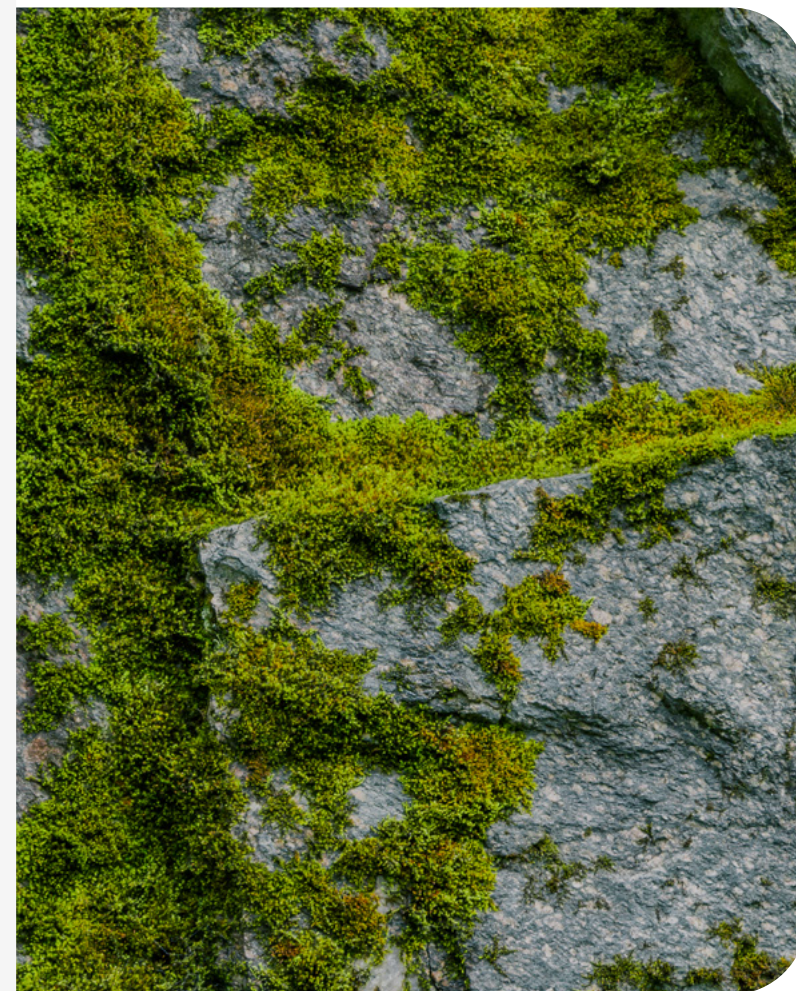
			Riscos de transició			Riscos físics		
			CT	MT	LT	CT	MT	LT
Riscos transversals	Rendibilitat de negoci		●	●	●	●	●	●
	Recursos propis i solvència		●	●	●	●	●	●
	Model		●	●	●	●	●	●
	Reputacional		●	●	●	●	●	●
Riscos financers	Crèdit	Segment CIB	●	●	●	●	●	●
		Segment d'empreses	●	●	●	●	●	●
		Segment hipotecari	●	●	●	●	●	●
		Segment de consum	●	●	●	●	●	●
	Actuarial		●	●	●	●	●	●
	Estructural de tipus		●	●	●	●	●	●
	Liquiditat i finançament		●	●	●	●	●	●
Risc operacional	Mercat		●	●	●	●	●	●
	Conducta i compliment		●	●	●	●	●	●
	Legal i normatiu		●	●	●	●	●	●
	Tecnològic		●	●	●	●	●	●
	Altres riscos operacionals		●	●	●	●	●	●

● Risc alt ● Risc mitjà-alt ● Risc mitjà ● Risc mitjà-baix ● Risc baix ● No aplica

CT. Curt termini (fins a 4 anys)

MT. Mitjà termini (de 4 a 10 anys)

LT. Llarg termini (més de 10 anys)





/ MATRIU D'ANÀLISI DE RENDIBILITAT DE NEGOCI - ESCENARI DE HOT HOUSE WORLD

			Riscos de transició			Riscos físics		
			CT	MT	LT	CT	MT	LT
Riscos transversals	Rendibilitat de negoci		●	●	●	●	●	●
	Recursos propis i solvència		●	●	●	●	●	●
	Model		●	●	●	●	●	●
	Reputacional		●	●	●	●	●	●
Riscos financers	Crèdit	Segment CIB	●	●	●	●	●	●
		Segment d'empreses	●	●	●	●	●	●
		Segment hipotecari	●	●	●	●	●	●
		Segment de consum	●	●	●	●	●	●
	Actuarial		●	●	●	●	●	●
	Estructural de tipus		●	●	●	●	●	●
	Liquiditat i finançament		●	●	●	●	●	●
Risc operacional	Mercat		●	●	●	●	●	●
	Conducta i compliment		●	●	●	●	●	●
	Legal i normatiu		●	●	●	●	●	●
	Tecnològic		●	●	●	●	●	●
	Altres riscos operacionals		●	●	●	●	●	●

● Risc alt

● Risc mitjà-alt

● Risc mitjà

● Risc mitjà-baix

● Risc baix

● No aplica

CT. Curt termini (fins a 4 anys)

MT. Mitjà termini (de 4 a 10 anys)

LT. Llarg termini (més de 10 anys)

Gestió del risc climàtic

Basant-se en l'avaluació de la materialitat dels riscos ASG, CaixaBank ha **prioritzat la gestió dels riscos climàtics**.

La gestió i l'anàlisi dels riscos climàtics a CaixaBank està d'acord amb el marc regulador i les millors pràctiques de mercat. Són especialment rellevants les expectatives supervisores en matèria de gestió i comunicació de riscos de la Guia sobre riscos relacionats amb el clima i mediambientals del Banc Central Europeu (BCE) del mes de novembre del 2020, per a les quals CaixaBank va establir plans d'acció per assegurar l'alineament dels seus processos amb totes les expectatives fins a finals del 2024. Actualment, CaixaBank està treballant per assegurar l'alineament amb el nou document de Directrius sobre la gestió dels riscos ambientals, socials i de governança (ASG) de l'Autoritat Bancària Europea (EBA, per les sigles en anglès), publicades el gener del 2025 i que estableixen obligacions de gestió d'aquests riscos en línies similars a les de la guia del BCE. Entre altres qüestions, CaixaBank està treballant en el seu pla de transició prudencial.

Marc de mesurament

CaixaBank ha desenvolupat un marc de mesurament i anàlisi d'escenaris per mesurar l'impacte del risc climàtic en el **risc de crèdit**.

El mesurament s'ha estat centrat en el risc de crèdit, en coherència amb els resultats obtinguts de l'avaluació de materialitat ASG. L'anàlisi conclou que, sota l'escenari de transició ordenada, els impactes principals del risc climàtic es concentren en el **risc de crèdit**, en concret en les carteres de crèdit de persones jurídiques.

Aquest marc permet enfortir el procés integral d'avaluació de riscos climàtics en coherència amb l'avaluació de la materialitat ASG, així com mesurar l'impacte que poden tenir els riscos climàtics en les operacions i els resultats financers.

El marc de mesurament es compon de l'anàlisi d'escenaris qualitatiu i del marc quantitatiu de mesurament i seguiment.

Anàlisi d'escenaris qualitatiu i exercicis d'estrès climàtic

CaixaBank realitza de forma periòdica una valoració dels principals *drivers* de risc físic i de transició i de com es comporta la cartera corporativa i hipotecària per als principals escenaris climàtics definits per l'NGFS (transició desordenada, *Hot House World*, i en l'escenari central de transició ordenada), sota diferents horitzons temporals, tant a curt com a llarg termini.

Cartera corporativa

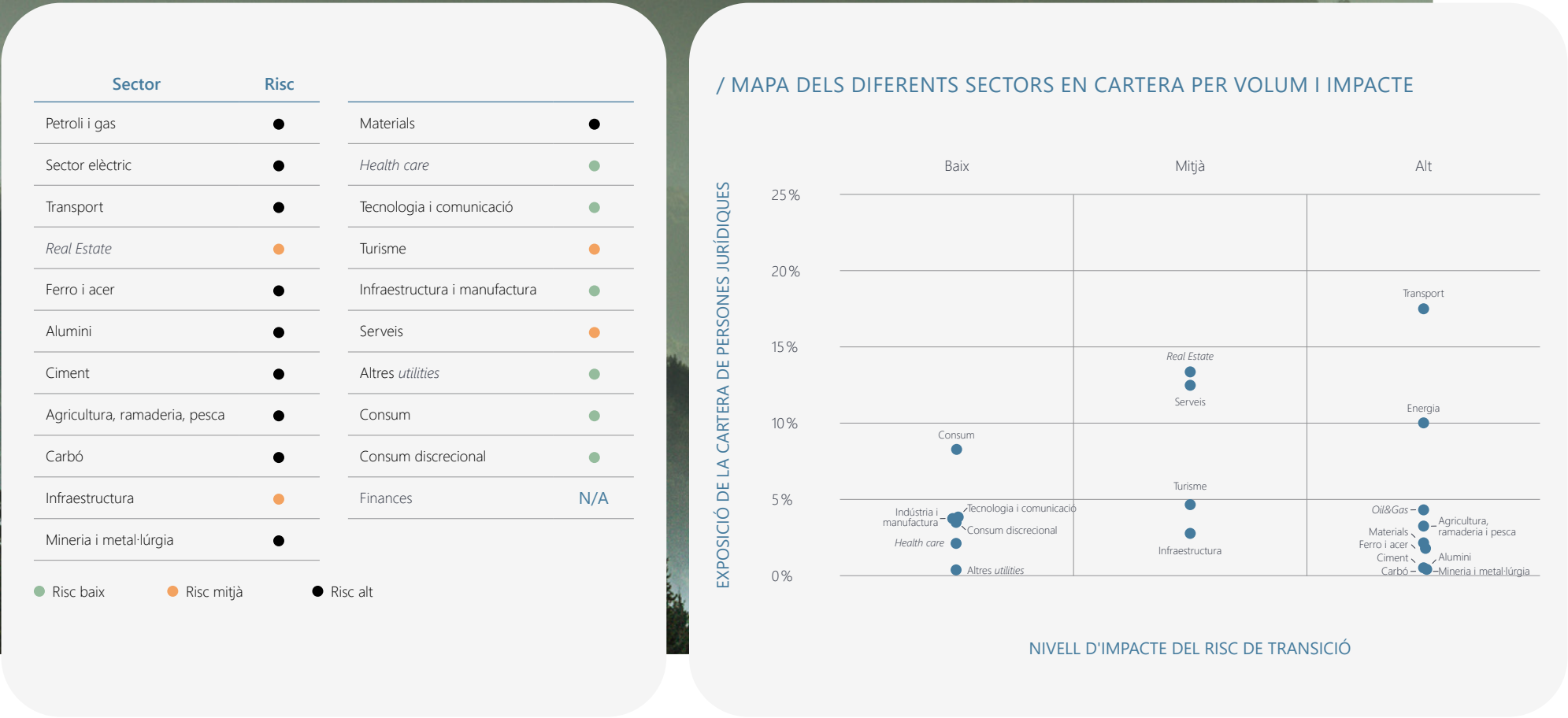
Per a la cartera corporativa, CaixaBank fa una anàlisi d'escenaris per als riscos climàtics a escala qualitativa en forma de *heatmaps*.

Per al **risc de transició**, l'anàlisi qualitativa s'ha centrat inicialment en la identificació dels segments potencialment més afectats pel risc de transició en els sectors amb riscos materials de la cartera.

En concret, l'anàlisi s'ha realitzat per als sectors més intensius en emissions (petroli i gas, sector elèctric, automoció, aviació, sector naval, immobiliari residencial, immobiliari comercial, ciment, ferro i acer, alumini i agricultura) identificant les afectacions més grans mitjançant l'estudi de les variables de risc principals i establint mapes de calor per a diferents horitzons temporals (2025, 2030, 2040 i 2050) per als escenaris de transició compatibles amb els compromisos de descarbonització adquirits per CaixaBank (escenaris d'1,5°C en geografies compromeses amb les zero emissions netes per al 2050). Els mapes de calor per a aquests sectors incorporen una anàlisi granular per activitat a escala CNAE dins de la cadena de valor de cada sector.

Pel que fa al **risc físic**, quant a l'efecte dels esdeveniments climàtics en els estats financers de les empreses, la probabilitat dels quals depèn de la localització dels centres de producció i la naturalesa de l'activitat, els sectors més impactats són agricultura (sequeres), construcció (onades de calor) i transport (inundacions costaneres). Entre els sectors amb més exposició a CaixaBank, la construcció seria el que té una afectació més gran per riscos físics.

Les anàlisis quantitatives realitzades sobre aquestes carteres confirmen les conclusions de l'anàlisi qualitativa:



Cartera hipotecària

Pel que fa a la cartera hipotecària, per tal de conèixer la seva exposició als **riscos de transició**, CaixaBank monitora l'evolució dels certificats d'eficiència energètica (EPC) dels habitatges finançats. L'exposició als riscos de transició d'aquests actius que CaixaBank rep com a garanties prové de:

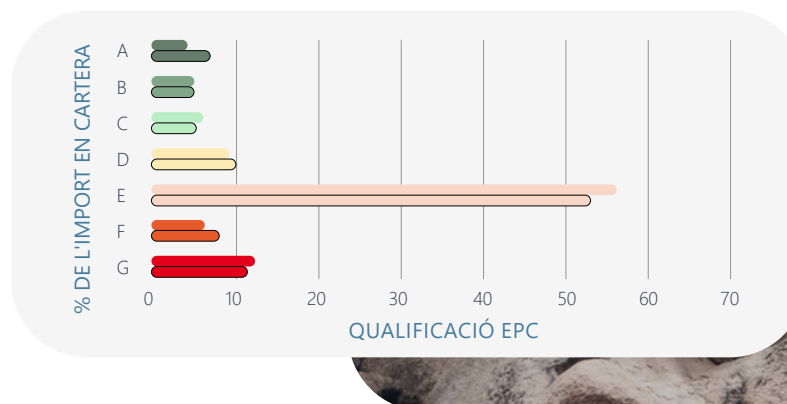
- Canvis normatius: l'*Energy Performance of Buildings Directive* (EPBD) inclou, entre altres aspectes, el requeriment d'assolir nivells d'eficiència energètica mínims en determinats terminis. Entre altres responsabilitats, els països membres de la UE hauran de garantir que totes les construccions noves a partir del 2030 siguin neutres en emissions de CO₂, i que aquells habitatges que tinguin un EPC de "G" aconseguixin la qualificació "F" abans del 2030 i la "E" abans del 2033.
- Canvis de mercat: una preferència creixent pels immobles amb alta eficiència energètica pot afectar negativament el valor dels habitatges amb baixa qualificació energètica.

Per tal de conèixer el grau d'exposició a aquests riscos, des del 2021 CaixaBank monitora l'eficiència energètica de la cartera hipotecària utilitzant els EPC reals d'aquells contractes disponibles o mitjançant l'estimació de la qualificació energètica a través de *proxies*.

Quant a l'evolució dels certificats energètics al llarg dels darrers anys, s'han identificat tendències que s'anticipa que es continuaran enfortint els propers anys.

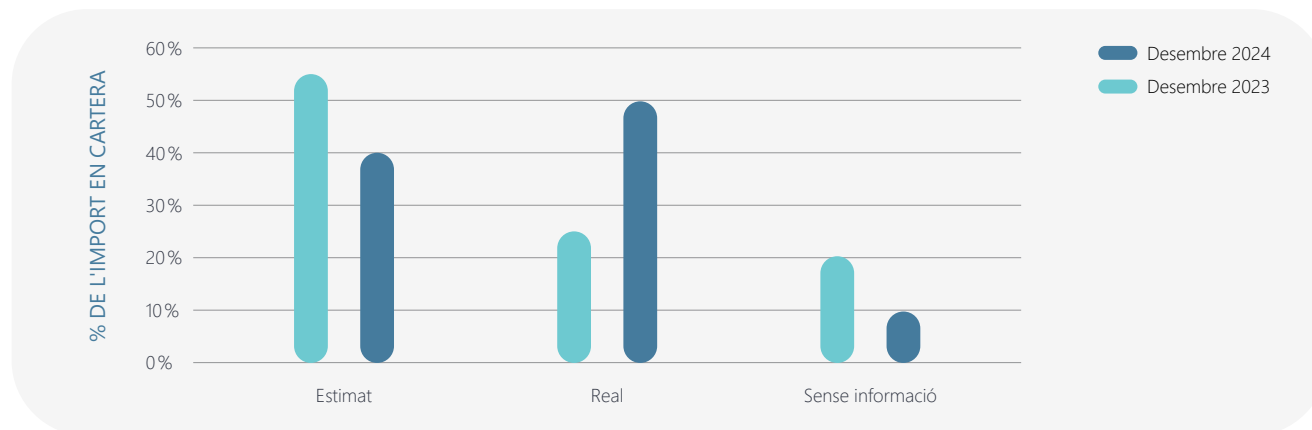
D'una banda, una millora progressiva en l'eficiència energètica dels habitatges de la cartera hipotecària de CaixaBank, amb EPC més eficients. En aquest sentit, la inèrcia de la cartera és millorar la seva eficiència energètica a mesura que la cartera més antiga, normalment amb qualificacions energètiques més baixes, va venent i es va renovant el parc d'habitatges actual, així com incrementar el nombre d'habitatges amb qualificacions A i B que són finançats.

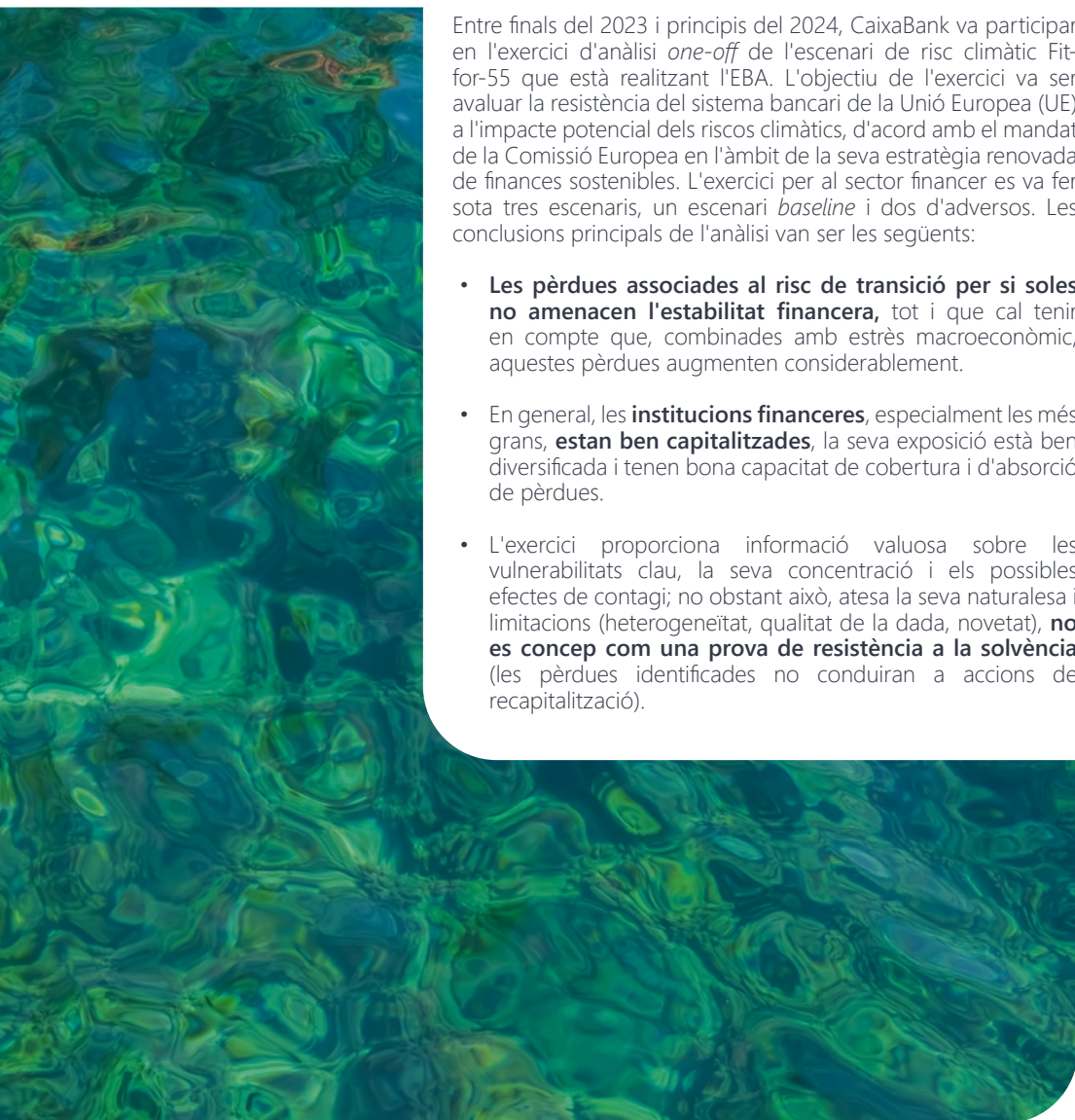
/ COMPARATIVA ENTRE ESTOC I NOVA PRODUCCIÓ DEL 2025 EN FUNCIÓ DE LA QUALIFICACIÓ ENERGÈTICA



D'altra banda, s'ha produït una millora de les dades disponibles i s'han obtingut EPC de contractes per als quals anteriorment no es disposava d'informació. Això ha estat possible gràcies a l'acord amb un proveïdor extern que ha permès ampliar el percentatge de contractes sobre els quals es disposa d'informació real sobre la seva eficiència energètica respecte a aquells en què s'havia d'inferir mitjançant *proxies*.

/ DISTRIBUCIÓ SEGONS TIPOLOGIA DE CERTIFICAT





Entre finals del 2023 i principis del 2024, CaixaBank va participar en l'exercici d'anàlisi *one-off* de l'escenari de risc climàtic Fit-for-55 que està realitzant l'EBA. L'objectiu de l'exercici va ser avaluar la resistència del sistema bancari de la Unió Europea (UE) a l'impacte potencial dels riscos climàtics, d'acord amb el mandat de la Comissió Europea en l'àmbit de la seva estratègia renovada de finances sostenibles. L'exercici per al sector financer es va fer sota tres escenaris, un escenari *baseline* i dos d'adversos. Les conclusions principals de l'anàlisi van ser les següents:

- **Les pèrdues associades al risc de transició per si soles no amenacen l'estabilitat financera**, tot i que cal tenir en compte que, combinades amb estrès macroeconòmic, aquestes pèrdues augmenten considerablement.
- En general, les **institucions financeres**, especialment les més grans, **estan ben capitalitzades**, la seva exposició està ben diversificada i tenen bona capacitat de cobertura i d'absorció de pèrdues.
- L'exercici proporciona informació valuosa sobre les vulnerabilitats clau, la seva concentració i els possibles efectes de contagi; no obstant això, atesa la seva naturalesa i limitacions (heterogeneïtat, qualitat de la dada, novetat), **no es concep com una prova de resistència a la solvència** (les pèrdues identificades no conduiran a accions de recapitalització).

Marc quantitatiu de mesurament i seguiment d'efectes financers dels riscos físics i de transició

CaixaBank disposa d'un marc quantitatiu de mesurament de l'impacte dels riscos climàtics sobre el risc de crèdit, que permet a l'Entitat quantificar els efectes dels riscos físics i de transició principals, avaluant-ne l'impacte tant en les garanties hipotecàries (mitjançant estrès en severitats, LGD) com en l'activitat econòmica dels clients (mitjançant estrès en probabilitats d'incompliment, PD), per als escenaris climàtics principals definits per la *Network of Central Banks and Supervisors for Greening the Financial System* (NGFS) (transició ordenada, desordenada i *Hot House World*) i els diferents horitzons temporals, tant a curt com a llarg termini.

Mesurament quantitatiu de riscos físics

La metodologia dissenyada per identificar les exposicions subjectes a risc físic es basa en la projecció d'esdeveniments climàtics, que inclouen incendis forestals, inundacions fluvials i costaneres, sequeres, onades de calor i altres fenòmens relacionats amb el canvi climàtic, sobre la geografia on CaixaBank té exposició, i l'impacte que aquests esdeveniments poden tenir en les operacions i els resultats financers del Grup.

Amb aquest propòsit es desenvolupen mapes de probabilitats d'ocurrència projectades per esdeveniment de risc físic que mostren l'exposició per codi postal, per a diferents escenaris climàtics (transició ordenada, desordenada i *Hot House World*) i abastant diferents horitzons temporals.

Un cop generats els mapes de probabilitat, s'avalua la localització de les garanties hipotecàries i les localitzacions corporatives de les empreses d'acord amb les àrees geogràfiques afectades, amb la finalitat d'identificar la seva exposició específica als riscos físics. Aquest encreuament de dades permet assignar a cada propietat i empresa no financera una probabilitat d'ocurrència per a cada risc físic identificat. D'aquesta manera, s'obté una visió detallada de la vulnerabilitat dels actius davant esdeveniments climàtics extrems.

Finalment, a partir d'aquestes probabilitats d'ocurrència dels esdeveniments climàtics i de la seva gravetat, es fa l'estimació de l'impacte dels riscos físics sobre cadascun dels paràmetres del risc creditici:

- **Probabilitat d'incompliment (PD):** increment derivat d'interrupcions en l'activitat econòmica causades per esdeveniments com inundacions, incendis o sequeres prolongades. Aquestes interrupcions poden resultar en pèrdues d'ingressos o danys significatius en els actius dels clients.
- **Pèrdua en cas d'incompliment (LGD):** reducció en el valor de les garanties hipotecàries (persones físiques i jurídiques) pels danys potencials que puguin patir com a conseqüència d'esdeveniments d'inundacions o incendis.

Mesurament quantitatiu de riscos de transició

L'avaluació del risc de transició permet quantificar el seu impacte en la qualitat creditícia de les empreses, considerant factors clau com les emissions de carboni, l'evolució dels preus de les emissions, les sendes de descarbonització i les inversions necessàries per a la transició.

Així mateix, el marc de mesurament permet estimar l'impacte de la transició en les garanties hipotecàries, sota la premissa que els immobles menys eficients energèticament podrien perdre atractiu en el futur.

- **Probabilitat d'incompliment (PD):** increment en la probabilitat d'impagament derivada de la necessitat d'adaptar-se a una economia baixa en carboni. En clients del segment d'activitats productives, pot venir donat per increments de costos o per reducció d'ingressos.
- **Pèrdua en cas d'incompliment (LGD):** impacte negatiu en el valor de les garanties hipotecàries a causa del desajust entre el nivell d'eficiència energètica d'aquestes garanties respecte del nivell esperat per a diferents horitzons sota els estàndards definits a escala europea.

Les anàlisis d'escenaris realitzades en el marc de mesurament i seguiment de CaixaBank han mostrat impactes limitats tant en el risc de transició com en el risc físic dins de la cartera creditícia. No obstant això, hi ha desafiaments meteorològics associats a la disponibilitat de dades i al disseny d'escenaris, que continuen evolucionant per tal de reflectir de manera més precisa els impactes potencials.

En aquest context, CaixaBank manté un procés continu de millora en les seves capacitats analítiques i metodològiques, adaptant-se als avenços en el coneixement i en la disponibilitat de dades.

Aquesta evolució constant permet enfortir el seu marc de gestió del risc climàtic, a més de garantir una resposta cada vegada més precisa i efectiva davant els desafiaments de la transició sostenible.

Altres assumpcions del marc quantitatiu de mesurament i seguiment

- **Balanç estàtic:** en l'anàlisi de llarg termini s'assumeix que el balanç de CaixaBank romandrà estàtic, és a dir, que la composició de la cartera de crèdit no canviarà significativament en termes d'exposició a riscos climàtics.
- **Certificats d'eficiència energètica (EPC):** s'assumeix que els certificats d'eficiència energètica (EPC) d'immobles que donen suport a les garanties hipotecàries es mantindran sense canvis en el temps, cosa que implica que no es consideraran millores en l'eficiència energètica dels immobles.



Aquesta evolució constant permet enfortir el seu marc de gestió del risc climàtic, a més de garantir una resposta cada vegada més precisa i efectiva davant els desafiaments de la transició sostenible.

Fonts de dades utilitzades en el mesurament

Per mesurar l'impacte dels riscos relacionats amb el canvi climàtic, el marc quantitatiu de mesurament i projecció dels riscos climàtics està emprant diferents fonts de dades:

Dades de clients

- Internes per contrapart: la informació del client es recull dins del procés d'admissió mitjançant un qüestionari que cobreix principalment petjada de carboni, informació ASG relativa a exclusions sectorials i generals, plans de transició climàtica, avaluacions d'impacte i plans de mitigació associats.
- Internes, per actius físics, principalment: 1) *project finance*, *asset finance* i projectes corporatius, en què hi ha una diligència deguda ambiental per avaluar l'impacte ambiental del projecte, i 2) el nou negoci hipotecari, en què s'obtenen certificats d'eficiència energètica (EPC, per les sigles en anglès).
- Públiques: s'analitzen els informes publicats pels clients i la informació disponible relacionada amb possibles demandes per temes ambientals.

Dades de proveïdors externs

- Agències de ràting ASG.
- Bases de dades amb les geolocalitzacions dels centres de producció.
- Proporcionades per organismes públics/instituts de recerca com ara UNEP FI (Iniciativa Financera del Programa Ambiental de les Nacions Unides), IPCC (Grup Intergovernamental d'Experts sobre el Canvi Climàtic), AIE (Agència Internacional d'Energia), PIK (Institut de Potsdam per a la Recerca de l'Impacte Climàtic) i l'INE (Institut Nacional d'Estadística).
- NGFS (*Network for Greening the Financial System*).
- PCAF (*Partnership for Carbon Accounting Financials*).
- Programa d'Observació de la Terra de la Unió Europea, Copernicus.

Limitacions del mesurament d'avaluació

A causa de la mateixa naturalesa dels riscos vinculats al canvi climàtic, mesurar i projectar els seus impactes sobre el risc de crèdit presenta algunes limitacions:

- La manca de dades històriques consistents sobre esdeveniments climàtics i la seva relació amb el rendiment creditici dificulta la creació de models predictius precisos. Addicionalment, la seva modelització no es pot basar únicament en l'experiència històrica i, per tant, també cal incorporar eines prospectives.
- La incertesa sobre el moment i la manera en què el canvi climàtic afectarà diferents sectors i geografies.
- L'horitzó temporal a llarg termini, pel qual es caracteritzen els riscos climàtics.
- Els escenaris climàtics es basen en suposicions, com poden ser l'adopció de polítiques futures, cosa que afegeix una capa addicional d'incertesa.
- La integració d'aquests riscos en els models de risc de crèdit existents requereix una adaptació considerable, atès que moltes metodologies actuals no preveuen la naturalesa no lineal i sistèmica dels impactes climàtics.
- La qualitat i disponibilitat actual de dades necessàries per nodrir els models de quantificació esmentats.

Pel que fa a aquest darrer punt, CaixaBank ha identificat la disponibilitat de dades com un dels principals punts de treball per enfortir les anàlisis. Com a part del Pla de Sostenibilitat s'està desenvolupant un projecte integral de model de dades.

Sensibilitat al risc climàtic

CaixaBank identifica les exposicions que estan subjectes a riscos físics i de transició, basant-se en la metodologia descrita i sota l'escenari base de transició ordenada que s'ha seleccionat. Aquest escenari serveix com a referència per a l'avaluació de la materialitat i és coherent amb els compromisos adquirits per CaixaBank, i actualment és el més probable dins del marc de la Unió Europea.

CaixaBank té identificada la sensibilitat de l'exposició del Grup CaixaBank als esdeveniments relacionats amb els riscos climàtics. La combinació dels coneixements del mapa de calor de risc climàtic i les avaluacions d'exposició a aquests esdeveniments ofereixen una visió integrada del risc climàtic físic en la cartera creditícia.

Anàlisi d'escenaris i stress test

El marc quantitatiu de mesurament és la base d'integració del risc climàtic tant en els requeriments de capital econòmic com en l'escenari de debilitat extrema de l'exercici anual d'autoavaluació de capital (d'ara endavant ICAAP, per les sigles en anglès).

En aquest sentit, l'ICAAP de l'exercici 2023 va incloure per primera vegada l'estimació de requeriments de capital econòmic per risc climàtic, i en l'exercici 2024 s'ha actualitzat l'estimació sota un enfocament continuïsta amb l'anterior. Per a l'estimació, es van seleccionar els escenaris més adversos disponibles. Per al risc de transició, es va optar per un escenari de "transició ordenada", cosa que implica un procés gradual però inevitable de descarbonització. Per contra, en el cas del risc físic, es va seleccionar l'escenari de *hot house world*, que preveu un augment significatiu de les temperatures globals a causa de la manca d'acció climàtica, que generaria esdeveniments extrems amb més freqüència i intensitat. Aquesta elecció subratlla un enfocament que prioritza la preparació de l'Entitat davant d'escenaris complexos.

L'horitzó temporal per integrar el risc climàtic en el capital econòmic per risc de crèdit és d'un any, ancorat als riscos climàtics projectats a tres anys. Aquest horitzó és coherent amb el marc de planificació financera i de proves d'estrès, ja que la metodologia també es fonamenta en anàlisis d'escenaris. Aquesta elecció, juntament amb la selecció d'escenaris més adversos, respon a un enfocament conservador.

L'anàlisi ha conclòs que l'impacte dels riscos climàtics en el capital econòmic és immaterial.

Així mateix, aquesta metodologia ha permès quantificar l'exposició potencialment afectada per risc climàtic amb impacte en risc de liquiditat, i aquest impacte s'ha inclòs en l'exercici d'avaluació de l'adequació de la liquiditat interna (ILAAP, per les sigles en anglès).

Afectació al canvi climàtic als estats financers

Com s'ha esmentat anteriorment, CaixaBank està exposat als riscos associats al canvi climàtic a través del finançament, principalment, dels sectors que estan exposats a fenòmens meteorològics extrems o aquells més intensius en emissions de CO₂.

Aquests riscos podrien arribar a tenir un impacte en el sector financer, en la mesura que generen ajustaments en la situació financera de les llars i les empreses i incideixen, alhora, en la seva capacitat per fer front als compromisos de pagament o en la seva capacitat d'estalvi i inversió.

En aquest sentit, s'identifica que els riscos associats al canvi climàtic podrien tenir en el futur un impacte en els estats financers del Grup. En concret, s'identifiquen efectes financers que tindrien impacte en els epígrafs següents del compte de pèrdues i guanys:

- Marge d'interessos. L'impacte que poden generar els riscos climàtics, tant físics com de transició, en la capacitat d'inversió de les llars i les empreses es podria traduir en una menor generació d'ingressos nets per a CaixaBank.
- Pèrdues per deteriorament d'actius financers. La materialització de riscos climàtics pot tenir impacte directe en la situació financera de les llars i les empreses, que pot afectar la seva capacitat per fer front als compromisos de pagament.

No obstant això, malgrat la identificació dels potencials efectes financers esmentats al Grup, els resultats obtinguts en l'anàlisi d'escenaris dins del marc de mesurament i seguiment de CaixaBank mostren impactes limitats en la cartera creditícia tant en risc de transició com en risc físic.

Gestió i seguiment del risc



La gestió dels riscos associats al canvi climàtic a l'Entitat forma part tant de la planificació de riscos com dels processos estratègics corporatius, catàleg corporatiu de riscos, marc d'apetit al risc i *Risk Assessment*, i es concreta en les polítiques de gestió de riscos, marcs i processos de riscos.

Els riscos associats amb el canvi climàtic, tant de transició com físics, es consideren factors addicionals que impacten en les categories de riscos ja definides, i la seva identificació, mesurament, gestió i monitoratge estan totalment integrats en els marcs de gestió de riscos de l'Entitat. Com a resultat, els riscos relacionats amb el canvi climàtic s'incorporen en els processos i models de governança ja establerts, tenint en compte la regulació i les tendències supervisores.

La gestió dels riscos associats al canvi climàtic a l'Entitat forma part tant de la planificació de riscos com dels processos estratègics corporatius, catàleg corporatiu de riscos, marc d'apetit al risc i *Risk Assessment*, i es concreta en les polítiques de gestió de riscos, marcs i processos de riscos.

Mètriques de risc climàtic

Les mètriques relacionades amb el canvi climàtic estan incloses en els circuits de monitoratge i *reporting*, i hi ha indicadors clau incorporats en diferents nivells del marc d'apetit pel risc.

Entre altres aspectes, es monitora l'exposició sensible a esdeveniments de risc físic, mètriques de descarbonització i de mobilització de finances sostenibles, les emissions i la intensitat de la petjada de carboni finançades, l'exposició a les 20 empreses intenses en carboni principals i indicadors d'eficiència energètica de carteres immobiliàries.



Política corporativa de gestió de riscos de sostenibilitat/ASG

La Política corporativa de gestió de riscos de sostenibilitat/ASG estableix **els principis, les premisses i els mecanismes que assegurin un govern, una gestió i un control dels riscos afectats pel factor transversal ASG associats a clients i per a les activitats de finançament i inversió del Grup**, que han de complir les expectatives dels grups d'interès del Grup, permetent la captura d'oportunitats de negoci i l'acompanyament de la mateixa transformació que els clients del Grup estan realitzant i realitzaran al llarg dels propers anys.

Aquesta Política se sotmet a **revisió amb una periodicitat anual**, com també els procediments associats, i la seva actualització es pot iniciar en qualsevol moment quan s'hagi identificat la necessitat de modificar-la.

Línies d'actuació principals:

01

Definir i gestionar un pla de **gestió de riscos ASG** intern d'acord amb l'estratègia del Grup.

02

Definir i gestionar la implantació d'un marc de **polítiques d'admissió, de seguiment i de mitigació** que permetin mantenir un perfil de risc d'acord amb aquesta estratègia.

03

Desenvolupar les **eines d'anàlisi de riscos ASG** necessàries per a la presa de decisions en els processos d'admissió de clients i concessió de risc, ja sigui en format corporatiu o de projectes.

04

Fer un **seguiment** de les actuacions i operacions amb impacte significatiu potencial en els riscos ASG.

05

Incentivar **pràctiques de mitigació** dels riscos ASG assumits en les carteres sota l'àmbit d'aplicació d'aquesta Política o d'altres tipus d'actuacions (com podrien ser, entre d'altres, l'emissió de bons verds i socials).

06

Impulsar el desenvolupament de **sistemes d'identificació, marcatge d'operacions i mesurament de l'exposició** als riscos ASG, d'acord amb l'evolució del marc normatiu, la sensibilitat social a aquests riscos i les millors pràctiques del mercat.

07

Assignar **rols vinculats a la gestió dels riscos ASG** en l'estructura organitzativa vigent, amb la necessària segregació de funcions per tal de mantenir la independència entre les àrees responsables dels processos de definició d'estratègia, anàlisi i concessió d'operacions, i seguiment i control d'aquest risc.

08

Establir un **sistema de facultats per a l'admissió de riscos ASG**, que permeti incorporar-lo de forma àgil, però sòlida, en els processos ordinaris de presa de decisions, segons l'abast d'aquest document.

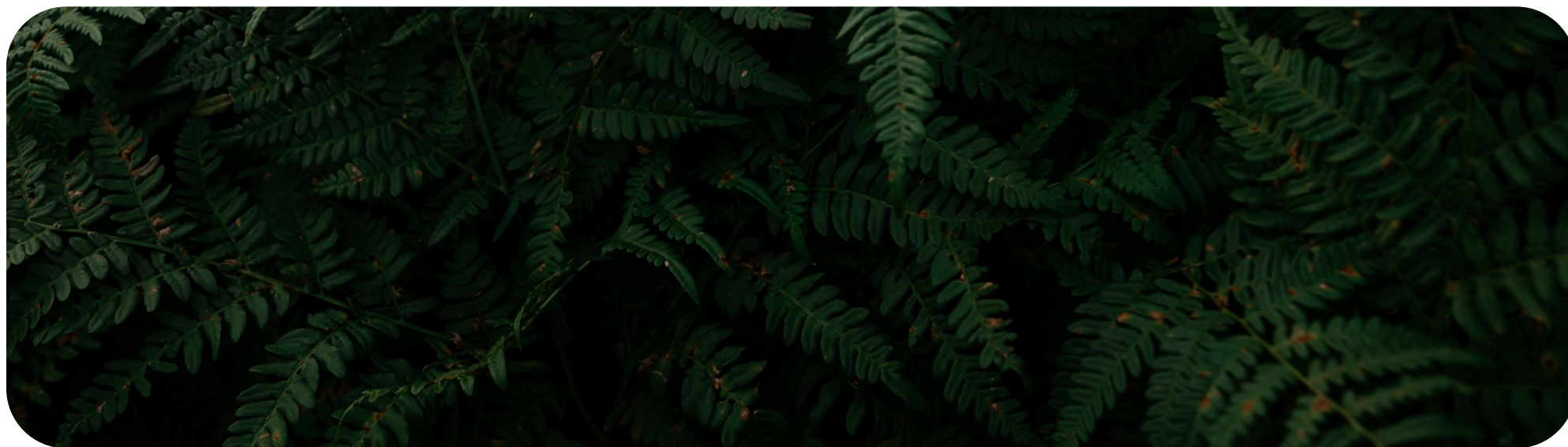
Adicionalment, s'estableixen les exclusions generals que s'apliquen a tots els clients, mentre que les exclusions sectorials afecten determinades activitats dels sectors d'energia, mineria, transport i infraestructura, agricultura, pesca, ramaderia i silvicultura, defensa i seguretat.

Destaquen per al sector energètic les restriccions al finançament següents:

- Empreses amb facturació **del grup superior al 50% en exploració, extracció, transport, refinament, coquerries i generació elèctrica a partir del petroli**. Es podran finançar empreses que superin aquest llindar, sempre que disposin d'una estratègia de descarbonització adequada o que la finalitat de l'operació sigui la instal·lació d'energies renovables o una altra finalitat demostrable associada a la transició energètica.
- Empreses amb facturació **del grup superior al 50% d'exploració, extracció/producció, líquüefacció, transport, regasificació, emmagatzematge i generació elèctrica amb gas natural**. Es podran finançar empreses que superin aquest llindar, sempre que disposin d'una estratègia de descarbonització adequada o que la finalitat de l'operació sigui la instal·lació d'energies renovables o una altra finalitat demostrable associada a la transició energètica.
- Empreses de les quals hi hagi evidències que l'activitat d'exploració, producció o transport de sorres bituminoses representa més del 10% de la facturació.
- Empreses de les quals hi hagi evidències que l'activitat d'exploració, producció o transport de petroli i gas a la regió de l'Àrtic (AMAP) representa més del 10% de la facturació.

Adicionalment, CaixaBank ha publicat el seu compromís de deixar de finançar companyies relacionades amb el carbó tèrmic, amb l'objectiu de reduir a zero l'exposició fins al 2030 ("phase-out"). A més, CaixaBank no assumirà risc de crèdit en nous projectes relacionats amb l'exploració, la producció, el processament o el transport de sorres bituminoses; l'exploració, la producció o el transport de petroli i gas a la regió de l'Àrtic; l'exploració i la producció de petroli i gas en aigües profundes; l'exploració i la producció de petroli i gas d'esquist; projectes amb extracció de fracturació hidràulica (*fracking*); per a la construcció, el desenvolupament o l'expansió de centrals elèctriques de carbó; el desenvolupament, la construcció o l'expansió de centrals nuclears o instal·lacions d'enriquiment d'urani; projectes destinats al transport energètic en què no hi hagi procediments, basats en les millors pràctiques disponibles; operacions amb venciment i repagament total del deute a mitjà termini la finalitat de les quals és l'exploració, l'extracció, el transport, el refinament, les coquerries o la generació elèctrica a partir de petroli; operacions amb venciment i repagament total del deute a llarg termini la finalitat de les quals és l'exploració, l'extracció, la líquüefacció, el transport, la regasificació, l'emmagatzematge o la generació elèctrica amb gas natural d'origen fòssil.

El perímetre de la Política afecta: (i) empreses amb què s'estudiï establir relació comercial, concedir noves operacions, renovacions i renegociacions de crèdit i de garanties; (ii) empreses en què s'inverteixi per compte propi en títols de renda fixa i variable; (iii) societats del Grup gestionades a través de la cartera de participacions accionaries.



Procés d'avaluació i sanció del risc ASG de clients i operacions de finançament

El procés d'avaluació i sanció aplica igual a tota l'activitat de finançament desenvolupada per les societats del Grup incloses en l'abast de la Política, si bé amb adaptacions a la naturalesa del procés de gestió interna i tenint en compte criteris de materialitat i proporcionalitat.

La necessitat d'avaluació dels riscos ASG de clients, operacions i actius comença en línia amb la d'altres riscos de CaixaBank, mitjançant una valoració del risc inherent, que s'estima a partir de determinades característiques, com ara el CNAE més representatiu de l'activitat del Grup, el país de residència quan aquest és d'alt risc ASG o la destinació dels fons.

Per a l'avaluació, el monitoratge i la supervisió del compliment de la Política, tant dels criteris generals com dels criteris sectorials, **l'anàlisi de riscos ASG està integrada en el procés d'admissió de clients (Onboarding ASG) i en el procés d'admissió d'operacions de finançament** per a tots els clients i operacions sota l'abast de la Política:

- En el **procés d'admissió de clients**, es duu a terme una anàlisi del risc ASG dels clients que determina si compleixen o no dels criteris d'aquesta Política relatius a drets humans, polítiques de seguretat i salut laboral, amb un focus especial en el sector defensa, així com una revisió de les possibles controvèrsies ASG que hi pugui haver.
- En el **procés d'admissió d'operacions de finançament**, es fa una anàlisi dels riscos ASG associats a l'activitat del client que complementa la realitzada en el procés d'admissió de clients i que té com a objectiu assegurar el compliment de la Política. En cas que el finançament vagi destinat a projectes específics, es fa una avaluació segons el tipus d'actiu a finançar.

L'anàlisi de diligència deguda holística del risc ASG incorpora aspectes relacionats amb l'entorn de control de la companyia en l'àmbit ASG, l'estratègia de descarbonització, així com l'existència o no de controvèrsies ASG, o el compliment dels Principis de l'Equador en cas que sigui aplicable (vegeu els apartats següents per a més informació).

Per a tots els clients i projectes **analitzats es valora si hi ha accions de mitigació mediambiental i social per tal de minimitzar o mitigar els impactes** derivats de les activitats.

Per completar aquesta anàlisi, **es consulta la informació a través de fonts públiques i proveïdors externs** d'informació ASG, especialment per a la informació sobre controvèrsies severes en els criteris objecte d'exclusió de la Política.

Des de l'aprovació de la Política, CaixaBank ha realitzat diferents processos per desenvolupar i millorar la integració dels factors ASG en el procés d'admissió i de concessió de finançament, com ara les línies d'actuació en el marc del Pla de Banca Sostenible 2022-2024, dins dels riscos ASG al Grup.

En aquest sentit, durant el 2024 destaquen les actuacions següents:

- Desenvolupament de procediments i guies operatives per al procés d'avaluació i sanció de risc ASG.
- Implementació de controls en sistemes en el procés d'admissió de clients i operacions de concessió de finançament.
- Implementació de *dashboards* amb KPI i KRI que permeten monitorar l'eficàcia dels processos d'avaluació.
- Incorporació de la perspectiva de l'equip responsable de risc reputacional, a través del Servei d'Atenció al Risc Reputacional, que aporta un *scoring* específic del nivell de risc reputacional de les operacions o controvèrsies analitzades.
- Desenvolupament de sessions de formació a analistes de risc i gestors de client.

Procés de gestió de controvèrsies ASG

CaixaBank disposa d'un circuit específic per a la coordinació intragrup en relació amb controvèrsies ASG greus vinculades amb companyies amb què el Grup tingui o busqui tenir posició i que puguin, potencialment, suposar la violació de la Política corporativa de gestió de riscos de sostenibilitat/ASG o altres polítiques.

A aquest efecte, es disposa d'un Grup de Treball delegat del Comitè de Sostenibilitat per a l'anàlisi i el dictamen sobre la gravetat de la violació potencial.

Aquest Grup de Treball (format per experts ASG i el Servei d'Atenció al Risc Reputacional) analitza qualsevol alerta que correspongui a clients actuals o potencials de CaixaBank. Les alertes sobre controvèrsies potencials poden provenir de fonts externes o internes.

Després d'aquesta anàlisi, el Grup de Treball dictamina o eleva per a la decisió del Comitè de Sostenibilitat (o Comitè de Direcció), en funció de la gravetat de la controvèrsia, i proposa les estratègies de resposta per a cadascuna de les unitats del Grup amb posició en la companyia relacionada amb aquesta controvèrsia.

Principis de l'Equador

Els Principis de l'Equador estableixen estàndards per identificar, avaluar i gestionar riscos mediambientals i socials potencials, inclosos els relacionats amb drets humans, canvi climàtic i biodiversitat, en el finançament de projectes.

Abast

- Finançament de projectes i serveis d'assessorament financer de projectes amb una inversió mínima de 10 milions de dòlars.
- Préstecs corporatius vinculats a projectes d'inversió amb un import global de com a mínim de 50 milions de dòlars, un compromís individual de CaixaBank de com a mínim 50 milions de dòlars i un termini de préstec igual o superior a dos anys.

- Préstecs pont amb termini inferior a dos anys que s'hagin de refinançar mitjançant un finançament de projectes o un préstec corporatiu vinculat a un projecte, complint els criteris prèviament indicats en cada cas.
- Refinançaments i adquisicions de projectes sempre que compleixin determinats requisits (el projecte original es va finançar sota els Principis de l'Equador, no hi ha canvis materials en l'abast del projecte i el projecte no ha finalitzat en el moment de la signatura del crèdit).

Àmbit d'aplicació

En el procés d'avaluació de riscos ambientals i socials de les operacions de finançament, CaixaBank guia la seva actuació d'acord amb:

- Els projectes amb riscos i impactes potencials elevats i irreversibles per als quals no es preveu que es pugui establir un pla d'acció viable o que contravenen els valors corporatius són rebutjats.

- En la resta dels casos, per als projectes sota l'abast dels Principis de l'Equador, CaixaBank fa una anàlisi de diligència deguda ambiental i social. Un expert extern independent avalua el sistema i el pla de gestió ambiental i social del client. Aquesta anàlisi s'integra en els processos interns d'admissió i seguiment d'operacions de CaixaBank. Els projectes es classifiquen en tres categories, A, B i C, en funció dels riscos i impactes potencials detectats en el procés de due diligence, en el qual participen els equips de l'àrea comercial i de riscos, i experts externs. A més, els contractes de finançament de CaixaBank inclouen les obligacions específiques ambientals i socials per a la gestió adequada del projecte per part del client.

Operacions finançades sota els Principis de l'Equador

El 2024 l'Entitat va finançar 23 projectes per una inversió total de 21.141MM€, amb una participació de 2.025 MM€. L'avaluació per a la classificació dels projectes s'ha dut a terme juntament amb un expert independent.

Les operacions finançades es mostren a la taula següent:

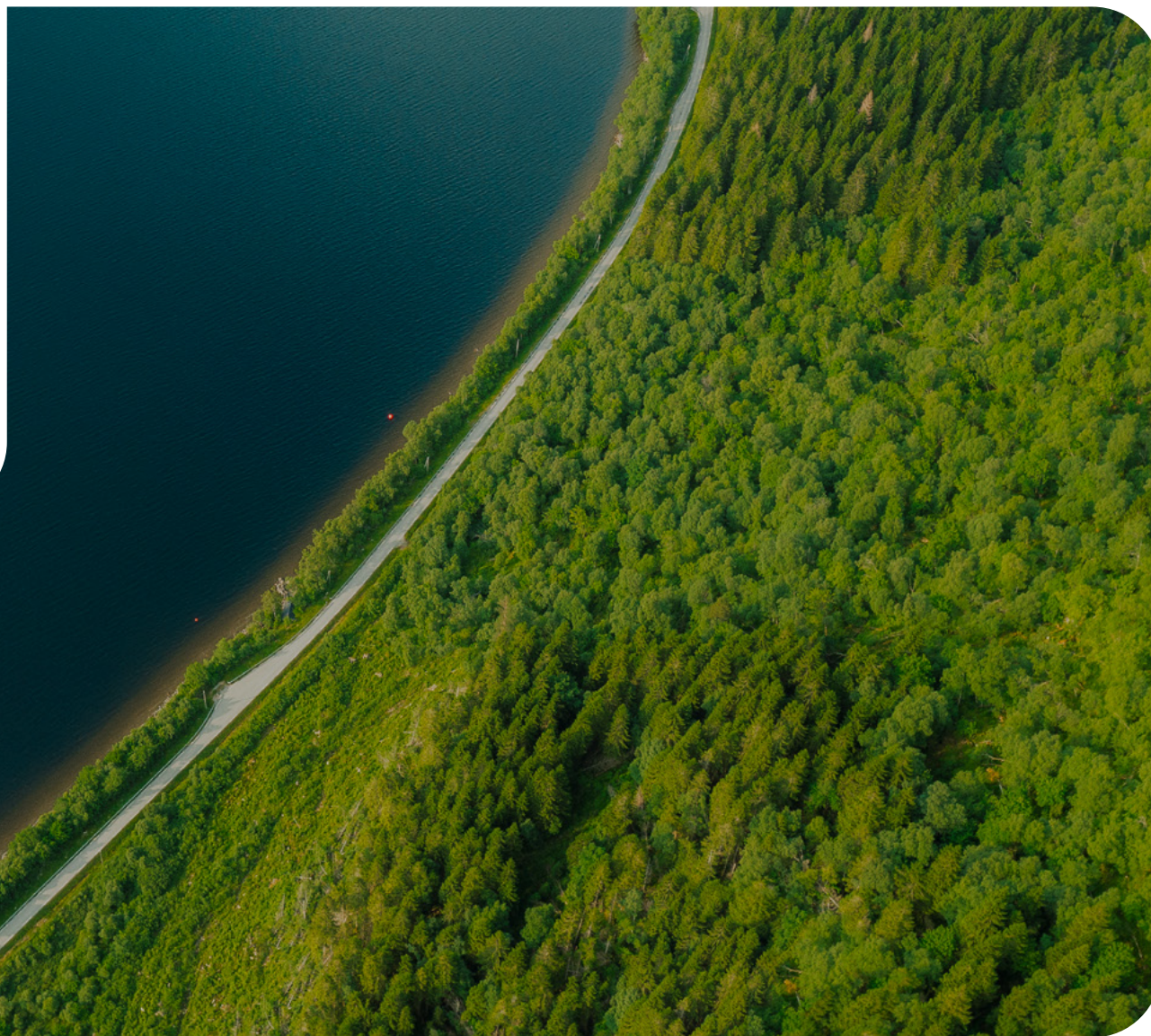
	2024		2023	
	Projectes	Inversió	Projectes	Inversió
	Unitats	MM€	Unitats	MM€
Categoria A ⁵	2	296	3	346
Categoria B ⁶	11	927	3	225
Categoria C ⁷	10	802	4	270
Total	23	2.025	10	841

⁵ Projectes amb impactes ambientals/socials potencials significatius.
⁶ Projectes amb impacte ASG potencial limitat i fàcilment mitigable.
⁷ Projectes amb impactes socials o mediambientals mínims o sense impacte advers, inclosos certs projectes d'intermediaris financers amb riscos mínims o sense riscos.

Gestió del risc ASG per a les activitats d'inversió

El model de gestió per a aquesta activitat, adaptat a les particularitats de l'activitat d'inversió en aquests actius, es basa fonamentalment en la verificació del compliment, partint de la informació facilitada per proveïdors especialitzats en qüestions ASG, de les qüestions més rellevants de la Política corporativa de gestió de riscos de sostenibilitat/ASG, així com en restriccions a la inversió en companyies involucrades, directament o indirectament, en activitats controvertides.

A més, per al negoci d'inversió es compta amb les **Polítiques de integració de riscos de sostenibilitat de VidaCaixa⁸ i de CaixaBank AM⁹**, que estableixen els principis d'actuació per a la incorporació dels criteris ASG en els processos i en la presa de decisions per a la prestació dels serveis d'inversió. Aquestes polítiques es van elaborar considerant els **Principis d'actuació de la Política corporativa de gestió de riscos de sostenibilitat/ASG¹⁰**.



⁸ [Política d'integració de riscos de sostenibilitat de VidaCaixa.](#)

⁹ [Política d'integració de riscos de sostenibilitat de CaixaBank AM.](#)

¹⁰ [Principis d'actuació de la Política corporativa de gestió de riscos de sostenibilitat/ASG.](#)

08

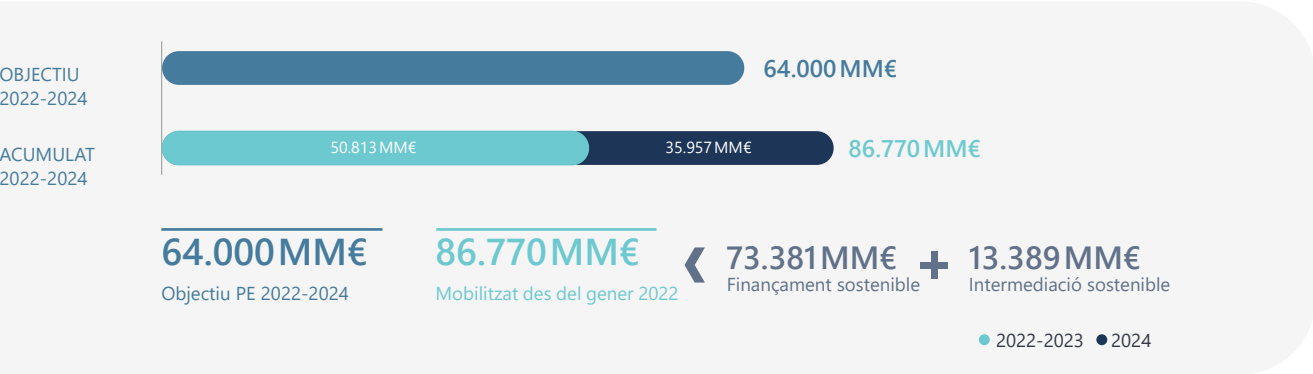
Mètriques i objectius

MÈTRIQUES I OBJECTIUS

Mobilització de finances sostenibles¹

La tercera línia estratègica del Pla Estratègic 2022-2024 aspirava a consolidar CaixaBank com un referent en sostenibilitat a Europa, i per aconseguir-ho una de les iniciatives ha estat oferir solucions sostenibles en finançament i inversió. CaixaBank s'havia fixat l'objectiu de mobilitzar 64.000MM€² de finançament sostenible a Espanya al llarg del període 2022-2024.

El 2024, el Pla Estratègic 2022-2024 ha finalitzat, i **s'ha superat l'objectiu fixat per a la mobilització de finances sostenibles en un 36%**. Al tancament de l'any 2024, l'acumulat des del 2022 d'aquest objectiu ha assolit els 86.770MM€, desglossats en 73.381MM€ en finançament sostenible i 13.389MM€ en intermediació sostenible.

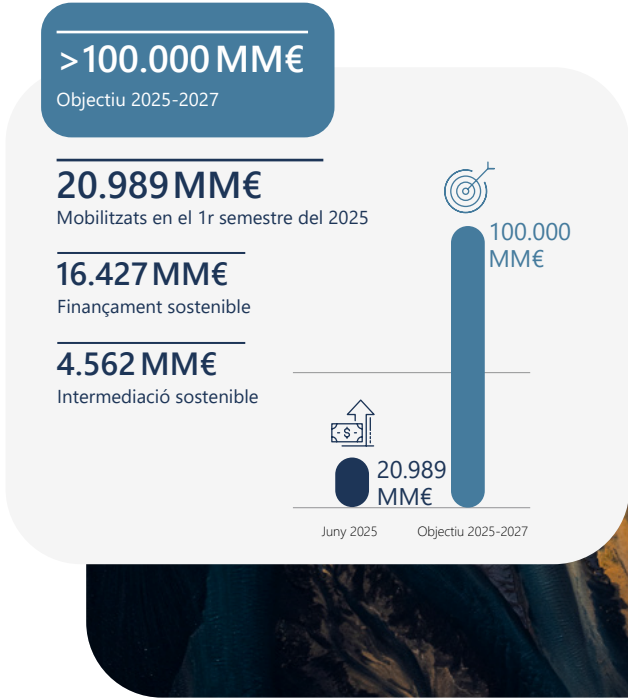


¹ Grup CaixaBank, excepte el negoci de Banco BPI.

² L'import de mobilització de finances sostenibles del 2022 al 2024 inclou: i) Finançament hipotecari sostenible (certificat d'eficiència energètica "A" o "B"), finançament per a rehabilitació energètica d'habitatges, finançament de vehicles híbrids/elèctrics, finançament de plaques fotovoltaïques, ecofinançament agro i microcrèdits atorgats per MicroBank; finançament sostenible a Empreses, Promotor i CIB&IB. L'import considerat als efectes de la mobilització de finançament sostenible és el límit de risc formalitzat en operacions de finançament sostenible a clients incloent-hi llarg termini, circulants i risc de signatura. També es consideren les operacions de novació i renovació tàcita o explícita de finançament sostenible; ii) La participació proporcional de CaixaBank en l'emissió i la col·locació de bons sostenibles (verds, socials o mixtos) per part dels clients; iii) Increment net en actius sota gestió a CaixaBank AM en productes classificats sota els articles 8 i 9 de la normativa SFDR (inclou nous fons/fusió de fons registrats com a art. 8 i 9, més aportacions netes —aportacions menys retirades—, incloent-hi l'efecte del mercat en la valoració de les participacions); iv) Increment brut en patrimoni sota gestió a VidaCaixa en productes classificats sota els articles 8 i 9 de la normativa SFDR (inclou aportacions brutes —sense considerar retirades ni efecte mercat— a fons de pensions (FP), esquemes de previsió social voluntària (EPSV) i Unit Linked classificats com a art. 8 i 9 sota SFDR. La seva evolució és supervisada per part del Comitè de Sostenibilitat i els òrgans de govern responsables (vegeu l'apartat Govern de la sostenibilitat).

³ L'import de mobilització de finances sostenibles en el període 2025-2027 és el resultat de la suma de: i) la nova producció de finançament sostenible a particulars i empreses des dels negocis de Retail, Empreses, CIB, MicroBank, CPC i Banco BPI (l'import considerat als efectes de la mobilització és el límit de risc formalitzat en operacions de finançament sostenible a clients, incloent-hi llarg termini, circulants i risc de signatura, i es consideren també les operacions de novació i renovació tàcita o explícita de finançament sostenible), i ii) la intermediació sostenible en la canalització de recursos de tercers cap a inversions sostenibles, incloent-hi: a) l'import de participació de CaixaBank en la col·locació de bons sostenibles de clients, b) l'increment net, sense incloure-hi l'efecte del mercat, en actius sota gestió en productes de renda variable i renda fixa corporativa de CaixaBank AM segons MIFID II, c) l'increment brut, sense incloure-hi l'efecte del mercat, en patrimoni sota gestió a VidaCaixa en productes sostenibles sota SFDR, d) intermediació de fons sostenibles de tercers gestores sota SFDR, i e) intermediació de rènting de vehicles elèctrics o híbrids. Els criteris per a la consideració de finançament sostenible es recullen a la Guia d'elegibilitat de finançament sostenible i de transició de CaixaBank, desenvolupada amb el suport de Sustainalytics.

La tercera línia estratègica del Pla Estratègic 2025-2027 aspira a mantenir el posicionament diferencial de CaixaBank en matèria ASG. Per aconseguir-ho, una de les iniciatives clau és impulsar i oferir solucions sostenibles tant en finançament com en inversions. En aquest marc, CaixaBank s'ha proposat mobilitzar més de 100.000MM€³ sostenibles al llarg del període 2025-2027 per al seu negoci. Al tancament del primer semestre del 2025, s'han mobilitzat un total de 20.989MM€.



Finançament sostenible

CaixaBank aposta per la sostenibilitat a través del disseny i la comercialització de productes i serveis que integren criteris ambientals, socials i de governança, i impulsa activitats que contribueixen a la transició cap a una economia baixa en carboni i que siguin ambientalment sostenibles.

CaixaBank disposa d'una **Guia d'elegibilitat de finançament sostenible i de transició**⁴ que té com a objectiu la definició de criteris per considerar com a sostenibles les operacions de finançament a particulars i empreses per part de CaixaBank, així com la seva contribució als ODS.

Alhora, compta amb equips especialitzats en els segments de banca corporativa, institucional i internacional per a projectes d'infraestructures, energia i finançament sostenible, tant estructurat com transaccional, així com en el negoci immobiliari, agrari, banca d'empreses i *Wealth Management*, que donen suport a la descarbonització dels clients i supervisen que els productes identificats com a sostenibles s'ajustin al que s'indica a la Guia.

El procés per classificar una operació de finançament com a sostenible s'inicia amb les unitats de negoci comprovant si la finalitat del finançament sol·licitat pel client compleix els criteris de sostenibilitat d'acord amb la Guia o els marcs internacionals principals.

(MM€)	2024	1R SEMESTRE 2025
Verd	10.673	8.194
Transició ⁵	-	306
Social	5.984	3.300
Lligats a KPI de sostenibilitat ⁶	10.994	4.627
Retail	3.338	2.003
Empreses	4.783	4.043
CIB	19.530	10.381
Total	27.651	16.427

Finançament verd

El finançament verd és aquell que té un impacte mediambiental positiu i el subjacent del qual són projectes o actius elegibles, entre els quals destaquen: energies renovables, eficiència energètica, transport sostenible, tractament de residus i edificació sostenible. Entre les modalitats de finançament verd s'hi inclouen els préstecs que compleixen els *Green Loan Principles* (GLP) emesos per la *Loan Market Association* (LMA), els denominats "*Green Loans*".

Al llarg del 2024, CaixaBank ha impulsat el finançament verd en diferents àmbits del negoci:

En l'àmbit de **CIB** destaquen operacions a llarg termini com el finançament a Sonnedix, destinat a finançar la seva plataforma de projectes fotovoltaics regulats a Espanya. També destaquen operacions de banca transaccional com els finançaments de circulat a bancs, com ara BCP (Banco de Crédito del Perú) i InterBank, la línia d'aval per disposicions d'Acciona o crèdits per a empreses gestores d'aigües com Emasesa (Aguas de Sevilla).

En l'àmbit d'**Empreses** destaquen operacions de finançament d'actius d'energia renovable com el finançament concedit a Jorge Energy o a Power Electronics, entre d'altres. El 2024 també destaca el finançament atorgat per a la millora de l'eficiència energètica, com són les operacions amb l'Hotel Villamagna o amb Gestilar Valdebebas.

Al llarg del primer semestre del 2025, en l'àmbit de **CIB**, destaquen operacions a llarg termini com el finançament de 900 milions d'euros a Scottish Power per al desenvolupament i la construcció de xarxes elèctriques intel·ligents al Regne Unit o el finançament a R. Power destinat a projectes fotovoltaics a Portugal.

Pel costat de banca transaccional, en aquest primer semestre destaquen la renovació de la línia d'aval per disposicions d'Acciona i els crèdits per a empreses gestores d'aigües com Emasesa (Aguas de Sevilla).



A més, CaixaBank ha promogut activament el finançament a comunitats energètiques locals, mitjançant préstecs de MicroBank, avançaments d'ajuts i emissions d'aval. Destaca la participació en la comunitat energètica CEL Toda Sevilla, integrada per 29 municipis. Aquesta iniciativa disposa d'una capacitat instal·lada de 4,5 MW en cobertes municipals, cosa que permetrà que més de 5.000 famílies i negocis accedeixin a energia renovable sense necessitat de tenir teulades pròpies.

En l'àmbit d'**Empreses** destaquen operacions de finançament d'actius elegibles d'economia circular com el finançament concedit a Papelería de la Alquería.

(MM€)	2024		1R SEMESTRE 2025	
Energies renovables ⁷	4.405	41%	3.158	39%
Real Estate/Eficiència energètica	3.806	36%	2.235	27%
Mobilitat	1.585	15%	312	4%
Economia circular	296	3%	190	2%
Resta	581	5%	1.266	15%
Aigua	-	-	330	4%
Facilitadores	-	-	703	9%
Total	10.673		8.194	

⁴ [Eligibility Guide For Sustainable and Transition Financing](#).

⁵ Transició engloba activitats per a les quals no hi ha tecnologies viables baixes en carboni però que contribueixen a la transició cap a una economia climàticament neutral a través de la reducció gradual de les emissions de GEH. [Vegeu la Guia per a una definició ampliada](#).

⁶ Sustainability-Linked Loans o finançament vinculat a indicadors de sostenibilitat.

⁷ Inclou operacions de finançament d'energies renovables —Project Finance i d'altres—.

Energies renovables

Com a part del compromís amb la lluita contra el canvi climàtic, CaixaBank dona suport a iniciatives respectuoses amb el medi ambient i que contribueixin a prevenir i mitigar el canvi climàtic i a la transició cap a una economia baixa en carboni, principalment mitjançant el finançament de projectes d'energies renovables.

(MM€)	2024
Project Finance	1.527
Finançament finalista	2.878
Total	4.405

El 54% del finançament s'ha destinat a projectes d'energia eòlica i fotovoltaica. Sobre el total de l'exposició en *Project Finance* de l'Entitat, els projectes d'energies renovables representen un 36%. Addicionalment a les operacions de *Project Finance* d'energies renovables, l'Entitat també ha concedit finançament corporatiu finalista per a la inversió en energies renovables.

Real Estate

L'Entitat ha concedit finançament en préstecs hipotecaris a particulars sobre habitatges amb certificat d'eficiència energètica A o B, que es consideren mediambientalment sostenibles. CaixaBank obté la informació i la documentació relativa al certificat energètic en el moment de la formalització de les operacions.

(MM€)	2024
Hipoteques verdes	1.901
Finançament d'immobles energèticament eficients	Promocions formalitzades amb qualificació prevista A o B940
	Finançament <i>Real Estate</i> comercial965
Total	3.806

Prima verda

Addicionalment, CaixaBank disposa d'un procediment de prima verda per aplicar-lo a les operacions de finançament que poden ser col·lateral per a l'emissió de bons verds, sota el Marc d'emissió de bons sostenibles de l'Entitat, actualitzat el 2025. Aquest procediment, iniciat el 2022, es recull a la normativa interna i s'actualitza quan es produeixen canvis en el procediment operatiu o en el Marc de finançament sostenible. En l'última actualització del marc del 2025, s'hi han incorporat noves activitats verdes elegibles. Els criteris d'elegibilitat per a l'aplicació de la prima verda estan vinculats a les categories d'actius següents:

- Gestió sostenible de l'aigua
- Energies renovables i eficiència energètica
- Edificis verds
- Transport net
- Prevenció i control de la contaminació

En el primer semestre del 2025, l'import de les operacions amb prima verda concedida supera els 4.400 milions d'euros. Es corresponen principalment amb energies renovables, edificis verds i mobilitat neta.



Finançament social

El finançament social és el que té un impacte positiu en la societat. En la definició dels criteris per a la consideració d'una activitat de finançament social s'han tingut en compte les categories i els criteris d'elegibilitat recollits al *CaixaBank Sustainable Development Goals (SDGs) Funding Framework* i criteris addicionals alineats amb les millors pràctiques i estàndards de mercat vigents, inclòs l'esborrany de Taxonomia social, els *Social Loan Principles* de la *Loan Markets Association* i els *Social Bond Principles* de l'ICMA.

Inclou línies de finançament per a particulars, autònoms i empreses dels segments de negoci de Banca d'Empreses i CIB:

(MM€)	2024	1R SEMESTRE 2025
Microcrèdits i altres finances d'impacte social	2.066	1.183
Habitatges de protecció oficial	368	186
Finançament a entitats i projectes que generen impacte social positiu amb contribució als ODS més rellevants	3.550	1.778
Línies de finançament per als afectats per la DANA de l'octubre del 2024	-	153
Total	5.984	3.300

Pel que fa al finançament social de particulars, CaixaBank compta amb **MicroBank**, el banc social del Grup, que és referent en inclusió financera a través de microcrèdits i altres finances amb impacte social.

En l'àmbit d'**Empreses**, el finançament social es basa en el finançament d'habitatge protegit. En concret, el 2024 destaca el finançament hipotecari social a favor de *Lagoon Living* Sánchez Blanca. També destaca el finançament a favor de Residencial Albali, SCM i finançaments en l'àmbit de l'educació com ara l'operació a favor d'O Castro International School of A Coruña, concedides en el primer semestre del 2025.

Adicionalment, el 2024, CaixaBank, a través de **CIB**, ha impulsat el finançament social. Destaquen operacions a llarg termini com ara l'operació de Velindre Cancer Center destinada al disseny, la construcció i l'operació d'un centre hospitalari al Regne Unit. També s'ha impulsat el finançament social al sector públic i organitzacions sense ànim de lucre, concretament un préstec rellevant amb la Comunitat de Madrid relacionat amb la sanitat pública. En el primer semestre del 2025 destaca el finançament de 300 milions d'euros a la Comunitat de Madrid per a projectes amb impacte social positiu, alineats amb els criteris d'elegibilitat establerts al Marc de Finançament Sostenible de la Comunitat de Madrid.

En l'àmbit de la **Banca Transaccional**, dins de CIB, destaquen *confirmings* i *factorings* amb Col·legis de Farmacèutics de finançament de receptes, els avançaments de pagaments del Sistema Nacional de Salut a les Comunitats Autònomes, o el finançament via *confirming* a col·legiats del servei del torn d'ofici d'Il·lustre Col·legi d'Advocats i el Col·legi de Procuradors en què es finança la seva activitat d'ajuda als immigrants en situació de risc d'exclusió social.

D'altra banda, CaixaBank ha continuat donant suport financer als afectats per la DANA.





Préstecs referenciats a variables de sostenibilitat

Són préstecs vinculats a KPI de sostenibilitat en què les condicions del finançament variaran en funció de la consecució d'objectius de sostenibilitat, denominats en el mercat *Sustainability-Linked Loans*. En la majoria de les operacions, un assessor extern avalua la fixació d'objectius, seguint la recomanació dels *Sustainability-Linked Loan Principles*.

Tant durant el 2024 com en el primer semestre del 2025, CaixaBank ha continuat apostant per la concessió de préstecs referenciats a variables de sostenibilitat amb l'objectiu d'ajudar els seus clients en el procés de transició cap a models de negoci més sostenibles.

En aquest àmbit, **CIB** ha liderat transaccions destacades en diferents sectors i geografies com el préstec a Tendam, un dels grups europeus més grans de moda. Sota aquesta qualificació cal destacar les formalitzades com el *confirming* de Carrefour vinculat a objectius de sostenibilitat del grup, principalment de reducció d'emissions CO₂ en els seus tres abasts, i els *factorings* d'Altadia-Esmalglass en què incorporen un mecanisme d'ajustament de preu sota la seva senda de descarbonització. En el primer semestre del 2025 destaca el préstec de 200 milions d'euros vinculat a paràmetres de sostenibilitat a Sonae Arauco, una de les empreses més grans del món de solucions basades en fusta. Sota aquesta qualificació, en l'àrea de Banca Transaccional hi destaca la participació en un *factoring* sindicat amb Cunext Cooper vinculat a la consecució de dos objectius orientats a millorar l'eficiència mediambiental de la societat.

Banca d'Empreses ha liderat el finançament lligat a objectius ASG en diferents sectors com ara l'hoteler, industrial, agro o salut, amb les operacions al Grup Fiesta, amb finançament lligat a indicadors de consum d'aigua i de petjada de carboni; al Grup Cosentino, amb finançament lligat a indicadors de petjada de carboni i criteris ASG en els proveïdors; al Grup Uriach, amb finançament lligat a indicadors de petjada de carboni i formació ASG, i a Sovena, amb finançament lligat a indicadors de petjada de carboni i un indicador de governança. En la primera meitat del 2025, entre les operacions destacades hi ha el finançament atorgat a Diagonal Plaza, vinculat a indicadors de mitigació del canvi climàtic i socials, així com el finançament al Grup Healthcare Activos Inmobiliarios, lligat a indicadors de certificats d'eficiència energètica i criteris socials.

Per tipologia de variables de sostenibilitat a què es referencien els préstecs, predominen les que contribueixen a la mitigació de riscos climàtics fomentant així la transició a una economia menys intensiva en carboni (com ara la intensitat de la seva petjada de carboni en els diferents abasts, el percentatge de capacitat instal·lada d'origen renovable, etc.), així com variables que contribueixen a millorar el perfil de govern de la sostenibilitat a les companyies (per exemple, el percentatge de dones a càrrecs directius, les hores de formació per empleat, el perfil sostenible de proveïdors, entre d'altres).

	2024	1R SEMESTRE 2025
Transició	59,9%	88%
Governança	19,9%	6%
Naturalesa	6,9%	2%
Social	5,5%	0%
Economia circular	5,2%	4%
Diversitat	2,0%	0%
Recursos hídrics	0,6%	0%
Total	100%	100%

Reconeixements

CaixaBank és àmpliament reconeguda per el seu **lideratge global en finançament sostenible** i, durant el 2024 i el primer semestre del 2025, **ha estat premiada pel seu compromís amb el finançament sostenible a escala corporativa**.

REFINITIV



Refinitiv LSEG reconeix CaixaBank a les seves *league tables* com a:

4t

Quart banc el juny del 2025 a EMEA Sustainable Finance Loan – Top Tier

7è

Setè banc el juny del 2025 Global Sustainable Finance Loan – Top Tier



>

Global Finance - Sustainable Finance Awards

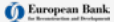
CaixaBank ha rebut els premis de "Millor Banc en Finançament Sostenible a Europa Occidental" i "Best Bank for Sustaining Communities" a escala global el 2024 i tres reconeixements més en finançament sostenible.



>

The Digital Banker – Global Sustainable Finance Awards

CaixaBank ha estat guardonat amb 3 reconeixements en els *Global Sustainable Finance Awards 2024 of The Digital Banker*. A més, ha rebut el premi de 'Best Bank for Sustainable Finance in Europe', i un dels dos "Strategy Awards" com a reconeixement a la innovació 'Excellence in Net-Zero Transition Initiative'.



>

EBRD International Awards:

El BERD, el Banc Europeu de Reconstrucció i Desenvolupament (*European Bank for Reconstruction and Development*, EBRD, en anglès) ha reconegut CaixaBank pel seu compromís amb la sostenibilitat en l'àmbit del finançament amb multilaterals amb el guardó a l'"Operació verda de l'any 2024" en la categoria d'economia circular, i ha destacat així el seu lideratge en iniciatives financeres sostenibles.



>

Environmental Finance

CaixaBank ha estat reconeguda per *Environmental Finance* amb el premi a la "Innovació en finançament d'ús de fons", gràcies a la línia d'aval per disposicions verdes formalitzada amb Acciona. Aquesta operació incorpora un sublímit flexible destinat a finançar projectes sostenibles amb impacte mediambiental positiu.

Intermediació sostenible

La mobilització de finances sostenible inclou, addicionalment al finançament sostenible, la intermediació sostenible, que està composta per la participació proporcional de CaixaBank en l'emissió i la col·locació de bons sostenibles, l'increment de patrimoni sostenible sota gestió per CaixaBank AM, VidaCaixa i tercers gestores, i la comercialització de rènting de mobilitat sostenible.

(MME)		2024	1R SEMESTRE 2025
Intermediació sostenible	Participació en la col·locació de bons sostenibles (excloues emissions pròpies) ⁸	1.369	1.948
	Increment patrimoni sostenible sota gestió	6.936	2.386
	Comercialització de rènting de mobilitat sostenible	-	229
Total		8.306	4.563

⁸ Les emissions de bons que realitza CaixaBank no computen en el repte de mobilització sostenible fixat per al Pla Estratègic.

87

Participació en la col·locació de bons sostenibles

CaixaBank és signant dels Principis dels bons verds des del 2015 (*Green Bond Principles*) establerts per la *International Capital Market Association* (ICMA).

Des d'aleshores, l'Entitat ha participat en la col·locació de bons destinats a projectes sostenibles l'import dels quals s'ha destinat a projectes amb un impacte climàtic positiu. Per a més informació sobre bons verds, consulteu l'apartat d'Emissió de bons sostenibles.

/ 2024

D'un total de

1.369 MM€

/ IMPORT DE PARTICIPACIÓ⁹:

Bons
verds

10 per

802 MM€

Bons
sostenibles

3 per

367 MM€

Bons vinculats a
la sostenibilitat
(SLB)

3 per

200 MM€

⁹Correspon a la participació proporcional de CaixaBank en l'emissió i la col·locació de bons sostenibles per part dels clients. No inclou la col·locació d'emissions pròpies.



/ BONS VERDS¹⁰

			Venciment (anys)	Cupó	ISIN	Participació emissió	Data emissió
	500 MM€	Deute sènior verd	10	3,000 %	XS2744299335	Joint Bookrunner	Gener 2024
	750 MM€	Deute sènior verd	6,5	3,500 %	XS2747766090	Joint Bookrunner	Gener 2024
	700 MM€	Híbrid verd	Sense venciment	4,871 %	XS2748213290	Joint Bookrunner	Gener 2024
	1.100 MM€	Híbrid verd	Sense venciment	5,752 %	XS2755535577	Joint Bookrunner	Març 2024
	850 MM€	Híbrid verd	Sense venciment	4,750 %	XS2798269069	Joint Bookrunner	Abril 2024
	600 MM€	Deute sènior verd	8	3,500 %	ES0200002121	Joint Bookrunner	Abril 2024
	600 MM€	Deute sènior verd	5	3,173 %	XS00001010P7	Joint Bookrunner	Maig 2024
	500 MM€	Deute sènior verd	6	4,125 %	X22853679053	Joint Bookrunner	Juny 2024
	500 MM€	Deute sènior verd	8	3,375 %	XS2838500218	Joint Bookrunner	Juny 2024
	600 MM€	Deute sènior verd	7	3,715 %	XS2905583014	Joint Bookrunner	Octubre 2024

/ BONS SOSTENIBLES¹¹

			Venciment (anys)	Cupó	ISIN	Participació emissió	Data emissió
	600 MM€	Bo sostenible	10	3,400 %	ES0000106759	Joint Bookrunner	Febrer 2024
	1.000 MM€	Bo sostenible	10	3,462 %	ES00001010M4	Joint Bookrunner	Febrer 2024
	750 MM€	Bo sostenible	10	3,400 %	ES0000090912	Joint Bookrunner	Març 2024

/ BONS VINCULATS A VARIABLES DE SOSTENIBILITAT - SLB¹²

			Venciment (anys)	Cupó	ISIN	Participació emissió	Data emissió
	500 MM€	Deute sènior SLB	8,3	4,250 %	XS2775027043	Joint Bookrunner	Febrer 2024
	500 MM€	Deute sènior SLB	12	4,625 %	XS2775027472	Joint Bookrunner	Febrer 2024
	700 MM€	Deute sènior SLB	7	4,125 %	XS2894908768	Joint Bookrunner	Agost 2024

/ PRIMER SEMESTRE DEL 2025

D'un total de 25 per 1.947 MM€

/ IMPORT DE PARTICIPACIÓ¹³:

Bons verds 13 per 938 MM€

Bons sostenibles 6 per 688 MM€

Bons vinculats a la sostenibilitat (SLB) 6 per 321 MM€

¹⁰ S'hi indica l'import total de l'emissió, no només la participació de CaixaBank.

¹¹ S'hi indica l'import total de l'emissió, no només la participació de CaixaBank.

¹² S'hi indica l'import total de l'emissió, no només la participació de CaixaBank.

¹³ Correspon a la participació proporcional de CaixaBank en l'emissió i la col·locació de bons sostenibles (verds, socials o mixtos) per part dels clients. No inclou la col·locació d'emissions pròpies.

89



/ BONS VERDS¹⁴

	Volum	Venciment (anys)	Cupó	ISIN	Participació emissió	Data emissió
	500 MM€	6,5 anys	3,25 %	XS2967738597	Joint Bookrunner	Gener 2025
	750 MM€	6,5 anys	3,50 %	XS2978779176	Joint Bookrunner	Gener 2025
	500 MM€	5 anys	3,25 %	XS2979643991	Joint Bookrunner	Gener 2025
	11,9 MM€	10 anys	4,78 %	XS3017020432	Joint Bookrunner	Febrer 2025
	15 MM€	6,7 anys	4,25 %	XS3036757956	Joint Bookrunner	Març 2025
	750 MM€	7 anys	3,25 %	FR001400ZGF2	Joint Bookrunner	Abril 2025
	1.000 MM€	12 anys	4,00 %	FR001400ZGE5	Joint Bookrunner	Abril 2025
	500 MM€	20 anys	4,63 %	FR001400ZGD7	Joint Bookrunner	Abril 2025
	500 MM€	Per NC 5,25 anys	4,37 %	FR001400YRU1	Joint Bookrunner	Maig 2025
	500 MM€	5 anys	2,49 %	ES00001010R3	Joint Bookrunner	Juny 2025
	500 MM€	7 anys	3,75 %	XS3089767183	Global Coordinator, ESG Structuring Agent, Joint Bookrunner	Juny 2025
	500 MM€	9 anys	3,63 %	FR0014010IN9	Joint Bookrunner	Juny 2025
	600 MM€	12 anys	3,63 %	XS3104553931	Joint Bookrunner	Juny 2025

/ BONS SOSTENIBLES¹⁵

	Volum	Venciment (anys)	Cupó	ISIN	Participació emissió	Data emissió
	1.000 MM€	10 anys	3,14 %	ES00001010Q5	Joint Bookrunner	Febrer 2025
	700 MM€	10 anys	3,25 %	ES0000106767	Joint Bookrunner	Febrer 2025
	1.000 MM€	10,2 anys	3,30 %	ES0000090953	Joint Bookrunner	Març 2025
	750 MM€	10 anys	3,50 %	FR001400ZOT7	Joint Bookrunner	Maig 2025
	500 MM€	8,5 anys	3,25 %	ES0000090961	Joint Bookrunner	Maig 2025
	500 MM€	7 anys	2,87 %	ES0001352642	Joint Bookrunner	Juny 2025

¹⁴ S'hi indica l'import total de l'emissió, no només la participació de CaixaBank.

¹⁵ S'hi indica l'import total de l'emissió, no només la participació de CaixaBank.

90

/ BONS VINCULATS A SOSTENIBILITAT - SLB¹⁶

	Volum	Venciment (anys)	Cupó	ISIN	Participació emissió	Data emissió
 activats per l'Estat	250 MM€	7,5 anys	4,25 %	XS2775027043	Joint Bookrunner	Gener 2025
 activats per l'Estat	250 MM€	11,5 anys	4,63 %	XS2775027472	Joint Bookrunner	Gener 2025
 enel	750 MM€	3 anys	2,63 %	XS3008888953	Joint Bookrunner	Febrer 2025
 enel	750 MM€	6 anys	3,00 %	XS3008889092	Joint Bookrunner	Febrer 2025
 enel	500 MM€	11 anys	3,50 %	XS3008889175	Joint Bookrunner	Febrer 2025
 CIC GROUP	750 MM€	8 anys	4,13 %	XS3040382098	Joint Bookrunner	Abril 2025

Mobilització de finançament sostenible - Negoci a Portugal

El Grup CaixaBank també aposta per la **mobilització de finances sostenibles** en el seu negoci a Portugal, a través de Banco BPI.

Al tancament del 2024, l'objectiu de 4.000 milions d'euros marcat al Pla Estratègic 2022-2024 de Banco BPI ja ha estat superat i s'ha arribat a 6.187 milions d'euros, desglossats en 3.744 milions d'euros en finançament sostenible i 2.443 milions d'euros en intermediació sostenible.

Conscient de la importància de l'adopció de mesures que garanteixin la sostenibilitat ambiental en la seva oferta de productes, Banco BPI té disponibles diferents línies de crèdit que promouen l'eficiència energètica i dona suport a diversos projectes d'inversió d'energies renovables i de caràcter social.

Durant el 2024, Banco BPI ha impulsat el finançament d'activitats sostenibles, amb una concessió de 1.917 milions d'euros.



¹⁶ S'hi indica l'import total de l'emissió, no només la participació de CaixaBank. 91

A continuació s'indiquen les diferents tipologies de finançament sostenible:

Finançament verd

1.687 MM€

18 %	(344 MM€)	Crèdit hipotecari amb qualificació energètica A+, A o B
9 %	(179 MM€)	Projectes immobiliaris amb certificat A+, A o B
22 %	(420 MM€)	Projectes vinculats a objectius verds (SLL)
4 %	(81 MM€)	Projectes vinculats a objectius verds (SLL)
34 %	(642 MM€)	Projectes de finançament verd
1 %	(21 MM€)	Altres crèdits particulars

Finançament social

45 MM€

2 %	(45 MM€)	Préstecs empreses socials
------------	----------	---------------------------

Finançament lligat a KPI de sostenibilitat

185 MM€

1 %	(13 MM€)	Línia ASG Empreses
9 %	(172 MM€)	Finançament lligat a objectius sostenibles

/ FINANÇAMENT PER CATEGORIES



88 %
(1.687 MM€)
Finançament
verd

2 %
(45 MM€)
Finançament
social

10 %
(185 MM€)
Finançament
ligat a KPI de
sostenibilitat

En la primera meitat del 2025,
el finançament d'activitats
sostenibles ha estat:

631,6 MM€

Inversió responsable

CaixaBank és signant, des del 2019, dels Principis de banca responsable, llançats per la Iniciativa Financera del Programa de les Nacions Unides per al Medi Ambient (UNEP FI, per les sigles en anglès). Aquests Principis tenen com a objectiu alinear l'actuació del sector financer amb la consecució dels objectius de desenvolupament sostenible de les Nacions Unides i l'Acord de París sobre canvi climàtic.

Com a signant, CaixaBank ret comptes anualment sobre el grau d'avenç en la seva implementació¹⁷.

El Grup CaixaBank, del qual CaixaBank AM i VidaCaixa formen part, està **compromès amb la integració de criteris ASG** en les inversions, cosa que s'entén no només com oferir rendibilitat econòmica per als inversors, sinó també promoure una **gestió coherent amb la creació de valor per a tota la societat**, perseguint un benefici social i ambiental.

La inversió responsable està establint les bases per transitar cap a un futur més sostenible. En aquest sentit, el Grup innova, assessora i promou solucions d'inversió perquè els seus clients puguin avançar en el camí de la sostenibilitat.

Al llarg del 2024, el Grup ha continuat avançant en la millora de la transparència i del seu model de gestió de les inversions sota criteris ASG, actuant en línia amb els Principis del Pacte Mundial i els Principis de inversió responsable (PRI), i també sota l'estricta compliment de la normativa europea: Reglament de divulgació d'SFDR i normativa *Green MiFID* de la Unió Europea.

Aquests avenços han permès oferir una oferta de producte i servei adequada que integra les principals incidències adverses (PIA) i amb un compromís mínim d'inversió responsable segons SFDR.

A més, el Grup està compromès a oferir als seus clients la millor experiència, basada en un servei de qualitat i productes especialitzats en sostenibilitat, adaptats a les seves necessitats.

En l'exercici 2024 el patrimoni de productes comercialitzats sota SFDR va ser de 154.173 milions d'euros¹⁸ i en el primer semestre del 2025 va ser de 157.826 milions d'euros.

La **tipologia de classificació d'actius sota gestió segons SFDR** és la següent:

- **Article 8:** aquells productes i serveis financers que promouen característiques ambientals i/o socials o una combinació d'aquestes.
- **Article 9:** aquells productes i serveis financers que persegueixen un objectiu d'inversió sostenible.
- **Article 6:** aquells productes i serveis que tenen en consideració els riscos ambientals, socials i de governança en la presa de decisions d'inversió i que no es consideren sota els articles 8 o 9, i també aquells que no integren riscos de sostenibilitat.

¹⁷ Informe de gestió consolidat 2024 (pàgines 741-765).

¹⁸ Inclou gestió discrecional de carteres de CaixaBank, els fons d'inversió de CaixaBank AM i els fons de pensions, EPSV i Unit Linked de VidaCaixa, així com de les seves gestores dependents respectives.

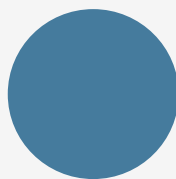
/ DISTRIBUCIÓ PATRIMONI DE PRODUCTES SOTA SFDR DE VIDACAIXA DADES JUNY 2025

Patrimoni de productes
classificats sota article 6.



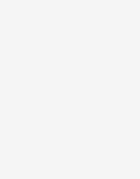
29,5 %
14.344 MM€

Patrimoni de productes amb
qualificació de sostenibilitat
(article 8 - impulsa).



70,5 %
34.372 MM€

Patrimoni de productes amb
qualificació de sostenibilitat
(article 9 - impacta).



0 %
7 MM€

Patrimoni de productes
classificats sota l'article 6



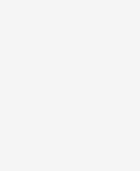
43,3 %
3.097 MM€

Patrimoni de productes amb
qualificació de sostenibilitat
(article 8 - impulsa).



56,7 %
4.056 MM€

Patrimoni de productes amb
qualificació de sostenibilitat
(article 9 - impacta).



0 %
0 MM€

/ ESPANYA

48.723 MM€



70,6 %

Del patrimoni tindrà
una qualificació alta de
sostenibilitat segons SFDR
(articles 8 i 9)
(34.379 MM€).

/ PORTUGAL

7.153 MM€



56,7 %

Del patrimoni tindrà
una qualificació alta de
sostenibilitat segons SFDR
(articles 8 i 9)
(4.056 MM€).

/ PATRIMONI DE PRODUCTES COMERCIALIZATS SOTA SFDR - DADES JUNY '25



54 %
Patrimoni de productes
classificats sota art. 6



45 %
Patrimoni de
productes classificats
sota art. 8



1 %
Patrimoni de
productes
classificats sota
art. 9

157.826 MM€

46 %

Del patrimoni té una
qualificació en articles 8
i 9 sota SFDR

100 %

Dels actius sota gestió
amb consideracions
d'aspectes ASG

El model de gestió de les inversions de VidaCaixa i CaixaBank AM està alineat amb els valors, les polítiques i els principis del Grup¹⁹, compleix el marc del Pla d'Acció de Finances Sostenibles de la Unió Europea i integra les millors estratègies i pràctiques de gestió en sostenibilitat a escala internacional.

El model d'inversió responsable es basa en els procediments següents: gestió de la inversió responsable, anàlisis i criteris d'integració ASG en inversions, seguiment de controvèrsies, implicació: diàleg i vot i divulgació.

El Grup considera que la transició cap a una economia més sostenible i la rendibilitat a llarg termini de les inversions es pot assolir tant a través de les decisions d'inversió com de la implicació a curt i llarg termini amb les companyies en què inverteix mitjançant un diàleg constructiu i un vot actiu. Aquest compromís està plasmat a la **Política d'implicació**²⁰.

El 2025 VidaCaixa i CaixaBank AM han publicat els seus **Plans d'implicació amb emissors 2025-2027**²¹, en què s'inclouen els **objectius de diàleg** per a aquest període.

Tant VidaCaixa com CaixaBank AM donen suport a les recomanacions de la *Task Force on Climate-related Financial Disclosures* (TCFD) sobre gestió de riscos climàtics.



L'asseguradora VidaCaixa és la primera del rànquing assegurador espanyol amb **més de 120.000 milions d'euros en actius** sota gestió el 2024.

Recursos gestionats de clients a juny del 2025

Espanya²²

125.126 MM€

123.864 MM€
Desembre 2024

Portugal²³

8.273 MM€

8.070 MM€
Desembre 2024

VidaCaixa té la **qualificació màxima** (5 estrelles) en la categoria de "Policy Governance & Strategy" per part dels Principis d'inversió responsable (PRI, per les sigles en anglès).

100 %

Dels actius sota gestió amb consideració d'aspectes ASG a 30 de juny del 2025 (segons criteris d'UNPRI).

¹⁹ Informe de gestió consolidat 2024 (pàgines 194-200).

²⁰ Política d'implicació VidaCaixa i Política d'implicació CaixaBank AM.

²¹ Pla d'implicació de VidaCaixa i Pla d'implicació de CaixaBank AM.

²² Inclou el negoci de vida i de plans de pensions de VidaCaixa, SA.

²³ Inclou el negoci de vida i de plans de pensions de BPI Vida e Pensões, participada al 100% per VidaCaixa, SA.



CaixaBank AM s'adhereix al Codi de bones pràctiques per a inversors de la CNMV amb efectes des del gener del 2024. Aquest compromís mostra l'alineament de CaixaBank AM amb les millors pràctiques i els estàndards de conducta més alts en la gestió de les inversions en el marc del seu model d'inversió responsable.

CaixaBank AM, juntament amb la universitat Comillas Icade, impulsen l'Observatori de Finances Sostenibles amb l'objectiu de facilitar la comprensió dels riscos i les oportunitats que suposa la transició a una societat més sostenible, amb una visió inclusiva dels sectors implicats i afectats.

Recursos gestionats de clients a juny del 2025

Espanya²⁴

107.299 MM€

103.597 MM€

Desembre 2024

Portugal²⁵

7.192 MM€

6.894 MM€

Desembre 2024

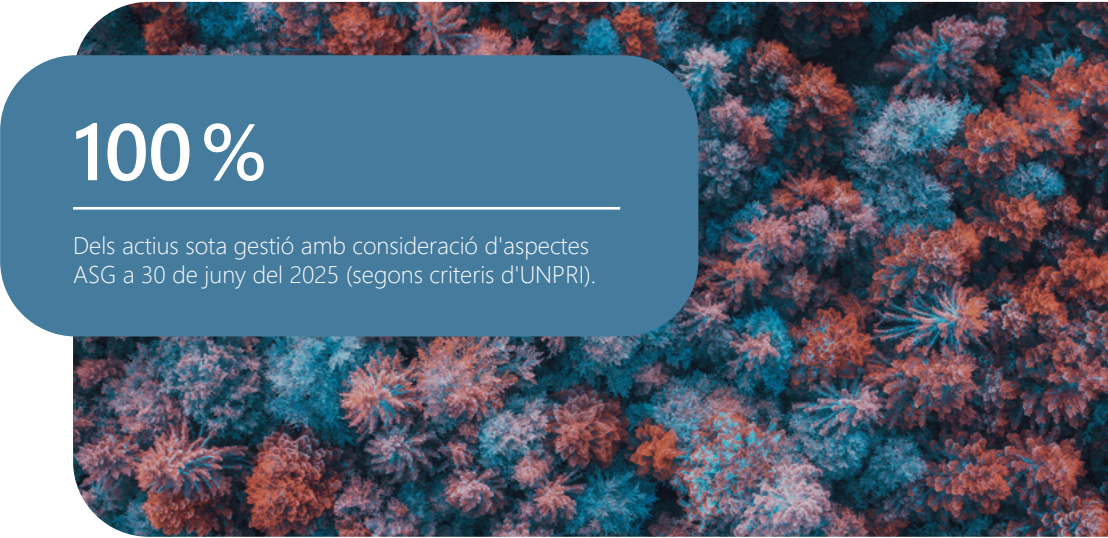
Luxemburg²⁶

1.117 MM€

961 MM€

Desembre 2024

D'altra banda, CaixaBank AM és l'única gestora de fons europea a obtenir el Segell EFQM 600 per la seva estratègia centrada en l'excel·lència, la innovació i la sostenibilitat.



CaixaBank AM ha obtingut la màxima qualificació d'UN PRI (Principis d'inversió responsable de les Nacions Unides) amb 5 estrelles en cinc mòduls:

- Policy, Governance and Strategy
 - Indirect - Listed equity - Active
 - Indirect - Fixed income - Active
- Direct - Listed equity - Active fundamental
 - Confident Building Measures

BPI Gestão de Ativos ha obtingut la màxima qualificació d'UN PRI (5 estrelles) en cinc mòduls:

- Policy, Governance and Strategy
 - Indirect - Listed equity - Active
 - Indirect - Fixed income - Active
- Direct - Hedge funds - Long/short equity
 - Confident Building Measures

²⁴ Inclou el negoci de fons, cartera de gestió discrecional i SICAV de CaixaBank AM SGIC.
²⁵ Inclou el negoci de fons mobiliaris i immobiliaris i carteres de gestió discrecional de BPI Gestão de Ativos SGFIM, participada al 100 % per CaixaBank AM.
²⁶ Inclou el negoci de fons i SICAV de CaixaBank AM Luxembourg, SA.

Llançament de nous productes

Pel que fa a la transició sostenible i la mitigació i l'adaptació al canvi climàtic, s'han llançat nous productes i serveis sostenibles, com ara el mercat de drets d'emissions de CO₂ per a clients corporatius; nous fons i plans de pensions sostenibles, i l'ampliació de les línies de finançament de plaques solars de clients particulars a negocis i agronegocis. S'ha llançat el producte de finançament Préstec Auto ECO, dissenyat per al finançament de vehicles sostenibles que disposin del distintiu ambiental ECO o ZERO de la Direcció General de Trànsit.

Així mateix, CaixaBank ha apostat fermament per la rehabilitació energètica de les comunitats de propietaris. Per a això, compta amb un equip de gestors especialitzats i ha desenvolupat quatre productes específics destinats a finançar les obres de rehabilitació. A més, té el suport de *partners* especialitzats, com a agents rehabilitadors, per a l'assessorament i l'avaluació de les actuacions necessàries a cada edifici, amb l'objectiu d'aconseguir una reducció significativa en el consum energètic.

La gamma de productes de suport a la sostenibilitat²⁷ del Grup s'avalua de manera contínua per adaptar-la a les condicions socials actuals i a la demanda dels clients. N'és una prova que durant el 2024 el Grup ha aprovat 45 nous productes sostenibles, entre els quals destaquen:

Finançament	Targetes	Assegurances d'estalvi i inversió
Finançament panells solars	Targetes Ajuts Socials	PIES DESTÍ
Finançament de cases industrialitzades	Targeta Proinfància	CABK Destí 2035 EPSV
Préstecs MicroBank Comunitats Energètiques Locals		Gamma Destí canvi sostenibilitat
Préstecs MicroBank Agroinversió Sostenible		
ICO MRR Promoció d'habitatge social		

A més, a través del programa imaginPlanet, Imagin desenvolupa **iniciatives d'impacte positiu en matèria de sostenibilitat i transformació social**, en què la participació de la comunitat és clau per a l'èxit de les accions. Durant el primer semestre del 2025, Imagin ha desenvolupat els projectes següents:

- imaginPlanet Challenge:** la V edició d'imaginPlanet Challenge, programa d'emprenedoria en sostenibilitat, tanca amb més de 4.200 participants. Myko, el projecte guanyador, proposa un sistema constructiu modular basat en panells de miceli i residus orgànics, buscant una construcció ràpida, en sec i circular.
- imaginAcademy:** reforç del programa d'educació, inclusió i salut financera ampliant la producció de contingut difós tant a l'aplicació com a les xarxes socials, a través de píndoles visuals i de nous formats de contingut com el pòdcast. A més, s'ha aprofundit en temàtiques clau com ara la inversió, l'estalvi i la planificació.



²⁷ CaixaBank no comercialitza a cap país o mercat productes prohibits per la legislació aplicable.

Emissió de bons sostenibles

Bons verds

L'emissió de bons verds forma part de l'estratègia de CaixaBank per lluitar contra el canvi climàtic i contribuir a la transició cap a una economia neutra en carboni. En el mercat dels bons verds, el Grup ha realitzat, des de la seva emissió inaugural del 2020, **9 emissions de bons verds per un import de 7.250 milions d'euros, 300 milions CHF i 500 milions GBP.**

En el primer semestre del 2025 CaixaBank ha realitzat la 9a emissió de bons verds, els fons dels quals es destinaran principalment a finançar projectes com ara la reducció de gasos amb efecte d'hivernacle (GEH), la gestió eficient de l'aigua, la prevenció de la contaminació i l'adaptació al canvi climàtic.

La cartera d'actius elegibles verds es compon de préstecs destinats principalment a projectes d'energia renovable.

Els fons captats pels bons emesos el 2025 s'han destinat a finançar projectes que impulsen els ODS següents:



Disponibilitat de l'aigua, la seva gestió sostenible i sanejament



Garantir l'accés a una energia assequible, segura, sostenible i moderna



Edificis energèticament eficients



Sistemes de transport sostenible



Producció i consum responsable

9A EMISSIÓ DE BONS VERDS



Emissió: 26 juny 2025



Tipus: Sènior Preferent



Cupó: 3,375 %



Venciment: 26 juny 2035



Nominal: 1.000 MM€

CaixaBank compta amb una gestió i un seguiment estricte dels fons nets obtinguts, i publica anualment un informe de seguiment de l'impacte dels bons verds²⁸ propis emesos, que és verificat per un tercer independent.

²⁸ Informe de seguiment de l'impacte dels bons verds.



Bons socials

CaixaBank ha impulsat l'emissió de bons socials propis a través dels quals es compromet a promoure inversions que generin un impacte social positiu, en línia amb els ODS de les Nacions Unides. En aquest sentit, amb els fons captats, CaixaBank impulsa projectes que contribueixen a lluitar contra la pobresa, impulsar l'educació i el benestar, fomentar el desenvolupament econòmic i social a les zones més desfavorides d'Espanya, generar un impacte positiu en l'ocupació i fomentar la construcció d'infraestructures bàsiques.

Tal com passa amb els bons verds, CaixaBank compta amb una gestió i un seguiment estricte dels fons nets obtinguts i publica anualment un informe de seguiment de l'impacte dels bons socials²⁹ propis emesos, que és verificat per un tercer independent.

Durant el 2024 CaixaBank va emetre un bo social de 1.250 milions d'euros, de manera que des del 2019 s'han emès sis bons socials en total per un import de 6.250 milions d'euros. Juntament amb els nou bons verds emesos des del 2020 fins al primer semestre del 2024, això suposa un total de quinze bons que sumen un total aproximat de 14.380 milions d'euros, emesos sota el marc d'emissió de bons lligats als ODS.

Actualització del marc d'emissió de bons ASG i del marc de govern

*Sustainable Funding Framework*³⁰

L'emissió de bons es realitza sota el marc d'emissió publicat el 2019 i les seves actualitzacions posteriors el 2022 i el juliol del 2025. El marc, que passa a denominar-se "**Sustainable Funding Framework**", està alineat amb els *Green Bond Principles*, els *Social Bond Principles* i les *Sustainability Bond Guidelines* de la *International Capital Market Association* (ICMA). La revisió del marc el juliol del 2025 incorpora el nou Pla de Sostenibilitat 2025-2027 i els compromisos de descarbonització adquirits per CaixaBank, i ha estat revisada de manera independent per part de Sustainable Fitch³¹.

²⁹ [Informe de seguiment de l'impacte dels bons socials.](#)

³⁰ [Sustainable Funding Framework.](#)

³¹ [Revisió independent de Sustainable Fitch.](#)

Índexs i ràtings

	CaixaBank	Pitjor - Escala - Millor	Informació addicional
 2	ASG Entity Rating Score (solicited)	5 4 3 2 1	- ASG Entity Rating Score. Analista de referència: Sustainable Fitch Solicited 1a inclusió / última actualització / periodicitat: 2023 / setembre 2025 / anual
Member of Dow Jones Sustainability Indices Powered by the S&P Global CSA 88	Sustainability Score	0 88 100	- Inclòs ininterrompudament des del 2012 a DJSI World/DJSI Europe. Analista de ref.: S&P Global 1a inclusió / última actualització / periodicitat: 2012 / novembre 2025 / anual - CaixaBank està inclòs al DJSI World 2024 ia DJSI Europe 2024
MSCI ESG RATINGS CCC B BB BBB A AA AAA AAA	Ràting ASG	CCC B BB BBB A AA AAA EndarreritMitjanaLíder	- Analista de referència: MSCI 1a inclusió / última actualització / periodicitat: 2015 / octubre 2025 / anual - Màxima qualificació AAA i Categoria Líder. Destaquen les categories de <i>Financing Environmental, Governance, Human Capital Development and Access to Finance</i>
STOXX ESG LEANERS INDICES SUSTAINALYTICS 9,5 ESG Risk Score	Ràting risc ASG	Sever Alt Mitjà Baix Negligible 40+40-3030-2020-1010-0	- Analista de referència: Sustainalytics 1a inclusió / última actualització / periodicitat de Full Update: 2013 / setembre 2025 / anual - La gestió del risc és qualificada com a "Forta"
Corporate Responsibility RATED BY ISS ESG Prime C+ Categoria: Prime Transparència: Molt alta Decil: #1	Ràting ASG corporatiu	D- D D+ C- C C+ B- B B+ A- A A+ Molt baixBaixMitjàAltMolt alt	- Analista de referència: ISS, Institutional Shareholder Services 1a inclusió / última actualització / periodicitat: 2013 / novembre 2024 / anual - Categoria Prime. Top 10% del sector. Decil #1. Nivell de transparència "molt alt"

Altres analistes



esgbook

REFINITIV 

Bloomberg



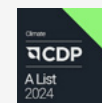
Altres reconeixements

Des de la seva creació el 2023 per part de BME, Bolsas y Mercados Españoles, CaixaBank forma part dels índexs IBEX ESG i IBEX ESG Weighted, gràcies a la valoració per part d'Inrate. Actualment aquests índexs estan formats per un total de 49 companyies cotitzades espanyoles.

Adicionalment, CaixaBank col·labora i manté un diàleg actiu amb altres dels principals grups d'interès per a l'Entitat en matèria ASG, com són les ONG principals o altres organitzacions, per tal de recollir quins assumptes valoren més i quina percepció tenen de la gestió de l'Entitat pel que fa a aquesta qüestió.



Inclusa a l'S&P Global Sustainability Yearbook 2024 per dotze anys consecutius i distingida amb el reconeixement **Top 10%**, **S&P Global ESG Score 2024**, pel seu exercici en sostenibilitat excel·lent.



Inclusa al 2024 CDP Supplier Engagement Leader Rating amb una puntuació de "A", en reconeixement als esforços de CaixaBank per reduir el risc climàtic dins de la seva cadena de valor.

Taxonomia mediambiental de la Unió Europea (UE)

El 2020, el Parlament Europeu i el Consell de la Unió Europea van adoptar el Reglament (UE) 2020/852, d'ara endavant el **Reglament de Taxonomia**, que fixa criteris harmonitzats comuns a la Unió Europea per determinar si una activitat econòmica pot ser considerada mediambientalment sostenible.

Per tal d'establir la sostenibilitat mediambiental d'una activitat econòmica concreta, la UE ha definit una llista d'**objectius mediambientals**:

/ OBJECTIUS CLIMÀTICS



Mitigació del
canvi climàtic



Adaptació al
canvi climàtic



Ús sostenible i
protecció dels
recursos hídrics i
marins



Transició cap a
una economia
circular



Prevenió i
control de la
contaminació



Protecció i
restauració de la
biodiversitat i els
ecosistemes

Durant l'any 2023 es va publicar al Diari Oficial de la Unió Europea el desenvolupament dels objectius mediambientals restants previstos a la Taxonomia, a més d'haver incorporat noves activitats als objectius climàtics.

L'article 8 del Reglament de Taxonomia estableix que les empreses subjectes a la Directiva de divulgació d'informació no financera (NFRD, per les sigles en anglès), incloent-hi les societats financeres, han de publicar en quin grau la seva activitat és elegible i està alineada amb els criteris de la Taxonomia.

El Reglament preveu que les societats financeres disposin d'un any de decalatge respecte a les no financeres per a la publicació de l'alineament, de manera que CaixaBank va publicar en l'exercici 2023 aquests indicadors per primera vegada per als objectius de mitigació i adaptació al canvi climàtic, i publicarà a l'informe corresponent al 2025 els indicadors d'alineament dels quatre objectius restants.

Les obligacions de divulgació per a entitats financeres són les següents:



Mitigació del
canvi climàtic



Recursos hídrics i
marins



Economia
circular



Adaptació al canvi
climàtic



Prevenió de la
contaminació



Biodiversitat i
ecosistemes

Eligibilitat sobre tots els
objectius



Mitigació del
canvi climàtic



Adaptació al canvi
climàtic

Alineament

- Green Asset Ratio (GAR)
- Green Investment Ratio (GIR)



Energia
nuclear



Gas
natural

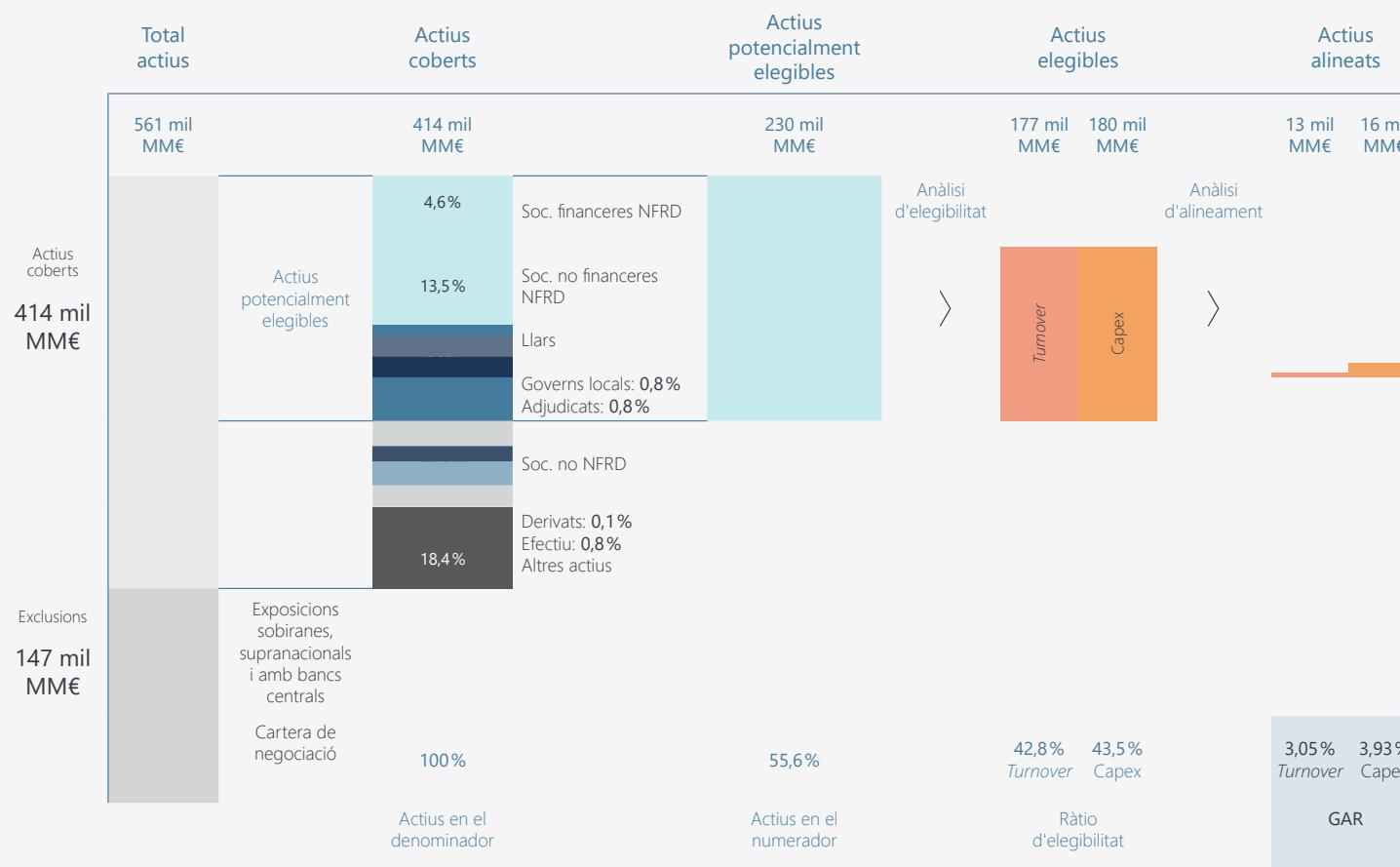
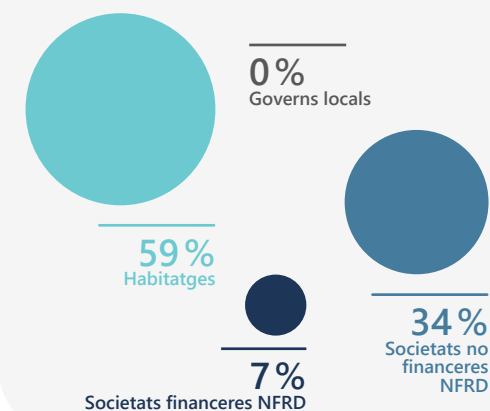
Nuclear i gas

- Informació addicional
sobre finançament

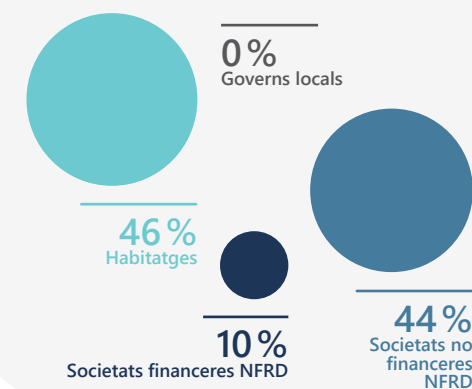
Ràtios d'elegibilitat i alineament

A continuació, es presenten les ràtios calculades a 31 de desembre del 2024 per al Grup bancari i el negoci assegurador, segons el que disposa el Reglament de Taxonomia i les FAQ.

/ GRUP BANCARI

/ CRITERI *TURNOVER* 13 mil MM€

/ CRITERI CAPEX 16 mil MM€

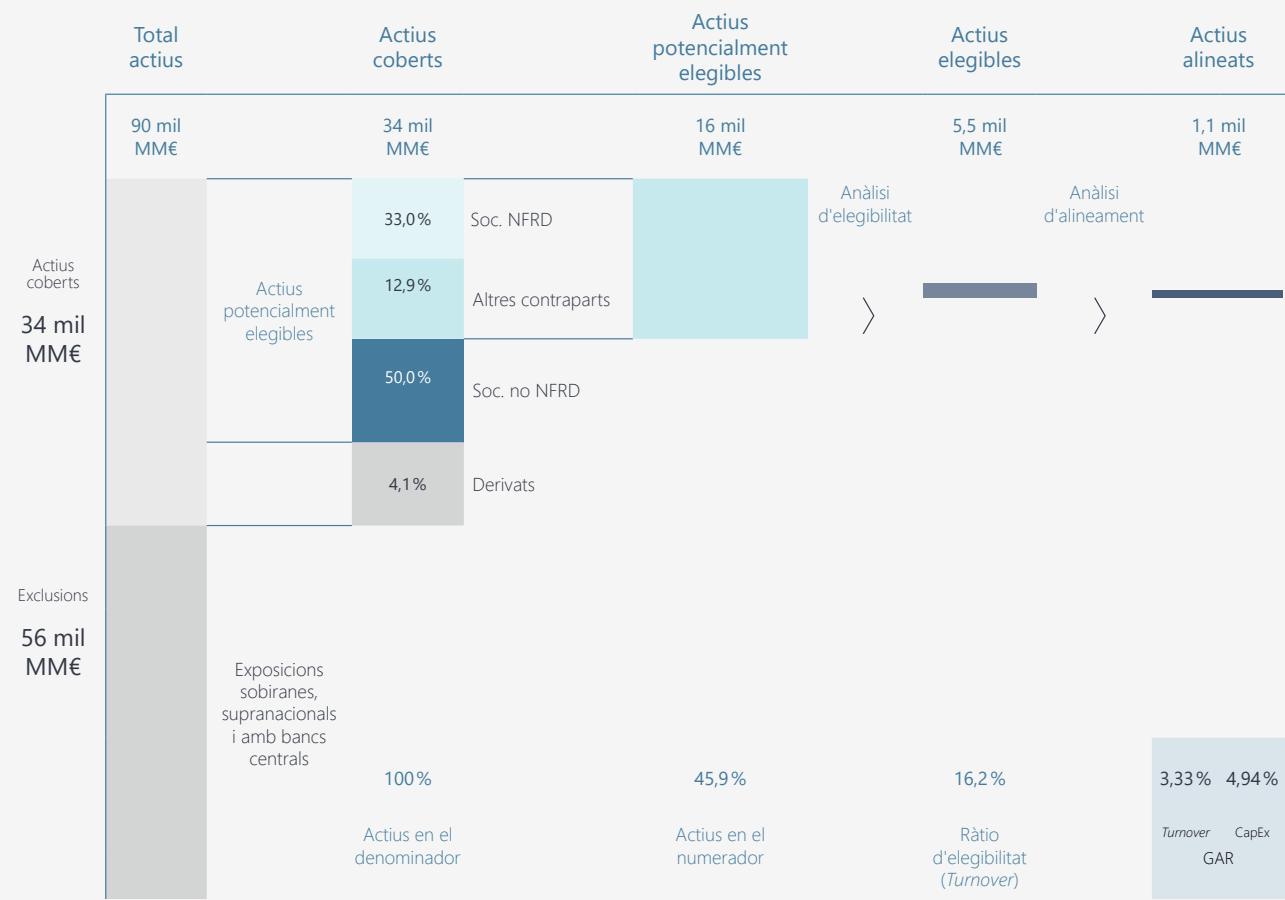


L'increment del GAR (*Green Asset Ratio*) del 2024 (3,05 % turnover i 3,93 % en Capex) respecte al publicat el 2023 (vs. 1,1% turnover i 2,2% Capex) s'explica per la modificació de la consideració d'exposicions alineades per al finançament d'immobles amb garantia hipotecària. El 2023 no es van considerar alineats els finançaments de llars amb garantia hipotecària per als quals, encara que es podia evidenciar el compliment amb els criteris tècnics de selecció, no es disposava d'evidència documental aportada per les contraparts del compliment del criteri taxonòmic de *Do No Significant Harm* (DNSH).

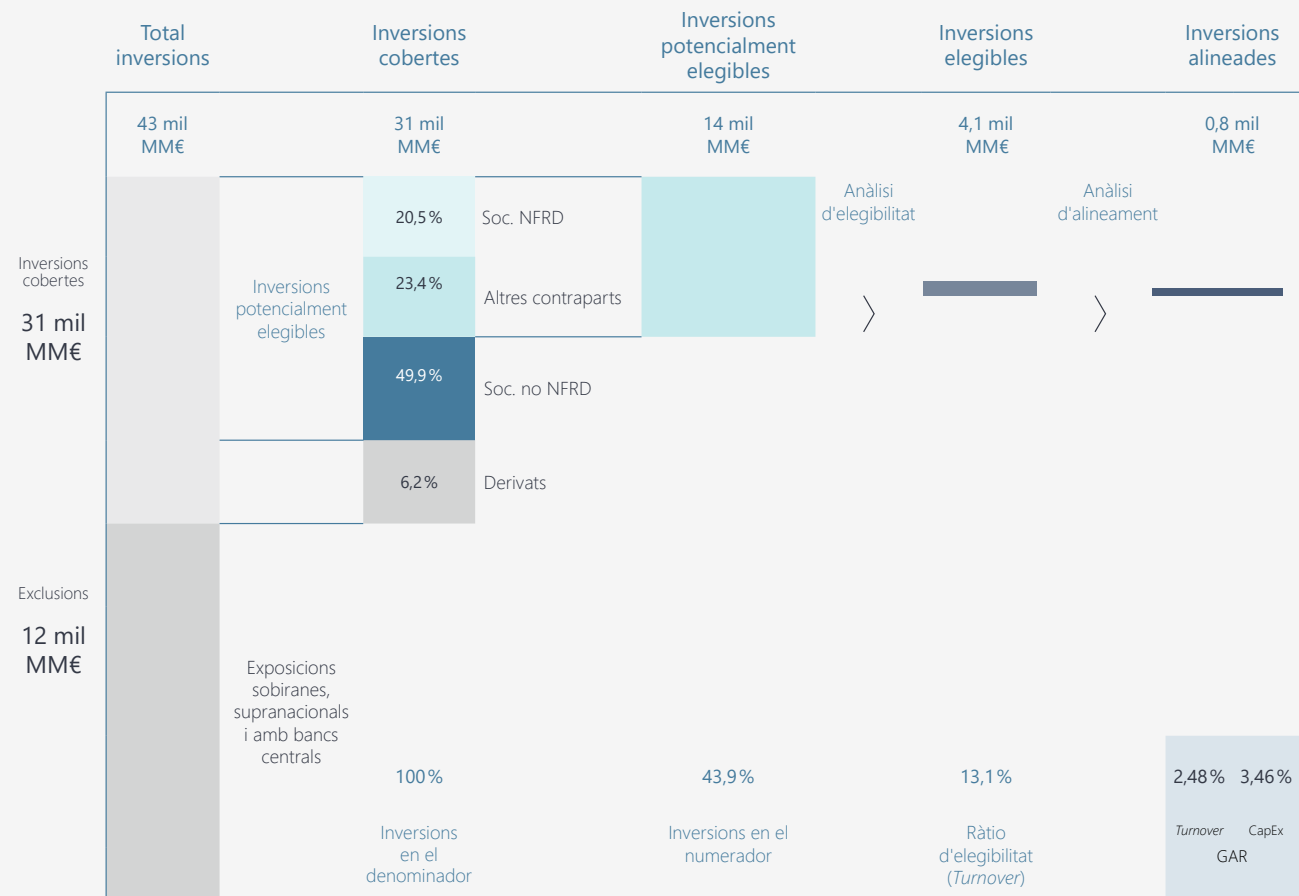
Així mateix, cal tenir en compte que l'Entitat ha fet un esforç significatiu durant l'exercici 2024 per a l'obtenció de **certificats d'eficiència energètica reals i vigents**, que milloren i fan més eficient la gestió del risc climàtic de la cartera hipotecària i permeten augmentar les posicions que compleixen els criteris tècnics taxonòmics.

A més, per als finançaments en què es desconeixi la destinació dels fons, CaixaBank ha inclòs en la seva avaluació de la Taxonomia les exposicions les contraparts de les quals estan subjectes als articles 19 bis o 29 bis de la Directiva comptable o que pertanyin a un grup la societat matriu del qual està subjecta a l'article 29 bis d'aquesta directiva a escala consolidada.

/ NEGOCI ASSEGURADOR



/ NEGOCI DE PLANS DE PENSIONS I EPSV



L'increment principal en la ràtio GAR del negoci assegurador i en la ràtio GIR (*Green Investment Ratio*) del negoci de plans i EPSV per a l'exercici 2024, en comparació amb l'exercici 2023, s'atribueix a la consideració com a alineats de certs bons verds, sota diverses condicions, entre les quals s'inclou que l' "ús dels fons" estigui alineat amb la Taxonomia. Addicionalment, l'increment és degut, en menor manera, a la disponibilitat de dades d' alineació per a entitats financeres subjectes a l'NFRD.



Mètriques de risc climàtic

Des del 2022 es monitoren mètriques relacionades amb el risc climàtic, i hi ha indicadors clau incorporats en diferents nivells del Marc d'Apetit al Risc³².

Entre altres aspectes es monitora, de manera recurrent, l'exposició sensible a esdeveniments de risc físic, mètriques de descarbonització i de mobilització de finances sostenibles, les emissions i la intensitat de la petjada de carboni finançades, exposició a les 20 principals empreses intensives en carboni i indicadors d'eficiència energètica de carteres immobiliàries, així com altres accions de mitigació del canvi climàtic que no estan cobertes a la Taxonomia de la UE.

Emissions finançades i objectius de descarbonització

CaixaBank quantifica les emissions vinculades al seu finançament i inversió (categoria 15 de l'abast 3 de la petjada de carboni), amb l'objectiu de conèixer, avaluar i gestionar els riscos de transició lligats al canvi climàtic i l'impacte, en termes de petjada de carboni, de la seva activitat financera.

A més, aquesta informació facilita a CaixaBank la **definició de sendes de descarbonització**, cosa que representa una eina de gestió del risc de transició i permet assolir les zero emissions netes el 2050, d'acord amb el compromís públic de descarbonització adquirit per l'Entitat.

CaixaBank pren com a referència les directrius definides per la PCAF (per les sigles en anglès de *Partnership for Carbon Accounting Financials*) en el seu estàndard de comptabilització i report "The global GHG accounting & reporting standard for the financial industry" per a la **quantificació de les emissions finançades de la seva cartera creditícia i d'inversió**.

El càlcul d'emissions finançades del Grup CaixaBank inclou les societats principals que duen a terme l'activitat de finançament del Grup: CaixaBank, CPC i Banco BPI.

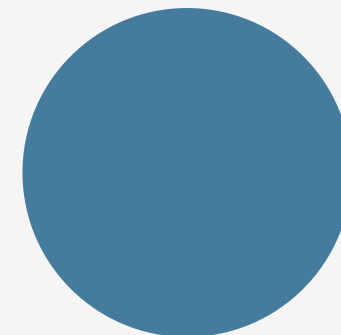
El càlcul per a la cartera creditícia a 31 de desembre del 2024 cobreix les tipologies d'actius següents³³:

- Hipoteques
- Immobles comercials (CRE³⁴ per les sigles en anglès)
- Préstecs corporatius
- *Project Finance*
- Préstecs per al finançament de vehicles

/ CARTERA CREDITÍCIA EN PERÍMETRE. COBERTURA



14 %
Exposició en perímetre no
calculada
(dades insuficients)



86 %
Exposició en
perímetre calculada



³² És una eina integral i prospectiva, amb caràcter estructural, amb la qual el Consell d'Administració determina la tipologia i els llindars de risc (apetit al risc) que està disposat a acceptar per a la consecució dels objectius estratègics del Grup. Aquests objectius queden formalitzats mitjançant les declaracions qualitatives en relació amb l'apetit al risc, expressades pel Consell d'Administració, i les mètriques i els llindars que permeten el seguiment del desenvolupament de l'activitat per als diferents riscos del catàleg corporatiu.

³³ CaixaBank es va adherir a la PCAF el 2021.

³⁴ En el cas de CPC, atesa la naturalesa de la seva activitat, els actius en el perímetre de càlcul són únicament préstecs corporatius, préstecs per al finançament de vehicles i deute sobirà.



Així mateix, s'han calculat les emissions finançades vinculades a la cartera d'inversió³⁵ (inclou renda fixa corporativa, sobirans i renda variable) amb una cobertura del càlcul de pràcticament el 100 %. Com a novetat, el 2024 s'han estimat per primera vegada les emissions vinculades a l'actiu de deute sobirà³⁶ que inclou, segons recull l'estàndard PCAF, tant els bons com els préstecs amb països³⁷ en el balanç de l'Entitat (inclou bons i préstecs supranacionals i exclou bons i préstecs subsobirans)³⁸.

Metodologia de càlcul

El càlcul s'ha realitzat sota un enfocament *bottom-up*, seguint la metodologia desenvolupada per la PCAF i descrita a la norma "The global GHG accounting and reporting standard for the financial industry (Part A) Second Edition".

- Les emissions associades a la **cartera hipotecària** s'han calculat a partir de la informació del certificat d'eficiència energètica (real o estimat) dels immobles finançats. Durant l'any 2024, s'ha dut a terme un treball significatiu en la recopilació del volum més gran possible de certificats reals dels immobles finançats, cosa que ha tingut un impacte positiu i s'ha reflectit en una millora notable de la qualitat de la dada dels actius d'hipoteques i de *Commercial Real Estate* (CRE).
- Les emissions associades a la resta de la **cartera de finançament i inversió** s'han calculat a partir de la informació de la petjada de carboni (abast 1, 2 i 3) reportada per les companyies/projectes finançats o bé a partir dels factors d'emissió publicats per la PCAF quan les companyies no publiquen la seva petjada de carboni.
- Les emissions vinculades al **finançament de vehicles** s'han estimat tenint en compte el tipus de vehicle i *proxies* de quilometratge mitjà. Per a aquest actiu s'ha implementat una evolució en el càlcul en incorporar-se informació relativa al combustible utilitzat pel vehicle quan es disposa d'aquesta dada.
- En el cas del **deute sobirà** s'ha fet el càlcul de les emissions finançades d'abast 1 sota l'enfocament de producció i tant considerant com sense considerar l'efecte en la mitigació del canvi climàtic de l'ús de la terra, el canvi d'ús i la silvicultura (*LULUCF*, per les sigles en anglès) dels països, és a dir, càlculs amb i sense *LULUCF*.

En tots els casos, l'assignació d'emissions finançades per CaixaBank s'ha realitzat partint del factor d'atribució definit per la PCAF per a cada tipus d'actiu, així com amb les millors dades disponibles en cada cas.

³⁵ No inclou participades ni cartera de negociació.

³⁶ No inclou participades ni cartera de negociació.

³⁷ Els resultats d'emissions finançades vinculades al deute sobirà es mostren a la taula "Emissions GEH de la cartera de finançament i inversió - Exercici 2024" i incorporen informació de CaixaBank i CPC.

³⁸ CaixaBank i CPC (no inclou Banco BPI).

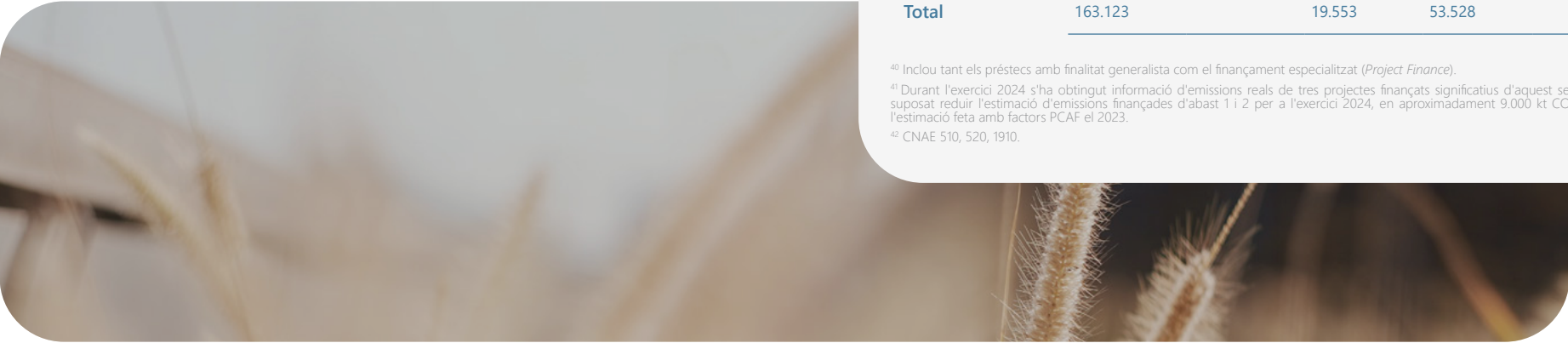
/ EMISSIONS GEH DE LA CARTERA DE FINANÇAMENT I INVERSIÓ – EXERCICI 2024

Visió per tipus d'actiu	Exposició		Emissions absolutes		Intensitat econòmica
	Total exposició en perímetre (MM€)	% d'exposició calculada	Emissions S1 + 2 (kt CO ₂ eq)	Emissions S3 (kt CO ₂ eq)	Intensitat d'emissions S1 + 2 (t CO ₂ eq (MM€))
CRE	6.054	88,0%	72	-	13
Hipoteques	125.668	99,9%	2.825	-	23
Finançament empresarial	163.123	74,2%	19.553	53.528	162
Préstecs automòbils	9.417	95,2%	1.891	-	211
Renda variable ³⁹	8	76,7%	0,04	0,19	6
Renda fixa corporativa	16.854	99,0%	108	266	6
Total	321.123	86,4%	24.448	53.795	88

³⁹ No inclou participades ni cartera de negociació.

Visió per sector (finançament empresarial) ⁴⁰	Exposició		Emissions absolutes		Intensitat econòmica
	Total exposició en perímetre (MM€)	% d'exposició calculada	Emissions S1 + 2 (kt CO ₂ eq)	Emissions S3 (kt CO ₂ eq)	Intensitat d'emissions S1 + 2 (t CO ₂ eq (MM€))
Petroli i gas ⁴¹	5.241	75,2%	3.539	11.378	898
Elèctric	15.481	93,7%	1.598	6.103	110
Transport	26.690	73,8%	3.083	10.905	156
Immobiliari	19.737	74,5%	727	2.126	49
Ciment	315	82,9%	376	87	1.443
Ferro i acer	1.985	88,4%	492	881	281
Agricultura (inclou ramaderia)	5.372	81,9%	2.421	2.260	550
Alumini	673	84,4%	111	261	195
Carbó ⁴²	2	98,7%	56	2	27.266
Altres sectors	87.627	69,9%	7.151	19.524	117
Total	163.123		19.553	53.528	

⁴⁰ Inclou tant els préstecs amb finalitat generalista com el finançament especialitzat (*Project Finance*).
⁴¹ Durant l'exercici 2024 s'ha obtingut informació d'emissions reals de tres projectes finançats significatius d'aquest sector, fet que ha suposat reduir l'estimació d'emissions finançades d'abast 1 i 2 per a l'exercici 2024, en aproximadament 9.000 kt CO₂ eq respecte a l'estimació feta amb factors PCAF el 2023.
⁴² CNAE 510, 520, 1910.



Visió per geografia	Exposició		Emissions absolutes		Intensitat econòmica
	Total exposició en perímetre (MM€)	% Exposició calculada	S1 + 2 (kt CO ₂ eq)	S3 (kt CO ₂ eq)	Intensitat d'emissions S1 + 2 (t CO ₂ eq (MM€))
Espanya i Portugal	263.310	94,4 %	20.168	35.595	81
Europa	31.479	62,6 %	2.028	10.730	88
Resta del món	15.689	30,2 %	2.252	6.470	355
Total	310.479		24.448	53.795	

Nota: a causa de l'arrodoniment, els sumatoris totals poden variar lleugerament.
CO₂ eq = CO₂ equivalent. Inclou els GEH següents: CO₂, CH₄, N₂O, HFC, PFC, SF₆ i NF₃.

Deute sobirà	Exposició		Emissions absolutes		Intensitat econòmica	
	Total exposició en perímetre (MM€)	% Exposició calculada	Emissions S1 (amb LULUCF) (kt CO ₂ eq)	Emissions S1 (sense LULUCF) (kt CO ₂ eq)	Intensitat d'emissions S1 (amb LULUCF) (t CO ₂ eq (MM€))	Intensitat d'emissions S1 (sense LULUCF) (t CO ₂ eq (MM€))
Deute sobirà	50.082	100 %	7.174	8.195	143	164

El càlcul no inclou els actius de deute sobirà de Banco BPI.

CaixaBank disposa d'una eina específica interna integrada en els sistemes de l'Entitat que garanteix la qualitat i l'exhaustivitat dels resultats del càlcul d'emissions finançades. Aquesta eina incorpora tota la informació necessària, provinent tant de bases de dades internes com externes, per al càlcul de les emissions finançades. A més, facilita la gestió d'aquest indicador clau per a l'Entitat en el seu camí cap a la neutralitat climàtica, ja que en permet el càlcul, monitoratge i seguiment periòdic.

El total d'emissions absolutes finançades reportat el 2024 és de 78.243 kt CO₂ eq per a una exposició calculada de 277.546 milions d'euros (enfront de les 84.588 kt CO₂ eq reportades el 2023 per a una exposició de 275.803 milions d'euros). Aquesta reducció significativa de les emissions finançades de prop del 7,5% ha estat motivada, fonamentalment, per la millora generalitzada de la qualitat de la dada d'emissions utilitzada en el càlcul, en incrementar-se el nombre de companyies i projectes finançats per als quals s'utilitza dada real reportada. Així mateix, es percep que, des del 2021, hi ha una tendència més o menys generalitzada en la reducció d'emissions d'abast 1+2 de les companyies que finança el Grup CaixaBank.

És rellevant ressaltar que, en el transcurs del temps, **es pot esperar que les emissions finançades oscil·lin per qüestions no lligades a l'exposició financera sinó a altres factors que impacten en el càlcul**, com ara les fluctuacions en el valor de les companyies, la disponibilitat de dades reals de petjada de carboni publicades, les millores en el procés de càlcul o canvis en els factors d'emissió PCAF.

Consideracions del càlcul⁴³

- **En el càlcul s'ha utilitzat l'última informació financera i d'emissions disponible** per a les companyies que formen part de la cartera de CaixaBank, CPC i Banco BPI⁴⁴. Per a aquelles empreses per a les quals no es disposa de dada real, s'han utilitzat els darrers factors d'intensitat d'emissió (t CO₂ eq/MM€ xifra de negoci) publicats per la PCAF⁴⁵ el setembre del 2024, amb dades del març del 2024.
- El càlcul s'ha realitzat des d'un **enfocament de control operacional seguint la metodologia desenvolupada per la PCAF**.
- **Finançament empresarial** (societats no financeres): inclou préstecs per a propòsits corporatius generals (incloent-hi pimes) i *Project Finance*.
- El **càlcul del valor de la companyia** per a les categories de Finançament empresarial i Renda fixa és la suma del patrimoni net i el deute (valor en llibres), tant per a societats cotitzades com no cotitzades.
- **Hipoteques i Commercial Real Estate (CRE)**: el càlcul d'emissions s'ha realitzat tenint en compte:
 - Certificat energètic (EPC) de l'immoble.
 - Informació d'intensitat d'emissions (segons el tipus d'immoble i la ubicació geogràfica) publicada per l'Institut per a la Diversificació i l'Estalvi de l'Energia d'Espanya i CRREM, amb data del setembre del 2023.
- **Deute sobirà**: s'ha fet servir l'enfocament de producció definit per la PCAF. Sota aquest enfocament es consideren les emissions atribuïbles a l'activitat productiva desenvolupada dins del territori d'un país (inclouen el consum intern i les exportacions, segons defineix l'inventari nacional d'emissions d'UNFCCC).
- **El càlcul de l'abast 3** s'ha fet per a tots els sectors que integren la cartera de CaixaBank. Tot i això, atès l'alt risc de doble comptabilització d'emissions per al càlcul de l'abast 3, només es reporta la intensitat d'emissions per milió d'euros per als abasts 1+2.
- **Exclusions**: no s'han calculat emissions finançades per a actius amb dades insuficients, i no formen part del perímetre l'exposició amb entitats de crèdit.

El càlcul de petjada finançada corresponent a l'exercici 2024 va ser verificat per l'auditor extern PwC⁴⁶.

⁴³ Annex 1. Metodologia per al càlcul d'emissions finançades.

⁴⁴ Per al càlcul de la petjada de carboni de CaixaBank, CPC i Banco BPI s'utilitzen dades d'altres empreses de la cadena de valor el període de *reporting* de les quals pot ser diferent del de CaixaBank. En aquest cas, sempre es fan servir les dades anuals disponibles més recents.

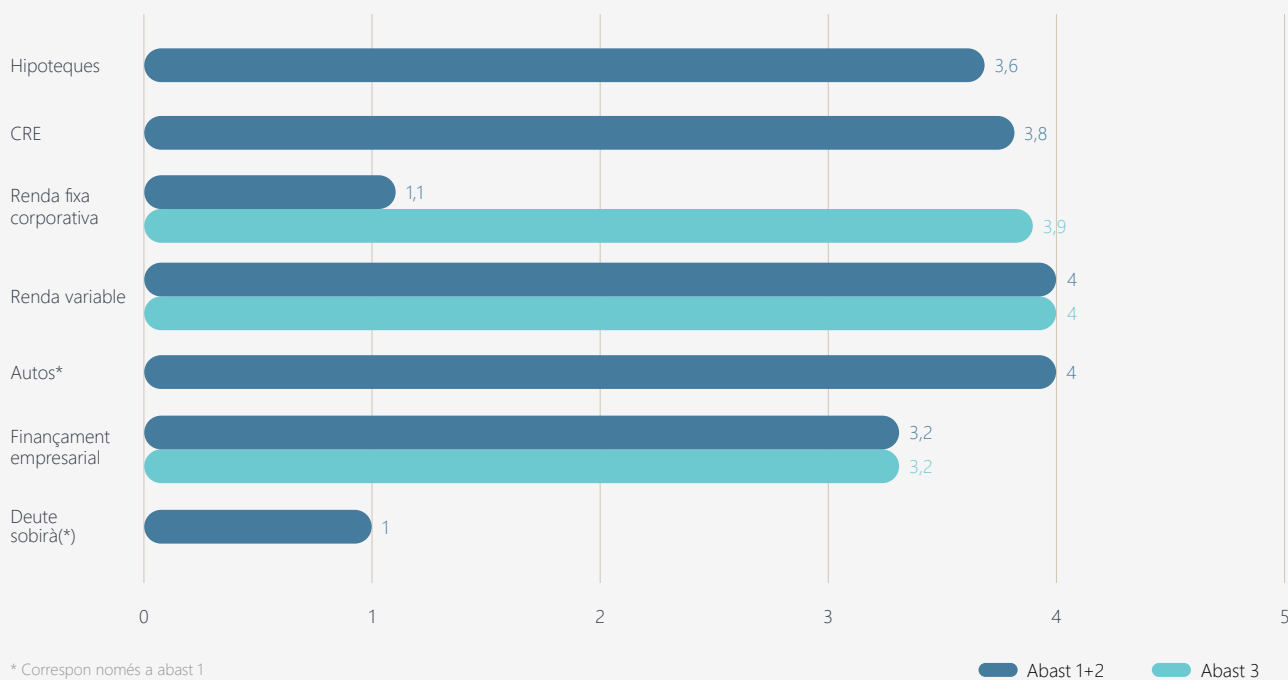
⁴⁵ El factor d'intensitat PCAF és un indicador que mesura l'impacte de les emissions de GEH associades a l'activitat econòmica d'un sector. Per al codi NACE 35.20, "Distribució d'electricitat, gas, vapor i aire condicionat", s'ha detectat un valor anormalment alt del factor d'intensitat PCAF. Per corregir aquest *outlier*, s'ha aplicat un criteri conservador que consisteix a aplicar el factor d'emissió més elevat dins del sector "Electricitat, gas i aigua" per a les diferents geografies.

⁴⁶ Assegurament raonable realitzat de conformitat amb la Norma internacional d'encàrrecs d'assegurament 3410 (NIEA3410).

Score del càlcul

La PCAF estableix una classificació de la qualitat de les dades utilitzades en els càlculs d'emissions finançades⁴⁷, per la qual s'assigna l'score 1 a les dades de més qualitat (dades publicades per les companyies i verificades) i un score 5 a les de menor qualitat (estimacions sectorials fent servir factors d'emissió proporcionats per la PCAF).

L'score de qualitat de dades per tipus d'actiu per al càlcul de l'exercici 2024 és el següent:



Així mateix, el percentatge de les emissions absolutes d'abast 1, 2 i 3 finançades el 2024 que s'han obtingut amb la màxima qualitat de la dada possible (qualificació 1) és del 32,5%.

⁴⁷ Per a més detalls, es pot consultar "The global GHG accounting & reporting standard for the financial industry": <https://carbonaccountingfinancials.com/standard>.

Emissions bloquejades

Pel que fa a les emissions bloquejades derivades de la seva activitat de finançament o inversió, CaixaBank ha dut a terme una avaluació qualitativa en la qual no s'han detectat emissions bloquejades amb posterioritat al 2050 ni vinculades a actius i productes financers de sectors intensius en carboni. Això no obstant, es té previst que, tan bon punt les contraparts comencin a publicar aquesta informació sota criteris de NEIS, es revisarà aquesta anàlisi i, en cas que es consideri rellevant, es definirà un pla concret per a la seva comptabilització i gestió. Cal assenyalar que CaixaBank disposa de dos mecanismes que limiten la possibilitat que es produeixin emissions bloquejades més enllà del 2050 derivades del seu finançament o inversió: i) els principis i les polítiques vigents en matèria de riscos de sostenibilitat, que inclouen el *phase-out* del carbó i limitacions en els nous riscos en el sector del petroli i el gas, i ii) les palanques d'actuació del marc dels objectius de descarbonització, que, a més de la reducció gradual de l'exposició en les activitats més intensives en carboni, inclouen el potencial *derisking* de contraparts no compromeses amb la transició cap a una economia baixa en carboni.

Petjada finançada del negoci assegurador

El càlcul de la petjada de carboni de la cartera d'inversions corporatives de l'activitat asseguradora del Grup permet fer un seguiment específic de l'exposició a sectors d'activitat intensius en carboni i la seva evolució.

El càlcul es fa seguint la metodologia d'emissions finançades de la PCAF, referent a l'àmbit climàtic, com un càlcul agregat de les companyies en què s'inverteix. La informació de les companyies s'extreu de proveïdors externs de dades ASG que, al seu torn, obtenen aquesta informació dels informes públics de les companyies. Es fa un seguiment específic de l'exposició a companyies intensives en carboni, per entendre quina és la contribució a la petjada de carboni de les inversions i conèixer-ne l'evolució, així com analitzar com es compleixen els compromisos climàtics específics.

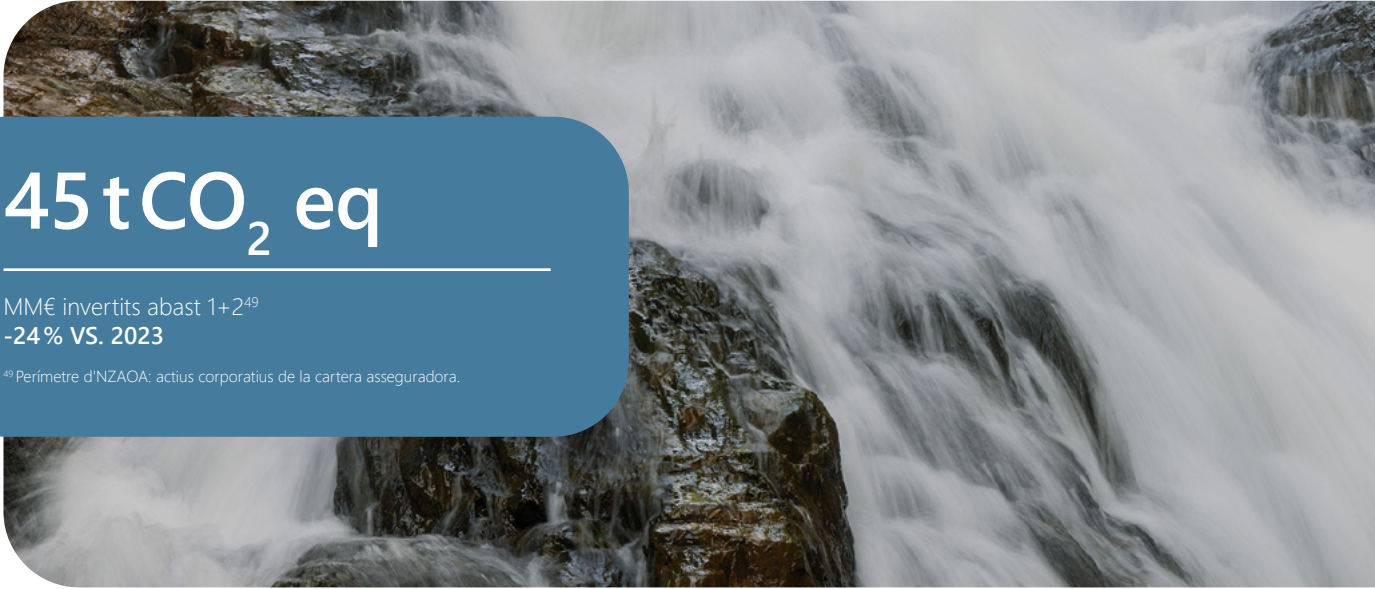
Objectius de descarbonització de la cartera de crèdit i d'inversió i plans de transició

En el marc del compromís públic de descarbonització de CaixaBank, l'Entitat va publicar els seus primers objectius de descarbonització⁴⁸ per al 2030 el mes d'octubre del 2022 per als sectors de generació elèctrica i petroli i gas. Durant el 2023, l'Entitat va publicar els objectius per als sectors del carbó tèrmic, ferro i acer i automoció.

El mes d'abril del 2024 CaixaBank va publicar objectius de descarbonització per al 2030 per a cinc nous sectors: immobiliari (residencial i comercial), naval, aviació i agropecuari. A més, va determinar la no materialitat de la cartera d'alumini i ciment, sectors per als quals s'ha fixat una estratègia de monitoratge de la cartera.

Aquests objectius s'han establert per a l'exposició de la cartera creditícia i d'inversió de CaixaBank, SA i Banco BPI i cobreixen un **43,8%** sobre el total del finançament corporatiu i de *Project Finance* a 31 de desembre del 2024.

Aquests objectius de descarbonització fixats per CaixaBank es basen en les millors pràctiques existents i les dades disponibles en el moment de la fixació. És important recalcar que la *baseline* d'aquestes mètriques pot patir variacions, ja que les fonts d'informació utilitzades i la metodologia estan en evolució constant. El compromís de CaixaBank és mantenir el nivell d'ambició de reducció encara que les *baselines* es puguin modificar.



45 tCO₂ eq

MM€ invertits abast 1+2⁴⁹
-24 % VS. 2023

⁴⁹ Perímetre d'NZAOA: actius corporatius de la cartera asseguradora.

⁴⁸ Els objectius no han estat revisats per un tercer independent. En la fixació dels objectius s'han tingut en compte les millors pràctiques de mercat, així com en les opinions dels grups d'interès principals, ja que són d'objectius basats en la ciència i alineats amb el que estableix la guia de fixació dels objectius d'UNEP-FI.

Al quadre següent es presenten els sectors per als quals s'han definit objectius d'alineament:

Sector	Mètrica	Abast de les emissions	Cadena de valor	Escenari	Any base	2020	2021	2022	2023	2024	Objectiu de reducció 2030	Mètrica objectiu 2030
Elèctric	kg CO ₂ eq/MWh	1	Generació	IEA Net Zero 2050	2020	136	111	118	205	94	-30 %	95
Petrol i gas	Mt CO ₂ eq	1+2+3	Exploració i producció. Distribució i refinament. Empreses integrades	IEA Net Zero 2050	2020	9,1	7,5	7,4	5,6	5,3	-23 %	7
Automoció	g CO ₂ eq/vkm	3	Producció	IEA Net Zero 2050	2022			154	146	149	-33 %	103
Ferro i acer	kg CO ₂ eq/t acer	1+2	Fabricació	IEA Net Zero 2050	2022			1.230	1.141	1.077	-[10-20] %	1.107
Carbó tèrmic - Total Carbó tèrmic - Sense factors mitigadors	MM€				2022			2.845 213	3.154 295	2.731 188	-100 %	
Immobilari comercial	kg CO ₂ eq/m²	1+2	Propietari no residencial	CRREM 1,5 °C CRE Península Ibèrica	2022			20,5	20,1	19,8	-41 %	12,1
Immobilari residencial	kg CO ₂ eq/m²	1+2	Propietari residencial	CRREM 1,5 °C CRE Espanya + Portugal	2022			23,6	23,7	19,8	-19 %	19
Aviació	g CO ₂ eq/PKR	1	Propietari	MPPU 1,5 °C	2022			102	115	99	-30 %	71
Naval	%AD	1	Propietari	IMO 2018	2022			11,90 %	2,40 %		-11,9 pp	0 %
Agropecuari		Emissions directes "on farm" + alimentació	Producció (ramaderia, porcí, boví)	SBTi FLAG Commodity Pathways 1,5 °C	2022	Objectiu qualitatiu enfocat en la millora del coneixement i l'elaboració de perfils dels clients individuals i del sector en general						

Nota: CO₂ eq = CO₂ equivalent. Inclou els gasos amb efecte d'hivernacle següents: CO₂, CH₄, N₂O, HFC, PFC, SF₆ i NF₃.

En aquest sentit, les accions principals dutes a terme per gestionar les mètriques d'alineament de les carteres inclouen:

Mesurament i monitoratge

- Determinació d'objectius de gestió anuals per a tots els sectors.
- Avaluació de les emissions de GEH i de l'impacte sobre les mètriques de totes les noves transaccions.
- Càlcul de les estimacions de les mètriques per a les posicions més recents de la cartera per a cada sector.
- Identificació dels motius principals dels canvis.
- Recopilació, avaluació i monitoratge dels plans de transició climàtica divulgats públicament pels clients.

Política de control i admissió

- Implicació de línies vermelles en l'admissió de riscos a través de la Política corporativa de gestió de riscos de sostenibilitat/ASG.
- Revisió i sanció de noves operacions.

Servei d'engagement i diàleg

- Avaluació i classificació del nivell d'alineament amb els indicadors de sostenibilitat dels clients clau per a cada sector.
- Fixació d'estratègies per millorar els indicadors.
- Oferta de productes i serveis de suport per a la transició.

Des de l'establiment dels primers objectius de descarbonització, CaixaBank ha estat gestionant activament les seves carteres sectorials per tal d'assegurar que la transició fins als objectius fixats per a cada sector es compleix de manera adequada.

No obstant això, és important remarcar que la vocació de CaixaBank d'acompanyar els seus clients en el procés de transició com a mecanisme per assolir la descarbonització de l'economia suposa la possibilitat que la trajectòria de la descarbonització de la cartera punt a punt no sigui lineal.

Sector elèctric

El punt de partida del sector elèctric (136 kg CO₂ eq/MWh) és molt més baix que el de la majoria de les entitats que han divulgat objectius fins ara per a aquest sector i està fins i tot per sota de la mètrica objectiu per al 2030 de l'Agència Internacional de l'Energia (AIE).

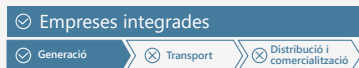
Això és degut al fet que CaixaBank fa anys que finança energies renovables, cosa que es reflecteix, per exemple, en les emissions de bons verds des del 2020 fins al 2024.

Aquest punt de partida tan baix implica un repte a l'hora d'establir objectius de descarbonització addicionals, cosa que reflecteix l'ambició de CaixaBank de continuar donant suport a la transició i liderant el finançament d'energies renovables.

/ DECISIONS CLAU DE DISSENY

01.

Cadena de valor



Cadena de valor: focus en el segment de la generació elèctrica, la part de la cadena de valor sobre la qual les accions de descarbonització tenen un impacte més gran en la reducció de les emissions globals del sector. S'hi inclouen, així mateix, les companyies integrades (actives en tota la cadena de valor).

02.

Abast de les emissions



Abast d'emissions: l'abast 1 capta la majoria de les emissions de generació d'electricitat.

03.

Mètrica de les emissions



No s'hi inclouen la resta dels abasts, ja que la materialitat de l'abast 2 és mínima i l'abast 3, a més de ser difícil d'influir des de la generació, es cobreix en els objectius d'altres sectors.

04.

Selecció de la senda



Mètrica: mètrica d'intensitat, que permet el creixement en grups eficients en emissions i la comparació entre clients de diferents mides.

05.

Risc considerat



Senda de referència: NZE2050 de l'Agència Internacional de l'Energia.



/ OBJECTIU DE CAIXABANK PER AL 2030

S'estableix un objectiu de reducció de la mètrica d'intensitat per al 2030 del 30%, amb les característiques següents:

136

Baseline 2020
(kg CO₂ eq/MWh)

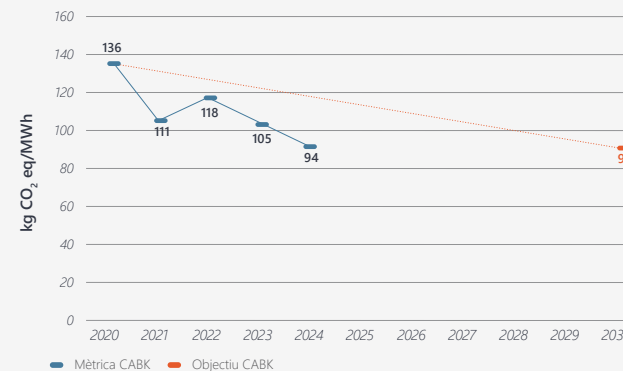
95

Nivell d'arribada al
2030 (kg CO₂ eq/
MWh)

-30%

Ambició
per al 2030 (%)

/ EVOLUCIÓ DE LA MÈTRICA DEL SECTOR ELÈCTRIC



L'evolució de la mètrica respecte al punt de partida, sense ser lineal, és tendencialment favorable i el valor per a l'any 2024 està fins i tot lleugerament per sota de l'objectiu per al 2030; la mètrica s'ha reduït en més d'un 30% des del 2020.

Sector de petroli i gas

L'objectiu de descarbonització basat en una mètrica d'emissions absolutes està en línia amb les expectatives de la indústria. S'espera que la descarbonització del sector de petroli i gas es vegi impulsada tant per millores en l'eficiència energètica com per la substitució directa dels combustibles com a *input* en altres processos (efecte demanda).

Per al sector energètic, els darrers anys són atípics a causa de l'impacte en la seguretat energètica de la situació geopolítica global. Des del punt de vista de l'activitat creditícia, això s'ha reflectit en un increment el 2022 de l'exposició cap als sectors de petroli i gas enfocat a assegurar el subministrament energètic a curt/mitjà termini. No obstant això, aquest augment del finançament al petroli i gas, que respon a la situació extraordinària actual, no altera l'aposta per la descarbonització a mitjà i llarg termini de CaixaBank, però és previsible que aquest increment redundi en una alta volatilitat de la mètrica.

Això implica, així mateix, que l'objectiu d'alineament del 23 % amb base 2020 suposi en realitat un nivell d'ambició molt més alt del que reflecteix el punt de partida del 2020.

/ DECISIONS CLAU DE DISSENY

01.

Cadena de valor



02.

Abast de les emissions



03.

Mètrica de les emissions



Emissions absolutes
(basat en risc disposat)

04.

Selecció de la senda



IEA NET ZERO 2050

05.

Risc considerat



Risc disposat

Cadena de valor: inclou companyies actives principalment en l'*upstream* (exploració i extracció) i en el *downstream* (refineria, distribució i comercialització), i les companyies integrades (actives en tota la cadena de valor). Aquest perímetre captura la major part de les emissions del sector.

Abast d'emissions: s'hi inclouen els abasts 1, 2 i 3; en aquest sector, les d'abast 3 són molt significatives. Enfocament alineat amb la Guia de fixació d'objectius, amb les expectatives dels *stakeholders* i amb la pràctica dels *peers* de referència.

Mètrica: mètrica d'emissions absolutes basades en risc disposat per evitar la sobretribució d'emissions finançades que resultaria si la basem en el risc concedit. És un enfocament coherent amb la metodologia PCAF i facilita la comparació amb *peers* de referència.

Senda de referència: NZE2050 de l'Agència Internacional de l'Energia.

OBJECTIU DE CAIXABANK PER AL 2030

S'estableix un objectiu de reducció de la mètrica d'intensitat per al 2030 del 23 %, amb les característiques següents:

9,08

Baseline 2020
(Mt CO₂ eq)

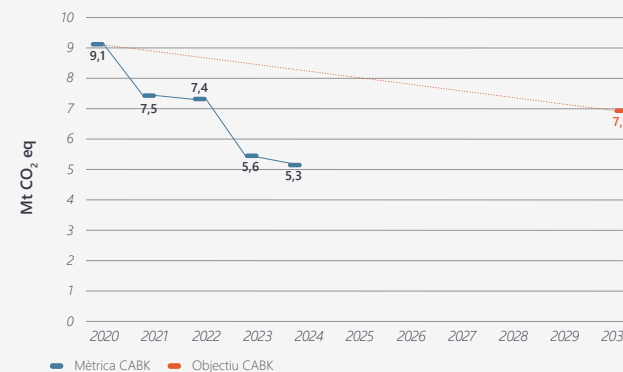
6,99

Nivell d'arribada al
2030 (Mt CO₂ eq)

-23 %

Ambició
per al 2030 (%)

/ EVOLUCIÓ DE LA MÈTRICA SECTOR PETROLI I GAS



L'evolució de la mètrica respecte al punt de partida és favorable, i la reducció de la mètrica fins i tot més enllà de l'objectiu per al 2030 observada el 2023 es manté l'any 2024. No obstant això, és important destacar la volatilitat de la mètrica deguda a la seva construcció partint d'exposició disposada, per la qual cosa s'espera una evolució no necessàriament lineal fins al 2030.

Sector de l'automoció

Un dels sectors prioritzats per ser intensiu en CO₂ és el sector transport. Atesa l'heterogeneïtat d'activitats que conformen el sector i seguint les millors pràctiques en fixació d'objectius, s'ha optat per dividir aquest sector en tres subsectors: automoció, aviació i sector naval.

El sector de l'automoció representa un percentatge rellevant de la cartera de crèdit de CaixaBank i una concentració d'emissions finançades. Així mateix, hi ha metodologies i escenaris per al càlcul d'objectius de descarbonització. Aquesta mètrica permet el suport a la transició del sector, en línia amb el Pla Estratègic de CaixaBank.

/ DECISIONS CLAU DE DISSENY

01.

Cadena de valor



02.

Abast de les emissions



03.

Mètrica de les emissions



**Intensitat física
d'emissions**

→ (g CO₂/vkm)

04.

Selecció de la senda



IEA NET ZERO 2050

05.

Risc considerat



Exposició
(Límit concedit)

Cadena de valor: focus en el segment de fabricants —OEM (*Original Equipment Manufacturers*)— de vehicles lleugers (turismes i furgonetes), en els quals se centren les iniciatives europees de descarbonització del sector.

Abast d'emissions: s'inclouen en l'objectiu les emissions d'abast 3 categoria 11 (ús del vehicle) *tank-to-wheel*, és a dir, les emissions produïdes per l'ús del vehicle al llarg de la seva vida útil. Aquestes són, amb diferència, les emissions més rellevants dins de la cadena de valor del sector.

Mètrica: mètrica d'intensitat, que descriu l'eficiència en emissions per cada km recorregut al llarg de la vida útil del vehicle, expressada en g CO₂/vkm.

Senda de referència: NZE2050 de l'Agència Internacional de l'Energia.

OBJECTIU DE CAIXABANK PER AL 2030

S'estableix un objectiu de reducció de la mètrica d'intensitat per al 2030 del 33%, amb les característiques següents:

154,1

Baseline 2022
(g CO₂/vkm)

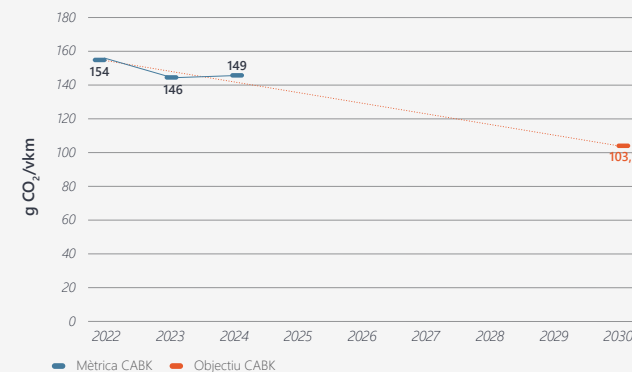
103,1

Nivell d'arribada al
2030 (g CO₂/vkm)

-33 %

Ambició
per al 2030 (%)

/ EVOLUCIÓ DE LA MÈTRICA SECTOR AUTOMOCIÓ



L'evolució de la mètrica respecte del punt de partida, sense ser lineal, és tendencialment favorable i decreixent. CaixaBank continuarà treballant per reduir la mètrica fins al 2030 per tal d'assolir l'objectiu fixat.

Sector del ferro i de l'acer

Atenent l'exposició relativament baixa en el sector del ferro i l'acer, l'alta concentració en poques contraparts, les limitacions tecnològiques actuals d'un sector *"hard to abate"* i la incertesa davant de canvis metodològics i d'escenaris, s'ha optat per establir un objectiu en forma d'interval per a aquest sector.

La metodologia, alineada amb les millors pràctiques del mercat i amb els *Sustainable Steel Principles*, considera una mètrica d'intensitat de les emissions d'abast 1 i 2 per tona d'acer produïda. En aquest sector, el procés de producció és especialment intensiu, per la qual cosa, en comparació, les emissions per l'ús del producte final i de la seva cadena de subministrament aigües amunt són menys rellevants.

/ DECISIONS CLAU DE DISSENY

01.

Cadena de valor



02.

Abast de les emissions



03.

Mètrica de les emissions



**Intensitat física
d'emissions**

→ (kg CO₂ eq/t acer)

04.

Selecció de la senda



IEA NET ZERO 2050

05.

Risc considerat



Exposició
(Límit concedit)

Cadena de valor: segment de fabricació de ferro i acer, inclosos els fonadors i els grups integrats (fosa + transformació); la fosa és la fase que concentra la major part de les emissions de la fabricació.

Abast d'emissions: abasts 1 i 2, que són les emissions rellevants en el procés de producció; l'ús del producte final i de la seva cadena de subministrament aigües amunt són poc rellevants en termes d'emissions relatives.

Mètrica: intensitat d'emissions per tona d'acer produïda expressada en kg CO₂ eq/t acer.

Senda de referència: NZE2050 de l'Agència Internacional de l'Energia.



/ OBJECTIU DE CAIXABANK PER AL 2030

S'estableix un objectiu de reducció de la mètrica d'intensitat per al 2030 en forma de rang d'entre el 10% i el 20%, amb les característiques següents:

1.230

Baseline 2022
(kg CO₂ eq/t acer)

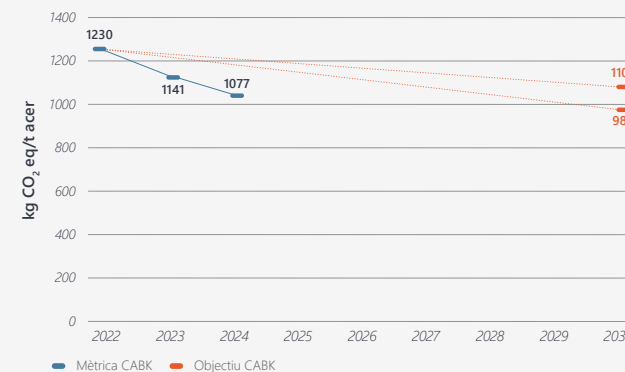
1.107 - 984

Nivell d'arribada al
2030 (kg CO₂ eq/t acer)

-10% -20%

Ambició
per al 2030 (%)

/ EVOLUCIÓ DE LA MÈTRICA SECTOR FERRO I ACER



La reducció observada en la mètrica d'intensitat al sector del ferro i de l'acer està en línia amb el compliment de l'objectiu ambiciós fixat per al 2030, i la mètrica del 2024 se situa per sota de l'objectiu conservador. CaixaBank continuarà treballant per reduir la mètrica fins al 2030.

Sector del carbó tèrmic

El carbó tèrmic és una de les tecnologies més emissores i substituïbles per tecnologies netes, i el focus de la descarbonització preveu la reducció de l'exposició íntegra de l'Entitat al carbó tèrmic (*phase-out*) per al 2030: CaixaBank deixarà de finançar companyies relacionades amb el carbó tèrmic i reduirà la seva exposició a zero⁵⁰. Aquest compromís és coherent amb l'expectativa de desaparició del sector.

L'exposició en el sector correspon, majoritàriament, a contraparts amb factors mitigadors: contraparts a les quals únicament es finança la transició energètica o bé contraparts amb els seus propis compromisos de sortida del carbó tèrmic (*phase-out*) abans del 2030.

OBJECTIU DE CAIXABANK PER AL 2030

S'estableix un objectiu de *phase-out* per al 2030, amb les característiques següents:

213*

Baseline 2022
(2.845 Total)

0

Nivell d'arribada al
2030 (MM€)

-100 %

Ambició
per al 2030 (%)

*Sense factors mitigadors.

/ EVOLUCIÓ DE LA MÈTRICA SECTOR CARBÓ TÈRMIC SENSE FACTORS MITIGADORS



Després del lleu repunt el 2023 per qüestions vinculades a la qualitat de la dada, el valor de la mètrica el 2024 confirma la tendència a la baixa. CaixaBank continua treballant per al compliment del seu objectiu de *phase-out* del carbó tèrmic per al 2030.

⁵⁰ Es defineix com a exposició la presència en la cartera (incloent-hi crèdit i inversió tant de CaixaBank, SA com de Banco BPI) d'empreses el grup econòmic de les quals tingui una dependència del carbó tèrmic superior al 5% dels ingressos.

Sector immobiliari comercial

El sector immobiliari comercial és un sector complex i, addicionalment, la disponibilitat d'informació real sobre emissions és encara limitada, per la qual cosa l'ús de *proxies* en els càlculs d'alineament encara és important. Addicionalment, és un sector amb variacions geogràfiques rellevants, per la qual cosa les sendes de referència poden fer variar substancialment els objectius.

Tenint en compte aquestes circumstàncies, CaixaBank ha fixat per al sector un objectiu ambiciós i en línia amb els objectius basats en la ciència. El compliment de l'objectiu està supeditat, alhora, al compliment de les projeccions en matèria d'eficiència energètica i del mix energètic del PNIEC⁵¹ i d'altres relacionades (esborrany del futur PNIEC, del *Fit for 55*, etc.).

/ DECISIONS CLAU DE DISSENY

01.

Cadena de valor



02.

Abast de les emissions



03.

Mètrica de les emissions



**Intensitat física
d'emissions**
→ (kg CO₂ eq/
m²)

04.

Selecció de la senda



**CRREM 1,5 °C
CRE Península Ibèrica**

Cadena de valor: l'objectiu se centra a descarbonitzar la fase d'ús de l'immoble, en què es produeix el 85 % de les emissions de GEH.

Abast d'emissions: abast 1, emissions directes per la crema de combustible a l'immoble (p. ex., calefacció), i abast 2, emissions indirectes de l'energia comprada (electricitat, vapor, calor i refrigeració).

Mètrica: intensitat física (kg CO₂ eq/m²), que incentiva l'exposició en actius relativament més eficients en emissions i facilita la comparació entre actius de diferents mides.

Senda de referència: escenari CRREM 1,5° REC adaptat a les proporcions per tipologia d'actiu del parc no residencial d'Espanya i Portugal (zones geogràfiques principals on s'ubiquen els actius en perímetre).

OBJECTIU DE CAIXABANK PER AL 2030

S'estableix un objectiu de reducció de la mètrica d'intensitat per al 2030 del 41%, amb les característiques següents:

20,5

Baseline 2022
(kg CO₂ eq/m²)

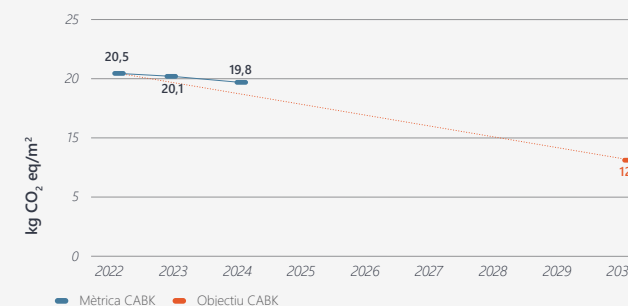
12,1

Nivell d'arribada
al 2030 (kg CO₂
eq/m²)

-41%

Ambició
per al 2030 (%)

/ EVOLUCIÓ DE LA MÈTRICA SECTOR IMMOBILIARI COMERCIAL



La mètrica del sector immobiliari comercial es va mantenir raonablement constant entre el 2022 i el 2024, i amb una lleugera tendència a la baixa. Això és coherent amb el fet que les mètriques es construeixin amb un nivell de *proxies* elevat. Per tant, CaixaBank continua treballant per millorar la qualitat de la dada de la cartera.

⁵¹ Pla Nacional Integrat d'Energia i Clima.

Sector immobiliari residencial

A causa de les característiques específiques del segment immobiliari residencial (la seva sensibilitat social, els amplis períodes de maduració i la dependència de palanques exògenes per a la seva transformació, com ara els requeriments reguladors i els ajuts públics per a la millora de l'eficiència energètica), l'objectiu fixat per al sector immobiliari residencial és prudent en relació amb el camí de referència CRREM⁵². En qualsevol cas, per assolir la reducció indicada, CaixaBank s'haurà de palanquejar en els canvis derivats de les polítiques governamentals i regulacions mediambientals i climàtiques, així com en els canvis en el comportament dels consumidors, formant part i contribuint a l'esforç col·lectiu necessari per a la transició cap a una economia neta zero en emissions. Així mateix, s'estan llançant productes específics per finançar les reformes energèticament eficients.

/ DECISIONS CLAU DE DISSENY

01.

Cadena de valor



02.

Abast de les emissions



03.

Mètrica de les emissions



**Intensitat física
d'emissions**
→ (kg CO₂ eq/m²)

04.

Selecció de la senda



**CRREM 1,5 °C
RRE Espanya +
Portugal**

Cadena de valor: l'objectiu se centra en l'ús de l'habitatge, en concret en el crèdit hipotecari a persones físiques amb finalitat adquisició d'habitatge. Aquí es concentra el 85% de les emissions de la cadena de valor de l'immobiliari residencial.

Abast d'emissions: l'abast 1 (emissions directes per combustió en habitatge, p. ex. calefacció) i l'abast 2 (emissions indirectes per consum d'energia comprada) concentren la major part de les emissions. Les emissions d'abast 3 són molt limitades.

Mètrica: intensitat física (kg CO₂ eq/m²), que incentiva l'exposició en actius relativament més eficients en emissions i facilita la comparació entre actius de diferents mides.

Senda de referència: CRREM 1,5 °C per a Espanya i Portugal, específica del sector immobiliari per a la UE.

OBJECTIU DE CAIXABANK PER AL 2030

S'estableix un objectiu de reducció de la mètrica d'intensitat per al 2030 del 19%, amb les característiques següents:

23,57

Baseline 2022
(kg CO₂ eq/m²)

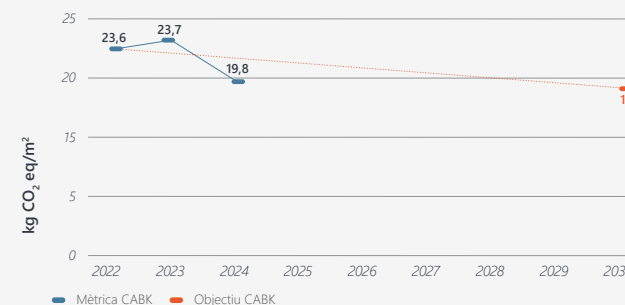
19,03

Nivell d'arribada
al 2030 (kg CO₂
eq/m²)

-19 %

Ambició
per al 2030 (%)

/ EVOLUCIÓ DE LA MÈTRICA SECTOR IMMOBILIARI RESIDENCIAL



El 2024 la mètrica del sector immobiliari residencial ha experimentat un descens notable, principalment a causa de l'esforç de l'Entitat per reduir el percentatge de certificats d'eficiència energètica estimats a través de la recopilació dels certificats reals de la seva cartera. L'Entitat continuarà treballant per millorar la gestió de les dades i per oferir nous productes que ajudin a optimitzar la intensitat de carboni d'aquesta cartera.

⁵² Carbon Risk Real Estate Monitor, iniciativa de referència per a la UE i finançada per la Comissió Europea.

Sector de l'aviació

El càlcul de l'objectiu per a aquest sector s'ha dut a terme en línia amb la metodologia Pegasus, estàndard al qual CaixaBank s'ha adherit el 2024.

El perímetre se centra en el finançament corporatiu a línies aèries, excloent-ne *Asset Finance* i *lessors*, atesa la limitada disponibilitat de dades tècniques a escala d'actiu individual: tipus d'aeronau, tipus de càrrega, hores de vol i tipus de combustible.

CaixaBank ampliarà l'abast de la mètrica a aquests actius a mesura que la informació estigui disponible, per la qual cosa és previsible que també s'adapti la *baseline* i el nivell d'arribada.

/ DECISIONS CLAU DE DISSENY

01.

Cadena de valor



02.

Abast de les emissions



03.

Mètrica de les emissions



**Intensitat física
d'emissions**
→ (g CO₂ eq/
RPK)

04.

Selecció de la senda



MPPU 1,5 °C

Cadena de valor: el segment a descarbonitzar és el del propietari/operador (transport de passatgers/càrrega i aerolínies), ja que la major part de les emissions de GEH del sector (>90%) es concentren en la fase d'operació de les aeronaus.

Abast d'emissions: abast 1 (enfocament *tank-to-wake*): emissions derivades del consum de combustible durant el vol. Aquestes són, amb diferència, les emissions més rellevants en la cadena de valor.

Mètrica: intensitat física (g CO₂ eq/RPK) que descriu les emissions de GEH per quilòmetre recorregut l'any (enfocament passatger).

Senda de referència: escenari *Mission Possible Partnership "Prudent"* (MPPU 1,5°), alineat amb la metodologia Pegasus.

OBJECTIU DE CAIXABANK PER AL 2030

S'estableix un objectiu de reducció de la mètrica d'intensitat per al 2030 del 30%, amb les característiques següents:

102

Baseline 2022
(g CO₂ eq/RPK)

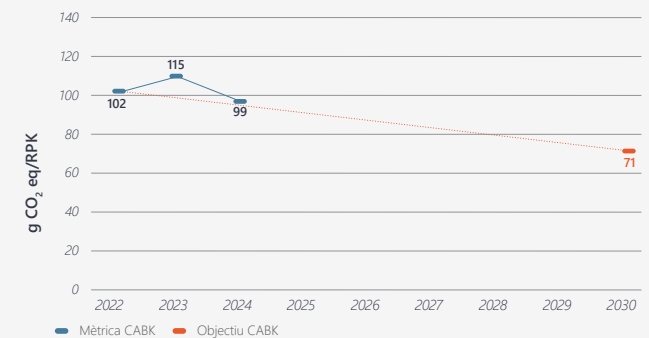
71

Nivell d'arribada
al 2030 (g CO₂ eq/
RPK)

-30%

Ambició
per al 2030 (%)

/ EVOLUCIÓ DE LA MÈTRICA SECTOR AVIACIÓ



Després del repunt experimentat el 2023 a causa de la cancel·lació d'algunes posicions menys intenses, la mètrica mostra una tendència decreixent el 2024, compatible amb la consecució de l'objectiu el 2030. No obstant això, tal com s'explica en paràgrafs anteriors, s'està treballant per incloure la resta d'actius rellevants a la mètrica, cosa que implicarà canvis en properes publicacions.

Sector naval

El càlcul de l'objectiu per al sector naval s'ha dut a terme d'acord amb la metodologia dels Principis de Posidó, als quals CaixaBank es va adherir el 2022. Als efectes dels Principis de Posidó, l'alineament climàtic es defineix com el grau en què la intensitat de carboni d'un vaixell o cartera està en línia amb una trajectòria de descarbonització que compleixi l'objectiu de l'Organització Marítima Internacional (IMO, per les sigles en anglès). Aquesta mètrica es coneix com a *Alignment Delta* (AD%). El perímetre de l'objectiu exclou, inicialment, els vaixells de passatgers (*fast ferries* i creuers), a causa d'inconsistències metodològiques i errors en les vies d'alineament que afecten aquesta tipologia d'actius i que s'estan avaluant globalment en el marc dels Principis de Posidó. S'espera que el disseny de l'objectiu per a aquest sector es pugui anar ajustant en el marc dels Principis de Posidó.

/ DECISIONS CLAU DE DISSENY

01.

Cadena de valor



02.

Abast de les emissions



03.

Mètrica de les emissions



**Intensitat física
d'emissions**

→ *Alignment
Delta (AD%)*

04.

Selecció de la senda



IMO 2018

Cadena de valor: el segment a descarbonitzar és el del propietari/operador (trasllat de càrrega de port a port), ja que l'ús concentra aproximadament el 92 % de les emissions de la cadena de valor.

Abast d'emissions: les emissions d'abast 1, que inclouen les emissions derivades del consum de combustible durant la navegació, són les més materials del sector i són les que es cobreixen, actualment, als Principis de Posidó.

Mètrica: *Alignment Delta* (AD%), mètrica que defineix el grau en què la intensitat de carboni d'un vaixell o cartera de vaixells està alineada amb la trajectòria de descarbonització subjacent per a cada tipologia d'actius que compleix l'objectiu de l'Organització Marítima Internacional (IMO, per les sigles en anglès).

Senda de referència: escenari inicial de la IMO (2018), alineat amb l'objectiu de 2 °C, que busca la reducció del 50 % de les emissions el 2050 respecte a l'any base 2008. La senda està actualment en procés d'actualització en el marc dels Principis de Posidó.

OBJECTIU DE CAIXABANK PER AL 2030

S'estableix un objectiu de reducció de l'AD% per al 2030 de l'11,9 %, amb les característiques següents:

11,9 %

Baseline 2022
(AD%)

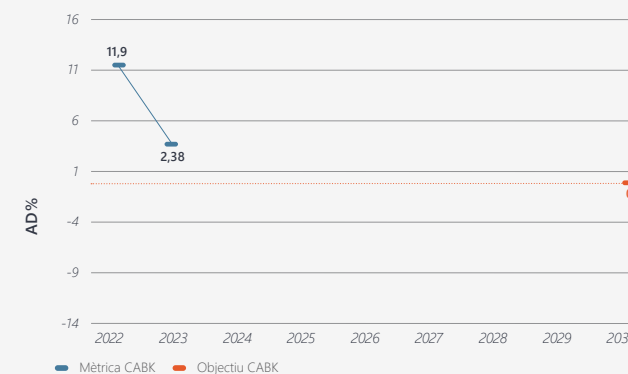
0 %

Nivell d'arribada al
2030 (AD%)

-11,9 pp

Ambició per al
2030 (pp)

/ EVOLUCIÓ DE LA MÈTRICA SECTOR NAVAL



Dins el marc dels Principis de Posidó, el càlcul de la mètrica del sector naval segueix els temps de publicació de l'informe anual de l'aliança. Per tant, no es reporten canvis respecte al que s'ha publicat amb anterioritat ja que encara no està disponible la mètrica per a l'any 2024.

Sector agropecuari

Amb la intenció de fixar un objectiu de descarbonització per a aquest sector, CaixaBank ha dut a terme una anàlisi exhaustiva de la seva cartera agropecuària, cosa que ha permès:

- Conèixer i segmentar l'estructura de la cartera en termes de materialitat i intensitat en carboni.
- Identificar els *gaps* d'informació principals.
- Entendre l'heterogeneïtat de les sendes per a cadascun dels productes en cartera.

Atesa l'escassa maduresa de les metodologies globals i la baixa disponibilitat de dades homogènies i comparables, actualment no és prudent establir un objectiu quantitatiu.

/ OBJECTIU DE CAIXABANK PER AL 2030

S'estableix un objectiu qualitatiu enfocat a la millora del coneixement i l'elaboració de perfils dels clients individuals i del sector en general. Es posa en marxa un pla de treball específic, que comprèn un procés d'*engagement* amb els clients principals de ramaderia càrnia porcina i bovina amb diferents fites per disposar d'informació més detallada d'aquests clients.

/ DECISIONS CLAU DE DISSENY

01.

Cadena de valor



02.

Abast de les emissions

**Emissions directes (*on farm*)
+ alimentació**

03.

Mètrica de les emissions

**Intensitat física
d'emissions**
→ (kg CO₂ eq/kg
carn produïda)

04.

Selecció de la senda



**SBTi FLAG Commodity
Pathways 1,5 °C**

Cadena de valor: el segment de producció és el més intensiu en emissions. Dins d'aquest segment, en la cartera de CaixaBank, la ramaderia, majoritàriament de porcí i boví, concentra la major part de les emissions. Conceptualment, s'inclouen en l'objectiu empreses d'aquest sector i integrades (processament/distribució i producció).

Abast d'emissions: s'hi inclouen emissions *on-farm* (fermentació entèrica, gestió del fem i consum energètic) i d'alimentació (producció de pinso), part majoritària de les emissions d'aquest sector.

Mètrica: intensitat física (kg CO₂ eq/kg de carn), alineada amb la metodologia SBTi FLAG.

Senda de referència: SBTi FLAG Commodity Pathways 1,5 °C, escenari amb granularitat suficient i alineat amb l'objectiu d'1,5 °C.

Sector del ciment i de l'alumini

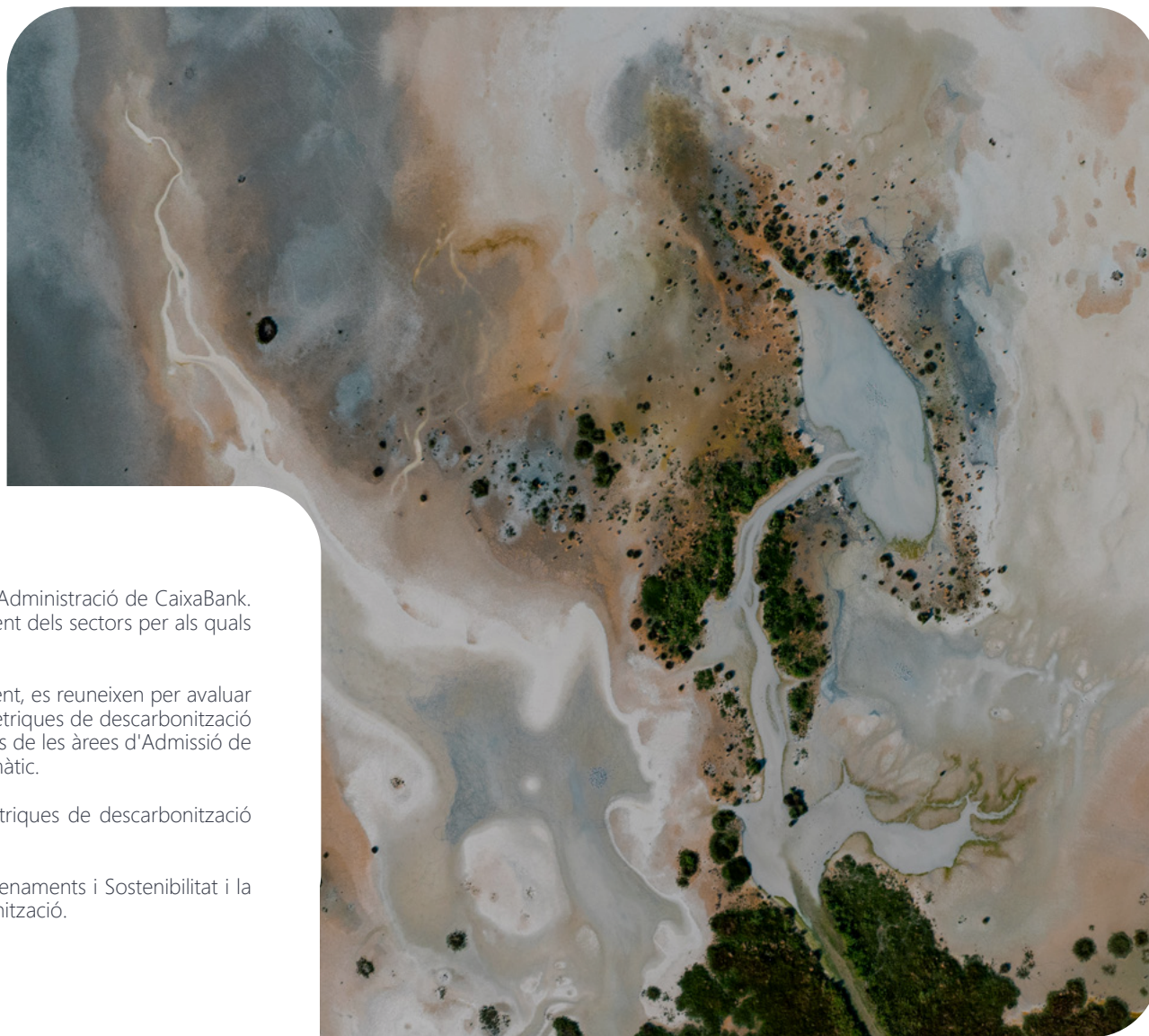
L'Entitat té una exposició global al sector del ciment i al sector de l'alumini que, tant en termes d'exposició creditícia com d'emissions finançades absolutes, no supera l'1% del total de la cartera d'empreses de perfil creditici de l'Entitat. A causa de la no materialitat en termes de descarbonització d'aquests sectors, s'ha determinat:

- No establir objectius de descarbonització per als sectors de ciment i alumini.
- Establir un pla de monitoratge i contingència:
 - Monitoratge d'una mètrica d'exposició relativa: en cas que l'exposició individual d'algun dels sectors representi més de l'1% del total de la cartera de companyies no financeres durant tres mesos consecutius, es plantejarà abordar la fixació de l'objectiu de descarbonització.

Governança dels objectius de descarbonització

Els **objectius de descarbonització** han estat aprovats pel Consell d'Administració de CaixaBank. En aquest sentit, per tal de fer un seguiment dels objectius d'alineament dels sectors per als quals s'han fixat aquests objectius i supervisar-ne el compliment:

- S'han creat grups a les diferents àrees de negoci que, setmanalment, es reuneixen per avaluar la conveniència de realitzar les operacions amb impacte en les mètriques de descarbonització en funció d'objectius anuals de gestió. Els grups inclouen membres de les àrees d'Admissió de Risc Mediambiental, *Risk Management Function*, Negoci i Risc Climàtic.
- Mensualment es presenta un seguiment de l'evolució de les mètriques de descarbonització principals al Comitè de Sostenibilitat i al Comitè Global del Risc.
- Anualment, s'informa el Comitè de Direcció, la Comissió de Nomenaments i Sostenibilitat i la Comissió de Riscos sobre l'evolució de les mètriques de descarbonització.



Tancament del Pla de Gestió Ambiental 2022-2024

El 2024, CaixaBank ha tancat el seu **Pla de Gestió Ambiental 2022-2024** amb èxit, complint tots els objectius establerts quant a la reducció de la seva petjada de carboni en els tres abasts definits pel *GHG Protocol*.



El Pla de Gestió Ambiental 2022-2024 estableix objectius quantitatius⁵³ per a tots els anys de durada del Pla, alineats amb l'estratègia climàtica i enfocats a la reducció d'impactes directes.

Objectiu	Indicadors	2022		2023		2024	
		Objectiu	Real	Objectiu	Real	Objectiu	Real
Minimització i compensació de la petjada de carboni	Abast 1 (vs. 2021 ⁵⁴)	-7%	-10%	-10%	-21%	-15%	-32%
	Abast 2 (market based) (vs. 2021)	-100%	-100%	-100%	-100%	-100%	-100%
	Abast 3 operacional perímetre calculat 2021 ⁵⁵	-12%	-38%	-15%	-35%	-18%	-34%
	Emissions globals de CO ₂ reduïdes (vs. 2021)	-13%	-32%	-16%	-33%	-19%	-36%
	Carbon Neutral ⁵⁶ , emissions de CO ₂ compensades: abasts 1, 2 i 3.6 (viatges corporatius)	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Consum d'energia elèctrica 100% renovable	Consum d'energia elèctrica d'origen renovable	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Reducció de consum/residu de paper	Reducció consum de paper (vs. 2021)	-8%	-35%	-12%	-28%	-15%	-33%
Implantació de mesures d'eficiència energètica	Estalvi energia consumida (vs. 2021)	-6%	-14%	-8%	-23%	-10%	-28%
Renovació de certificacions i ampliació del perímetre	Certificacions ambientals en edificis principals (vs. 11 certificacions 2021 ⁵⁷)	2	2	3	3	4	4

⁵³ Els objectius associats a la reducció de les emissions dels abasts 1 i 2, l'objectiu de neutralitat en carboni ("carbon neutral"), el consum d'energia 100% renovable, així com la seva reducció i el nombre de certificacions, tenen en compte tot el Grup (incloses 16 filials). L'abast 3 i la reducció del consum de paper es limita a CaixaBank, SA.

⁵⁴ Per al càlcul de l'objectiu de l'abast 1, les dades d'emissions de gasos refrigerants de CaixaBank prenen com a any base de referència la mitjana del període 2019-2021.

⁵⁵ L'objectiu de l'abast 3 (operacional) es va calcular tenint en compte el perímetre de càlcul previ a la petjada de carboni operativa redimensionada, incloent-hi diverses categories de l'abast 3 amb independència de quines són materials. Les dades d'emissions de viatges corporatius incloses en aquest objectiu són de CaixaBank, SA i prenen com a any base de referència l'any 2019 (anterior a les restriccions per COVID-19).

⁵⁶ El perímetre de Carbon Neutral inclou els abasts 1, 2 i 3.6 (viatges corporatius) a escala Grup CaixaBank. Les emissions que no s'han pogut evitar es compensen mitjançant la compra de crèdits en el mercat de compensació d'emissions voluntari, tal com s'explica a **7 Apartat "Estratègia de mitigació de la petjada de carboni"**.

⁵⁷ El 2022 CaixaBank va vendre l'edifici certificat situat a Paseo de la Castellana 51 i va traslladar la major part

dels seus treballadors a l'edifici de Castellana 189, que també té certificació ISO 14001. La dada base sobre la qual valorem els objectius ha canviat a 10 certificacions sobre les quals el 2022 s'hi van afegir dos edificis nous pertanyents a Banco BPI i un tercer d'aquesta mateixa entitat el 2023.

Petjada de carboni operacional i objectius de descarbonització

El Grup CaixaBank calcula la seva petjada de carboni amb l'objectiu d'identificar aquells àmbits en què cal actuar i establir un pla d'acció amb iniciatives adreçades a reduir-la. Les emissions que es consideren dins de cadascun dels abasts per al Grup CaixaBank són:

Abast 1

Inclou les emissions directes de les instal·lacions de combustió dels immobles d'ús propi, el combustible de la flota de vehicles i els gasos refrigerants.

Abast 2

Inclou les emissions indirectes relacionades amb la producció d'electricitat, comprada i consumida pels edificis del Grup.

Abast 3

Inclou altres emissions indirectes. El Grup CaixaBank inclou les categories 3.1 Compra de béns i serveis, 3.2 Compra de béns de capital, 3.3 Combustible i activitats relacionades amb l'energia, i 3.6 Viatges corporatius, que són les categories que s'han determinat rellevants en l'anàlisi de materialitat de les categories d'abast 3 de la petjada de carboni.

A tots els efectes, l'única categoria material de l'abast 3 és la categoria 3.15 Inversions corresponent a la petjada finançada, que representa un 99% del total d'emissions d'aquest abast.

L'anàlisi de materialitat de les categories de l'abast 3 es va fer el 2022 i va establir els límits operacionals de la petjada de carboni del Grup dels últims anys. L'abast de l'anàlisi de materialitat va comprendre 16 empreses del Grup que representaven el 98% de l'actiu del Grup CaixaBank.

Més enllà de la materialitat de la categoria 3.15, en aquest exercici de materialitat es van definir com a rellevants les categories següents:

- 3.1 Compra de béns i serveis.
- 3.2 Compra de béns de capital.
- 3.3 Combustible i activitats relacionades amb l'energia.
- 3.6 Viatges corporatius.

Amb les conclusions de l'anàlisi de materialitat es va definir un nou perímetre de càlcul de la petjada de carboni operacional que inclou la globalitat de les emissions de les categories definides com a materials per a tot el Grup⁵⁸, quedant-ne excloses les que no ho són.

En aquest sentit, els objectius de reducció per al període 2022-2024 es van fixar durant l'exercici 2021 tot considerant el perímetre previ a l'anàlisi de materialitat. D'aquesta manera, per avaluar el grau de compliment dels objectius del Pla de Gestió Ambiental 2022-2024 cal considerar el càlcul de la petjada de carboni operativa amb el perímetre antic.

El 2024 s'ha fet una anàlisi interna sobre la representativitat de l'anàlisi de materialitat del 2022 i s'ha confirmat que les seves conclusions continuen vigents.

Aquest estudi de materialitat de les categories significatives d'abast 3 s'està duent a terme de nou el 2025 amb les dades del 2024.

Les emissions d'abast 1, 2 i 3 es calculen tenint en consideració l'estàndard *GHG Protocol* establert pel WRI (*World Resources Institute*) i el WBCSD (*World Business Council for Sustainable Development*). Per a les emissions d'abast 3, a més, s'utilitza la classificació establerta a la publicació del *GHG Protocol "Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard"*.

La metodologia del càlcul de la petjada de carboni per a les emissions de les categories 3.1 Compres de béns i serveis i 3.2 Compres de béns de capital s'ha actualitzat durant el 2024 amb l'objectiu de millorar l'exactitud del càlcul. A continuació es detallen les millores més rellevants:

- Consideració de les emissions del 100% dels proveïdors (respecte al 80% del període anterior).
- Utilització de PCAF com a factor de conversió.
- Actualització del qüestionari de petjada de carboni als proveïdors, sol·licitant els factors d'emissió propis d'aquests proveïdors.

El 2024, el 15% i el 24% de les emissions de les categories 3.1 i 3.2, respectivament, s'han calculat amb els factors d'emissió propis de cada proveïdor. Un dels objectius del nou Pla de Gestió Ambiental 2025-2027 és incrementar aquests percentatges a través d'iniciatives d'*engagement* amb els proveïdors perquè calculin i redueixin la seva petjada de carboni.

⁵⁸ Perímetre de gestió ambiental que inclou el 99,4% dels empleats.

Així, per al càlcul de les emissions de les categories 3.1 Compres de béns i serveis i 3.2 Compres de béns de capital, s'ha pres com a base el 100% de l'import de l'extracte global de totes les despeses operatives i les inversions del Grup, de manera que s'han ampliat de manera considerable els conceptes inclosos en aquestes categories respecte del perímetre de càlcul anterior. Del llistat se n'exclouen les emissions comptabilitzades en altres abats i les despeses que en si mateixes no suposen la generació d'emissions (taxes, comissions, etc.).

Els imports facturats per cada proveïdor es multipliquen per un **factor d'emissió**, resultant de les emissions de la petjada de carboni del proveïdor, dividits pel volum de facturació de cada empresa. Les dades utilitzades s'obtenen dels qüestionaris de petjada de carboni que s'envien a tots els proveïdors que facturen més de 0,5 milions d'euros i de les dades públiques d'aquestes empreses. En cas de no disposar de la informació esmentada, els factors d'emissió utilitzats són els facilitats per la PCAF, relacionant-los amb el tipus d'activitat que exerceix cada proveïdor.

Com que s'ha actualitzat la metodologia per calcular les emissions dels abasts 3.1 i 3.2, s'ha recalculat la petjada de carboni dels anys 2021, 2022 i 2023 per a aquestes categories aplicant la nova metodologia descrita anteriorment. Aquesta nova metodologia és més precisa i robusta, ja que permet un càlcul més exacte de les emissions associades a les activitats dels proveïdors, prioritzant dades pròpies d'emissions de cada proveïdor i complementant-les amb l'ús de factors d'emissió proporcionats per la PCAF, cosa que millora significativament la qualitat dels resultats obtinguts en comparació amb mètodes anteriors.

A continuació es detalla el resultat d'aquest recàlcul d'emissions per als anys 2021, 2022 i 2023 per a ambdós abasts, i es compara amb el resultat ja reportat en el període anterior amb la metodologia anterior, que només incloïa el 80 % dels proveïdors d'aquests abasts:

	2023		2022		2021	
	Càlcul amb metodologia antiga	Càlcul amb metodologia actual	Càlcul amb metodologia antiga	Càlcul amb metodologia actual	Càlcul amb metodologia antiga	Càlcul amb metodologia actual
Emissions Abast 3.1 Compra de béns i serveis (t CO ₂ eq)	158.001	229.493	128.006	237.891	146.724	235.307
Emissions Abast 3.2 Compra de béns de capital (t CO ₂ eq)	46.756	90.016	60.811	100.634	45.842	101.065

En el cas de la categoria 3.3 Combustible i activitats relacionades amb l'energia, s'han considerat les emissions del pou a tanc (WTT) associades amb l'extracció i la refinació de combustibles primaris i les emissions de transmissió i distribució (T&D) associades a les pèrdues de la xarxa. En aquest sentit, es multipliquen els consums de combustibles d'abast 1 pels factors d'emissió de DEFRA GHG WTT, i a aquestes emissions s'hi afegeix el còmput de la multiplicació dels consums d'electricitat de l'abast 2 pels factors d'emissió de l'Agència Internacional de l'Energia (IEA), tant WTT com T&D i WTT T&D.

Finalment, per a la categoria 3.6 Viatges corporatius s'han considerat principalment els factors d'emissió DEFRA GHG. Per al càlcul s'han fet servir les dades reals de quilometratge segons el mitjà de transport emprat (avió, tren, cotxes de lloguer o cotxes propis de la plantilla); a més d'incorporar-hi les pernoctacions hoteleres.



Petjada de carboni operacional del Grup CaixaBank (t CO₂ eq)

/ PETJADA DE CARBONI OPERACIONAL DEL GRUP CAIXABANK (T CO₂ EQ)

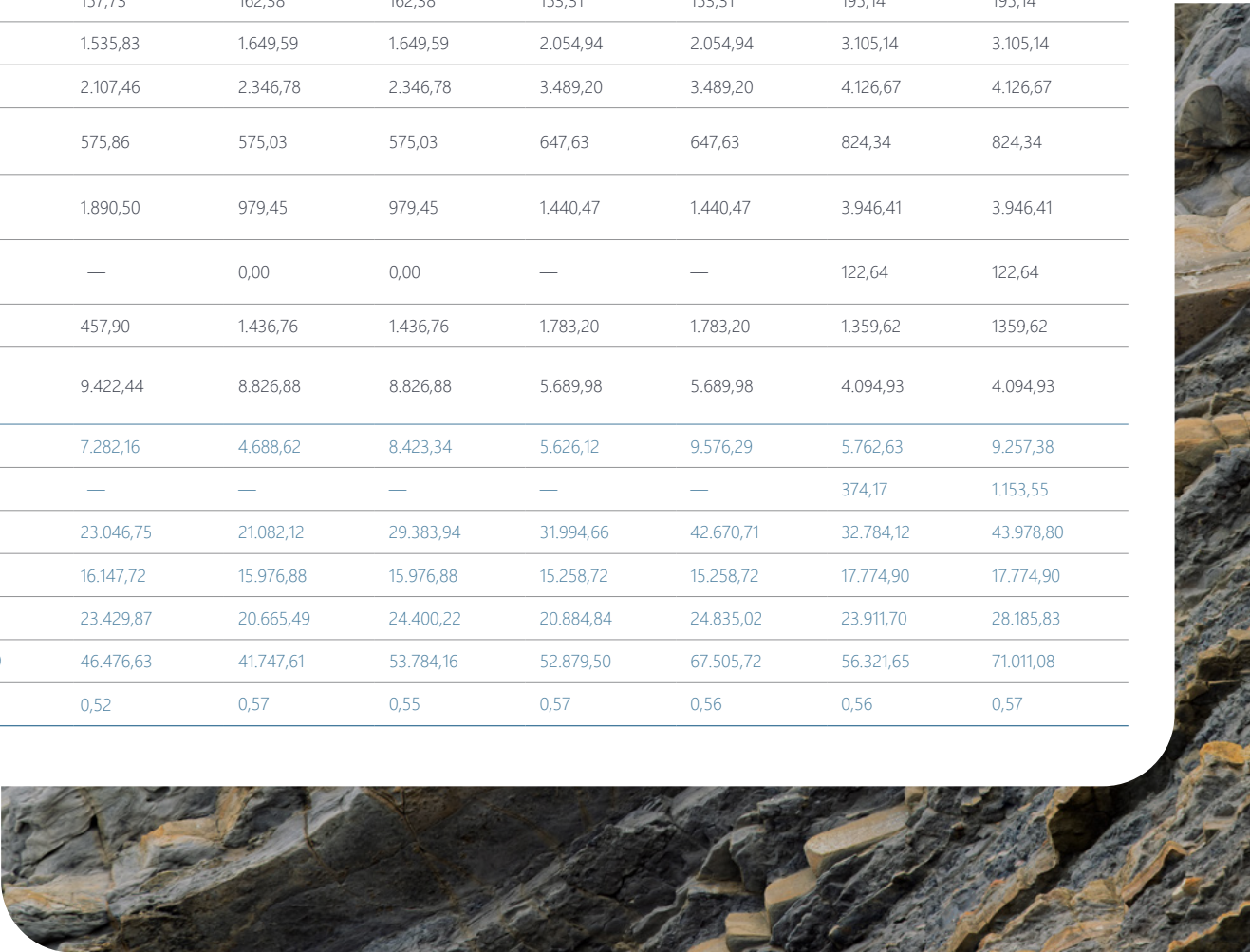
			2024		2023		2022		2021		
Concepte		Font	CaixaBank, SA	Grup CaixaBank	CaixaBank, SA	Grup CaixaBank	CaixaBank, SA	Grup CaixaBank	CaixaBank, SA	Grup CaixaBank	
Abast 1	Combustió en fonts fixes	Calderes o equips d'emergència	Gasoil C	218,9	346,6	290,8	467,9	326,5	415,5	682,6	817,4
			Gas natural	601,8	612,9	621,6	654,6	791,1	892,8	970,1	1.017,7
			Gas propà	2,5	2,5	3,6	3,6	—	—	—	—
	Combustió en fonts mòbils	Vehicles de rènting	210,8	3.808,2	395,9	3.858,3	960,4	4.161,5	1.292,0	4.096,1	
	Fuites de gasos refrigerants	Gasos refrigerants	2.159,0	2.511,9	3.376,7	3.439,0	3.548,1	4.106,5	2.818,0	3.326,2	
Abast 2	Market-based method		—	—	—	—	—	—	374,2	1.153,6	
	Location-based method		16.392,9	23.046,8	21.082,1	29.384,0	31.994,7	42.670,7	32.784,1	43.978,8	
	Electricitat autoconsum		—	—	—	—	—	—	—	—	
Abast 3	3.1 Compra de béns i serveis	OPEX	122.702,8	236.247,6	114.887,5	229.492,6	122.152,8	237.891,3	111.993,7	235.307,2	
	3.2 Béns de capital	CAPEX	52.414,5	72.699,6	71.267,5	90.015,7	75.044,1	100.633,7	74.518,8	101.064,8	
	3.3 Combustible i activitats	Cadena de valor i transport de l'electricitat i combustibles	3.177,3	5.117,5	3.996,6	6.142,6	4.584,7	6.715,7	6.382,5	8.853,7	
	3.6 Desplaçaments	Avió, tren, cotxes i hotel	9.837,3	12.454,1	9.006,4	11.166,5	5.809,9	6.872,9	4.473,4	5.057,3	
Total (perímetre actual)		Abast 1	3.192,9	7.282,2	4.688,6	8.423,3	5.626,1	9.576,3	5.762,6	9.257,4	
		Abast 2 (Market-based)	—	—	—	—	—	—	374,2	1.153,6	
		Abast 2 (Location-based)	16.392,9	23.046,8	21.082,1	29.384,0	31.994,7	42.670,7	32.784,1	43.978,8	
		Abast 3	188.131,9	326.518,8	199.158,0	336.817,4	207.591,5	352.113,6	197.368,3	350.282,9	
		Total (Market-based)	191.324,8	333.800,9	203.846,6	345.240,8	213.217,7	361.689,9	203.505,1	360.693,8	
		Total (Location-based)	207.717,6	356.847,7	224.928,7	374.624,8	245.212,3	404.360,6	235.915,1	403.519,1	
		Total per empleat (Market-based)	5,2	7,4	5,7	7,8	5,8	8,2	4,8	7,3	

			2024		2023		2022		2021		
Concepte		Font	CaixaBank, SA	Grup CaixaBank	CaixaBank, SA	Grup CaixaBank	CaixaBank, SA	Grup CaixaBank	CaixaBank, SA	Grup CaixaBank	
Abast 3 (p. antic)	3.1 Compra de béns i serveis	Aigua de la xarxa	157,73	157,73	162,38	162,38	153,31	153,31	195,14	195,14	
		Paper A4	1.535,83	1.535,83	1.649,59	1.649,59	2.054,94	2.054,94	3.105,14	3.105,14	
		Paper (altres)	2.107,46	2.107,46	2.346,78	2.346,78	3.489,20	3.489,20	4.126,67	4.126,67	
		Altres béns (tòner, vinils i targetes)	575,86	575,86	575,03	575,03	647,63	647,63	824,34	824,34	
	3.2 Béns de capital	Torres, portàtils, monitors i teclats	1.890,50	1.890,50	979,45	979,45	1.440,47	1.440,47	3.946,41	3.946,41	
	3.3 Combustible i activitats	Cadena de valor i transport de l'electricitat no renovable	—	—	0,00	0,00	—	—	122,64	122,64	
	3.4 Generació de residus	Tòner i suport informàtic	457,90	457,90	1.436,76	1.436,76	1.783,20	1.783,20	1.359,62	1359,62	
	3.5 Desplaçaments corporatius	Avió, tren, cotxes	9.422,44	9.422,44	8.826,88	8.826,88	5.689,98	5.689,98	4.094,93	4.094,93	
	Total (perímetre antic)		Abast 1	3.192,90	7.282,16	4.688,62	8.423,34	5.626,12	9.576,29	5.762,63	9.257,38
			Abast 2 (Market-based)	—	—	—	—	—	—	374,17	1.153,55
Abast 2 (Location-based)			16.392,87	23.046,75	21.082,12	29.383,94	31.994,66	42.670,71	32.784,12	43.978,80	
Abast 3			16.147,72	16.147,72	15.976,88	15.976,88	15.258,72	15.258,72	17.774,90	17.774,90	
Total (Market-based)			19.340,62	23.429,87	20.665,49	24.400,22	20.884,84	24.835,02	23.911,70	28.185,83	
Total (Location-based)			35.733,49	46.476,63	41.747,61	53.784,16	52.879,50	67.505,72	56.321,65	71.011,08	
Total per empleat (Market-based)			0,53	0,52	0,57	0,55	0,57	0,56	0,56	0,57	

Notes: les dades de l'abast 3.3 de l'any 2021 difereixen de les publicades en informes anteriors pel fet que s'han incorporat la totalitat dels combustibles fòssils recollits en l'abast 1 per calcular-les. Així mateix, també han canviat els valors dels viatges corporatius del 2021, 2022 i 2023 a causa d'un canvi en la consideració de la longitud d'una part dels vols.

Per al càlcul de la petjada de carboni de CaixaBank s'utilitzen dades d'altres empreses de la cadena de valor el període de reporting de les quals pot ser diferent del de CaixaBank. En aquest cas, sempre es fan servir les dades anuals disponibles més recents.

Per al càlcul de la petjada operativa s'utilitzen estimacions per a les dades que no estan disponibles en la data de tancament de l'informe.





/ DESGLOSSAMENT D'EMISSIONS OPERATIVES
D'ABAST 1, 2 I 3 PER TIPUS DE GAS 2024 (T CO₂ EQ)

Adicionalment a les dades d'emissions publicades a la petjada de carboni operativa de CaixaBank, es presenta el desglossament per tipus de GEH:

ABAST 1

GEH	2024		2023	
	CaixaBank, SA	Grup CaixaBank	CaixaBank, SA	Grup CaixaBank
CO ₂	1.003	4.643	1.305	4.876
CH ₄	3	33	3	26
N ₂ O	1	95	3	82
HFC	2.159	2.512	3.377	3.439

Reducció d'emissions de CO₂

Amb l'objectiu de contribuir a la reducció de les emissions de la petjada de carboni del Grup, s'han implantat diverses iniciatives en l'àmbit del Grup que es detallen tot seguit.

Promoció de l'eficiència energètica

La promoció de l'eficiència energètica és la setena línia d'actuació del Pla de Gestió Ambiental 2022-2024. En aquest sentit, CaixaBank ha impulsat la implantació de diferents iniciatives per millorar l'eficiència energètica dels seus edificis, amb l'objectiu de contribuir a la reducció de les emissions d'abast 2 de la petjada de carboni, entre les quals destaquen:

- Els darrers anys CaixaBank ha implantat diverses iniciatives de reducció de consums a la xarxa d'oficines en funció del potencial d'estalvi: substitució de la il·luminació fluorescent per il·luminació LED, substitució d'equips de climatització per equips més eficients, sensors de presència i apagament de llums, interruptors únics d'apagament associats a la regulació horària, substitució d'equips informàtics, etc.
- Els dos centres de processament de dades (CPD) compten amb la certificació LEED, amb la categoria *Silver* i *Gold* respectivament.
- L'estratègia de CaixaBank en relació amb el consum d'electricitat està enfocada en l'ús d'energia d'origen renovable de manera que, des de fa anys, el 100% de l'energia elèctrica consumida és d'origen renovable certificat. Per a això, l'estratègia consisteix a assolir acords de compra d'energia elèctrica mitjançant dos tipus d'instruments contractuals:
 - PPA (*Power Purchase Agreements*) amb una compra anual associada de 113,88 GWh/any, que suposa el 52% del total de la compra elèctrica, i
 - GdO (Certificats de Garantia d'Origen) amb una compra anual associada de 218,05 GWh/any que suposa el 100% del total de la compra elèctrica.
- El 2024 s'han retirat quatre dipòsits de gasoil a la xarxa d'oficines i s'han substituït els equips de climatització existents per bombes de calor.
- El 2024, el consum energètic del Grup CaixaBank s'ha reduït en un 27,87% respecte al 2021 (-31,86% si ens fixem exclusivament en CaixaBank, SA). Aquesta reducció ha estat conseqüència de les mesures de gestió i estalvi energètic implantades, de les sinergies derivades de la fusió, així com de les modificacions en clima i il·luminació motivades pel Reial decret llei 14/2022 referent a mesures d'estalvi i eficiència energètica.
- L'esforç més important realitzat al llarg dels darrers anys per fomentar l'estalvi energètic ha estat el Projecte de Monitoratge. Gràcies a la plataforma analítica energètica és possible agrupar i analitzar totes les dades de consum d'oficines i edificis, tant les obtingudes gràcies al programari de control i monitoratge com a la incorporació de les dades de consum dels comptadors. L'anàlisi d'aquestes dades ha estat clau per prioritzar les inversions necessàries, així com la implantació de bones pràctiques com l'optimització dels horaris d'il·luminació i de climatització, la regulació de les temperatures de consigna del clima, l'optimització del funcionament d'equips, etc.

2024



2.865

Oficines monitorades



1.093

Oficines telegestionades



42

Edificis monitorats
i/o telegestionats

100 %

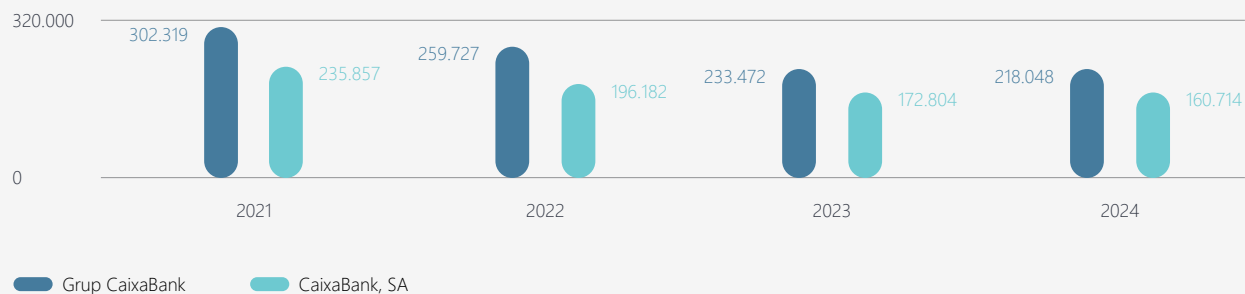
De l'energia elèctrica consumida és
d'origen renovable certificat 100 % el 2024

-22,7 %

Reducció del consum d'energia
elèctrica respecte l'any 2021 (MWh)

/ CONSUM D'ENERGIA ELÈCTRICA (MWH)

Consum d'energia elèctrica del Grup per empleat

Consum d'energia
del Grup per
empleat

6,09 MWH

5,88 MWH

5,25 MWH

4,83 MWH

Impuls de la mobilitat sostenible

Correspon a la sisena línia d'actuació del Pla de Gestió Ambiental 2022-2024. El 2023 es va crear un grup de treball intern multidisciplinari per abordar la necessitat de reduir les nostres emissions associades a la realització dels viatges corporatius (Grup de Mobilitat Sostenible). Així mateix, el Pla de Mobilitat Sostenible de CaixaBank incorpora tant la dimensió interna (viatges corporatius), com l'externa (desplaçaments personals dels empleats, clients i proveïdors), amb una visió de 360° sobre la integració de mesures que minimitzin l'impacte de les necessitats de desplaçament. Algunes de les mesures implantades a l'Entitat són:

- Desplegament d'eines de treball en remot i opcions de comunicació en línia amb clients que permeten reduir els desplaçaments.
- Punts de recàrrega de vehicles elèctrics i aparcaments privats de bicicletes a diversos centres corporatius.
- Reducció de la flota de vehicles propis i transició cap al cotxe híbrid.
- Lliurament de paquets en última milla mitjançant patinet elèctric.
- Inclusió de criteris ambientals de reducció de l'impacte associat a la mobilitat en esdeveniments i viatges.
- L'any 2024 s'han dut a terme diverses accions de sensibilització entre els empleats enfocades a la reducció d'emissions associades als viatges corporatius.



Ambientalització de les compres i contractacions

En relació amb els aspectes de **paper i aigua**, CaixaBank desenvolupa iniciatives per reduir el consum i fomentar l'ús eficient dels recursos.

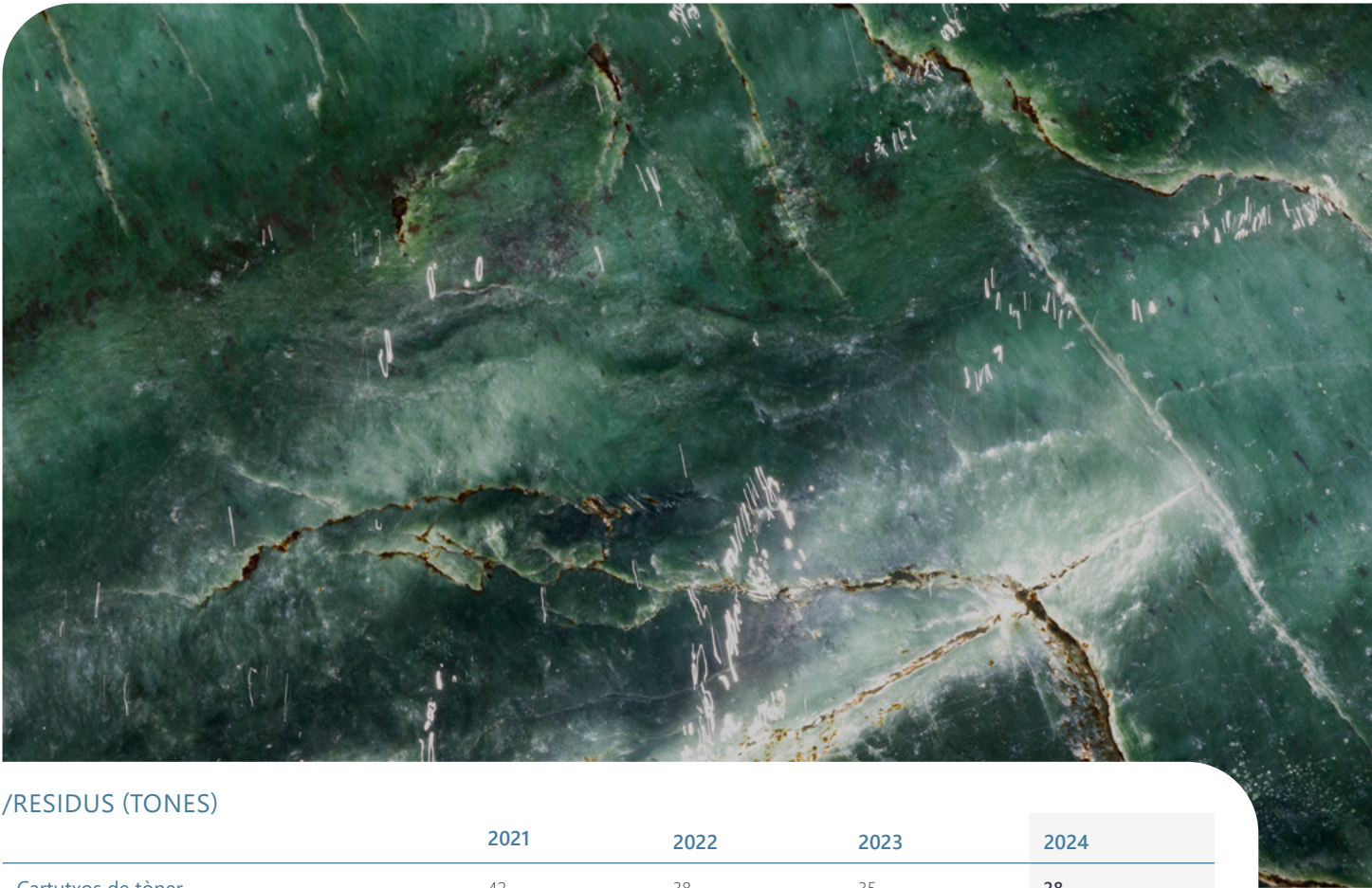
La informació detallada sobre aquestes actuacions està disponible a l'apartat de "Gestió d'impactes en les operacions pròpies" de la Informació sobre naturalesa⁵⁹.

⁵⁹ Informació relacionada amb la naturalesa a CaixaBank.

Residus i compromisos amb l'economia circular

CaixaBank considera fonamental fer una bona gestió de residus, així com transicionar les pràctiques de consum lineal cap al consum circular, amb l'objectiu de minimitzar les emissions d'abast 3 de la petjada de carboni. A continuació es detallen les activitats principals realitzades:

- La recollida selectiva permet valoritzar els residus i reciclar-los.
- Als edificis corporatius, els residus es comptabilitzen i es gestionen mitjançant gestors autoritzats. Així mateix, les cafeteries d'aquests edificis són centres lliures de plàstics d'un sol ús.
- A la xarxa d'oficines s'utilitzen els contenidors de recollida selectiva municipals per als residus no peril·losos (paper, plàstic, orgànic i resta) i es gestionen els residus peril·losos mitjançant gestors autoritzats a través de les empreses de manteniment (bombetes, gasos refrigerants, residus electrònics, tòner, etc.).
- CaixaBank llança campanyes periòdiques de sensibilització de la plantilla per reduir la generació de residus.
- Recollida de targetes obsoletes a la xarxa d'oficines per al reciclatge posterior.
- 100 % de targetes comercialitzades fabricades a partir de PVC reciclat i material biodegradable.
- CaixaBank compta amb ReUtilitza'm, un programa que impulsa la donació de materials excedents en bon estat per part d'empreses a entitats socials sense ànim de lucre. El programa està obert a clients i el 2024 s'han donat 66.597 articles, hi han participat 52 empreses a més de CaixaBank i se n'han beneficiat 292 entitats.



/RESIDUS (TONES)

	2021	2022	2023	2024
Cartutxos de tòner	42	38	35	28
Suport informàtic	1.262	984	855	414

Renovació i ampliació de certificacions

Correspon a la vuitena línia d'actuació del Pla de Gestió Ambiental 2022-2024. La reducció de les emissions s'aconsegueix amb la implementació de mesures d'eficiència ambiental, el seguiment d'indicadors i la implantació d'un sistema de gestió ambiental i energètica d'acord amb els requisits establerts a les normes ISO 14001, ISO 50001 i el Reglament europeu EMAS, que ens permet desenvolupar la nostra activitat tenint en compte la protecció de l'entorn. CaixaBank, SA té cinc edificis certificats amb les normes ISO 14001, dos edificis certificats amb la norma ISO 50001 i un edifici certificat sota el Reglament EMAS que ha rebut un reconeixement per mantenir durant més de 20 anys aquesta certificació. Així mateix, CABK disposa del **Distintiu de Qualitat Ambiental** a totes les oficines de la xarxa a Catalunya. Aquest distintiu s'ha incorporat a la **Global Ecolabelling Network** com a sistema d'etiquetatge ecològic tipus I que compleix la norma ISO 14024:2018, de manera que aproximadament el 30% de la plantilla està treballant en edificis o oficines certificats. A més, altres empreses del Grup, com CaixaBank Facilities Management i CaixaBank Tech, disposen també de sistemes de gestió ambiental certificats sota el paraigua de la ISO 14001. Cal destacar que l'any 2023 Banco BPI va ampliar la mateixa certificació a un centre més, de manera que s'ha assolit un total de quatre edificis certificats.

Compensació de les emissions de CO₂

Com a part del Pla de Gestió Ambiental, el Grup ha assumit el compromís de neutralitzar la petjada de carboni de l'activitat pròpia per als abast 1, 2 i per a la categoria 3.6 Viatges corporatius de l'abast 3.

L'any 2024 s'ha fet un salt qualitatiu pel que fa a la compensació d'emissions, ja que s'ha aconseguit que el 100% dels projectes de compensació siguin d'eliminació d'emissions GEH⁶⁰, en comparació d'anys anteriors en què es consideraven tant projectes d'eliminació com de reducció d'emissions. Els projectes escollits per compensar les emissions 2024 han estat:

- 50% de les tones compensades en el Projecte de Repoblació Forestal a la Comunidad de Montes Vecinales en Mano Común de Couso al Concello de Avión, ubicat a Ourense (Galícia), verificades mitjançant l'estàndard de verificació MITECO. Vintage 2023.
- 40% de les tones compensades en el Projecte Forestal a Montes del Este, ubicat a l'Uruguai, verificades mitjançant l'estàndard VCS (*Verified Carbon Standard*). Vintage 2019.
- 10% de les tones compensades en el Projecte Forestal a Quintana Roo, ubicat a Mèxic, verificades mitjançant l'estàndard CAR (*Climate Action Reserve*). Vintage 2022+.

El total de les emissions que CaixaBank ha compensat a través d'aquests projectes de reforestació⁶¹ el 2024 és de 19.736 t CO₂ eq. Tal com s'indica, el 50% d'aquestes emissions s'han compensat en projectes a Espanya, país on CaixaBank desenvolupa principalment la seva activitat, i el 50% restant fora del país. Aquests projectes han tingut un cost de 447.168 euros.

A més dels projectes finançats mitjançant crèdits de carboni, CaixaBank disposa de dos projectes propis d'absorció de CO₂ que consisteixen en la reforestació de zones incendiades a la muntanya de Montserrat, a Barcelona, i a la localitat d'Ejolve, a Terol, els quals ha promogut, finançat i gestionat.

⁶⁰ Els crèdits de carboni no es consideren a l'hora de reportar la petjada de carboni ni tampoc per assolir els objectius de reducció d'emissions.

⁶¹ Els projectes de reforestació són considerats com a projectes d'eliminació d'emissions GEH, que a més procedeixen d'embornals biogènics.

Pla de Gestió Ambiental 2025-2027

Aquest nou Pla de Gestió Ambiental manté les línies d'acció principals seguides pel Pla anterior, posant el focus en la mitigació de l'impacte ambiental de les activitats pròpies del Grup, mesurant el seu impacte a través del càlcul de la petjada de carboni i prioritzant-ne la reducció a través d'iniciatives relacionades amb l'eficiència, l'economia circular, l'*engagement* amb la cadena de valor, la mobilitat sostenible i la implantació de noves certificacions. Les **sis línies d'acció del nou Pla** són les següents:

- 01 Canvi climàtic:** compra d'energia d'origen 100% renovable (a distribuïdora i per *Power Purchase Agreement*) i implementació de preu intern del carboni.
- 02 Ambientalització de compres i contractacions:** *engagement* amb proveïdors per al càlcul de la petjada de carboni i objectius de reducció. Manteniment i ampliació del Pla Ambiental de Compres i Contractacions.
- 03 Compromís amb l'economia circular:** projecte Reutilitza'm de donacions per allargar la vida útil dels materials (equips informàtics, mobiliari, etc.). Projecte per a la reutilització del plàstic de les targetes bancàries obsoletes.
- 04 Pla de Mobilitat Sostenible:** reducció de la flota de vehicles corporatius. Ampliació dels punts de recàrrega elèctrica de vehicles i vehicles de *carsharing*. Accions de sensibilització per reduir les emissions associades als viatges corporatius.
- 05 Promoció de l'eficiència:** substitució d'equips de climatització. Actuacions d'eficiència energètica, com ara la instal·lació de domòtica a les oficines, la instal·lació de LED, nous equips de climatització més eficients i altres bones pràctiques com les regulacions horàries o l'ajust de temperatures de consigna, entre d'altres. Reducció de consums gràcies a l'avenç de projectes de digitalització, com ara l'estalvi en paper, tòner, targetes bancàries, entre d'altres. Anàlisi per al canvi climàtic de model de la gestió documental.
- 06 Renovació de les certificacions voluntàries i ampliació de l'abast:** ampliació de la certificació ISO 14001. Ampliació dels esdeveniments qualificats com a sostenibles.

CaixaBank ha establert els seus objectius de reducció⁶² d'emissions a través de criteris i estudis interns, basats en l'anàlisi pròpia del seu impacte ambiental i les característiques específiques de la seva activitat. A diferència d'altres enfocaments que s'alineen amb escenaris climàtics internacionals o marcs de referència com els establerts per l'Acord de París, el Grup ha adoptat una estratègia pròpia, adaptada a les necessitats operatives.

⁶² CaixaBank ha establert els objectius de reducció d'emissions per als abasts 1 i 2 seguint el mateix perímetre reportat sobre aquests abasts a la petjada operativa del Grup CaixaBank, per tant, el 100% dels abasts 1 i 2 de la petjada està cobert pels objectius de descarbonització.

A continuació es detalla la informació quantitativa respecte als projectes indicats:

		2025		2026		2027		2030	
Plans d'actuació	Objectius ⁶³ Tots els objectius de reducció estan basats en les dades del 2024	Valor mitjà	Grup CaixaBank	Valor mitjà	Grup CaixaBank	Valor mitjà	Grup CaixaBank	Valor mitjà	Grup CaixaBank
Estratègia de mitigació de la petjada de carboni	Reducció de les emissions abast 1 (t CO ₂)	-9%	-4%	-12%	-6%	-16%	-7%	-22%	-10%
	Emissions abast 2 (<i>Market Method</i>) (t CO ₂)	0	0	0	0	0	0	0	0
	Reducció de les emissions abast 2 (<i>Location Method</i>) (t CO ₂)	-5%	-4%	-8%	-6%	-10%	-7,5%	-15%	-11%
	Reducció de les emissions abasts 1+2 (<i>Market Method</i>) (t CO ₂)	-9%	-4%	-12%	-6%	-16%	-7%	-22%	-10%
	Reducció de les emissions abasts 1+2 (<i>Location Method</i>) (t CO ₂)	-6%	-4%	-9%	-6%	-11%	-7,5%	-16%	-11%
	Compensació petjada de carboni - Abasts 1, 2 i 3.6 (viatges corporatius)	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	Consum d'energia d'origen renovable (kWh)	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Promoció de l'eficiència	Estalvi d'energia elèctrica consumida (kWh)	-5%	-4%	-8%	-6%	-10%	-7,5%	-15%	-11%

⁶³ El Comitè de Sostenibilitat és l'encarregat del monitoratge dels objectius fixats en relació amb la petjada operativa.

| 2024 - juny 2025

INFORMACIÓ SOBRE NATURALES



INTRODUCCIÓ



La naturalesa està vivint un procés accelerat de degradació, marcat per la pèrdua de biodiversitat, la degradació dels ecosistemes, la fragmentació d'hàbitats i la disminució de serveis ecosistèmics essencials com la pol·linització, la regulació hídrica o la captura de carboni^{1,2}.

Aquesta situació compromet l'estabilitat dels processos que sustenten la vida al planeta, així com el desenvolupament econòmic global. Segons la ciència, hi ha uns llindars en certs processos naturals —com la regulació climàtica, la integritat de la biosfera o els cicles de l'aigua— coneguts com a límits planetaris, dels quals ja s'han sobrepassat sis dels nou existents³.

Aquest deteriorament no es pot entendre de manera aïllada del canvi climàtic⁴. La pèrdua de naturalesa redueix la capacitat dels ecosistemes per absorbir carboni i mitigar esdeveniments extrems, mentre que l'escalfament global accelera la degradació d'hàbitats. Aquesta retroalimentació reforça la necessitat d'adoptar enfocaments integrats que reconguin la naturalesa com a aliada en l'acció climàtica. Per exemple, la iniciativa *Glasgow Financial Alliance for Net Zero*, una coalició global d'institucions financeres que cerca accelerar la descarbonització de l'economia, també està promovent la integració de la naturalesa en els plans de transició climàtics⁵.

Les implicacions econòmiques de la degradació de la naturalesa són clares. El Fòrum Econòmic Mundial (WEF, per les sigles en anglès) estima que més de 44 bilions de dòlars del PIB mundial —més de la meitat— depenen moderadament o altament de la naturalesa⁶. Sectors com l'agricultura, l'alimentació, la construcció, l'energia o el turisme són especialment vulnerables al seu deteriorament. La pèrdua d'ecosistemes implica disrupcions operatives, escassetat de recursos, increment de costos i pèrdua de valor per a empreses i inversors.

En paral·lel, els riscos sistèmics derivats de la pèrdua de naturalesa —com ara la inestabilitat alimentària, l'augment de malalties o l'escassetat hídrica— es posicionen com a amenaces estratègiques per a l'economia global, i el col·lapse dels ecosistemes se situa entre els principals riscos a llarg termini, juntament amb el canvi climàtic i les crisis en l'accés als recursos naturals⁷.

En aquest context, Espanya s'enfronta a una vulnerabilitat creixent davant de l'estrès hídric, afavorida per la seva ubicació a la regió mediterrània, les pressions antròpiques sobre el recurs i els impactes del canvi climàtic. El *World Resources Institute* (WRI) situa el país entre els que presenten més risc d'escassetat d'aigua, mentre que la *British Standards Institution* (BSI)⁸ confirma un empitjorament en els seus indicadors de seguretat hídrica, amb una puntuació de 26 sobre 35 el 2024. La magnitud d'aquest desafiament transcendeix l'aspecte ambiental: segons la Comissió Global sobre l'Economia de l'Aigua⁹, la inacció podria suposar pèrdues econòmiques de fins al 8% del seu PIB per al 2050.

Per al sector financer, aquesta realitat implica una doble exposició: d'una banda, riscos físics derivats de la pèrdua de la naturalesa; de l'altra, a riscos de transició que poden sorgir, per exemple, per noves normatives, canvis en les expectatives dels inversors o l'evolució del mercat. Organismes com la *Network for Greening the Financial System* (NGFS) ja avisen que aquests factors poden afectar la solvència d'empreses, la rendibilitat dels actius i l'estabilitat de les carteres a llarg termini¹⁰.

¹ IPBES (2019). [Global assessment report of the Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services](#).

² WWF (2024). [Living Planet Report 2024 – A System in Peril](#).

³ Richardson, J., et al. (2023). [Earth beyond six of nine Planetary Boundaries](#).

⁴ Plataformes científiques internacionals com la IPBES i l'IPCC coincideixen que el canvi climàtic i la pèrdua de biodiversitat són crisis interdependents que cal abordar de manera conjunta.

⁵ *Glasgow Financial Alliance for Net Zero* (2024). [Supplemental guidance: Nature in net-zero transition plans. Workstream consultation paper](#).

⁶ *World Economic Forum* (2020). [Nature Risk Rising: Why the Crisis Engulfing Nature Matters for Business and the Economy](#).

⁷ WEF (2025). [Global risks report 2025](#).

⁸ BSI, *waterwise* (2024). [Thirst for change: Accelerating progress to a water secure world 2024](#).

⁹ GCEW (2024) [The Economics of Water: Valuing the Hydrological Cycle as a Global Common Good](#).

¹⁰ Vegeu-ne més a l'enllaç següent.

De fet, un estudi¹¹ recent mostra que una proporció rellevant —al voltant del 27%— de les carteres de renda variable dels bancs europeus principals estan altament exposades a riscos relacionats amb la naturalesa. Això implica que qualsevol deteriorament addicional dels ecosistemes es podria traduir en un augment substancial del risc financer, manifestat en una probabilitat de mora més gran, la depreciació d'actius i un increment del valor en risc associat a la naturalesa.

Per tot això, per tal d'abordar de manera estructurada els reptes que planteja la dependència del sistema financer respecte a la naturalesa, així com capitalitzar les oportunitats que sorgeixen de la seva protecció i restauració, estan emergint marcs, polítiques i estàndards que busquen alinear els fluxos financers amb objectius de conservació. En destaca el Marc Global de Biodiversitat de Kunming-Montreal¹², adoptat el 2022 per més de 190 països, que estableix metes concretes per revertir la pèrdua de biodiversitat d'aquí al 2030. La seva implementació requerirà mobilitzar més de 700.000 milions de dòlars anuals fins a aquesta data¹³.

Aquesta transició, a més de necessària des del punt de vista ambiental, representa una oportunitat econòmica estimada en 10 bilions d'euros anuals, segons el Fòrum Econòmic Mundial, especialment a través de solucions basades en la naturalesa¹⁴.

En aquest context, la *Taskforce on Nature-related Financial Disclosures* (TNFD)¹⁵ ha desenvolupat un marc voluntari perquè empreses i institucions financeres identifiquin, gestionin i reportin les seves dependències, impactes, riscos i oportunitats relacionats amb la naturalesa, promovent una transparència més gran i fomentant l'alineació amb els objectius globals de conservació.

En paral·lel, la Unió Europea ha desenvolupat normatives específiques que impacten directament en el sector financer en matèria de naturalesa i biodiversitat. La Directiva CSRD exigeix la divulgació estandarditzada d'informació sobre biodiversitat i ecosistemes, i aigua i recursos marins. Per la seva banda, el Reglament de Taxonomia classifica les activitats econòmiques que contribueixen a la protecció de la naturalesa; a més, s'han aprovat el Reglament contra la desforestació, destinat a reduir la desforestació vinculada a cadenes de subministrament, i el Reglament de restauració de la naturalesa, que fixa objectius de restauració de la superfície terrestre i marina i dels ecosistemes prioritaris per al 2030 i 2050¹⁶.

El compromís de CaixaBank amb la integració de la naturalesa

En línia amb el seu compromís amb la sostenibilitat, CaixaBank està incorporant la dimensió de la naturalesa en la seva estratègia i model de negoci, amb el propòsit d'anticipar riscos, reduir impactes, canalitzar finançament cap a solucions basades en la naturalesa, i incorporar la naturalesa en la gestió de riscos i la presa de decisions financeres.

Com a actor rellevant del sistema financer espanyol, CaixaBank reconeix el seu paper en la canalització de capital cap a activitats que contribueixen a la transició sostenible de les companyies, l'augment de la resiliència davant de riscos naturals, i cap a activitats vinculades a la conservació, la restauració i l'ús sostenible de la naturalesa.

Atès que l'activitat de CaixaBank i la dels seus clients presenta diferents graus d'exposició en funció del sector, el tipus de producte financer o la ubicació geogràfica, l'anàlisi d'aquestes variables és crucial. No obstant això, aquest exercici comporta desafiaments significatius, com ara la disponibilitat de dades limitada i la diversitat sectorial de la cartera.

Així mateix, CaixaBank reconeix que els reptes vinculats a la naturalesa no es poden abordar de manera aïllada. Per això, considera essencial adoptar un enfocament col·laboratiu, treballant amb altres actors del sistema financer, empreses, organismes internacionals i centres de coneixement. Aquesta cooperació és fonamental per construir capacitats compartides, avançar cap a mètriques harmonitzades i dissenyar solucions transformadores que generin impactes positius mesurables.

Aquest informe representa la primera divulgació de CaixaBank alineada amb el marc TNFD, en què CaixaBank se centra en aspectes vinculats principalment amb la biodiversitat i l'aigua. Aquest esforç complementa el treball en matèria climàtica, tot reforçant una visió integrada sobre naturalesa i clima.



¹¹ Mundaca, L., & Heintze, J. N. (2024). [Banking on ecosystem services](#). *Ecological Economics*, 224, 108284.

¹² Vegeu-ne més a l'[enllaç](#) següent.

¹³ Deutz, A., et al. (2020). [Financing nature: Closing the global biodiversity financing gap](#).

¹⁴ WEF (2022). [The business of protecting biodiversity – and why it's your business](#).

¹⁵ Vegeu les recomanacions de la TNFD a l'[enllaç](#) següent.

¹⁶ Normatives europees principals amb implicacions per a les entitats financeres en matèria de naturalesa: [Directiva CSRD](#), [Reglament de Taxonomia](#), [Reglament contra la desforestació](#) i [Reglament de restauració de la naturalesa](#).

ESTRATÈGIA

L'enfocament estratègic de CaixaBank en relació amb la naturalesa

L'Entitat reconeix l'important paper que exerceix la naturalesa en l'estabilitat econòmica.

Tot i que la biodiversitat i l'aigua no constitueixen assumptes materials per a CaixaBank d'acord amb l'Estudi de doble materialitat del 2024 [vegeu l'apartat Materialitat al capítol Estratègia de l'informe climàtic](#), l'Entitat està integrant gradualment en la seva estratègia corporativa un enfocament sistemàtic per millorar l'acompliment en relació amb la naturalesa. Aquesta visió està alineada amb la transició cap a una economia més sostenible i es reflecteix al nou Pla Estratègic 2025-2027 i al Pla de Sostenibilitat 2025-2027.

Pla Estratègic 2025-2027

Després de la finalització del Pla Estratègic 2022-2024, CaixaBank s'ha consolidat com a referent en sostenibilitat a Europa. S'ha establert una base sòlida —processos, sistemes i equips— per incorporar la sostenibilitat en la gestió global del Grup. En aquesta mateixa línia, el novembre del 2024 va presentar el nou Pla Estratègic 2025-2027 amb l'objectiu de reforçar la posició de lideratge, accelerant el ritme per preparar-se per al futur.

CaixaBank avança cap a dos grans objectius per assegurar una rendibilitat sostinguda a llarg termini: d'una banda, consolidar la posició de lideratge en el mercat i, de l'altra, accelerar la transformació per preparar-se per a un entorn més digital i competitiu.

El Pla Estratègic 2025-2027 se sustenta en **tres línies estratègiques** per assegurar una rendibilitat sostinguda en nivells alts:

01 ACCELERACIÓ DEL CREIXEMENT

CaixaBank té com a objectiu accelerar el creixement del negoci tant a Espanya com a Portugal, en tots els segments de negoci.

02 TRANSFORMACIÓ I INVERSIÓ EN EL NEGOCI

CaixaBank vol impulsar la transformació del negoci accelerant les inversions en tecnologia per donar suport al creixement en tots els segments, amb l'objectiu de preparar-se per a un entorn més competitiu.

03 POSICIONAMENT DIFERENCIAL EN ASG

CaixaBank vol mantenir la seva essència fundacional, sent a prop de les persones per a una societat més sostenible, amb dos objectius clars:

- Avançar cap a una economia més sostenible, augmentant la mobilització de fons sostenibles i implementant els objectius de descarbonització de la cartera en línia amb els compromisos adquirits.
- Impulsar la prosperitat econòmica i social amb focus en tres grans àrees: la inclusió social i financera, l'ocupabilitat i l'ocupació. A més, pretén ser un *player* clau en el benestar financer i personal en una societat cada vegada més longeva.

Pla de Sostenibilitat 2025-2027

Amb el punt de partida que ofereix el Pla de Banca Sostenible 2022-2024, el mes d'octubre del 2024 el Consell d'Administració va aprovar el nou Pla de Sostenibilitat per a 2025-2027. Aquest Pla pretén preservar els avenços del Pla de Banca Sostenible 2022-2024 i plasmar la proposta de CaixaBank per afrontar reptes com ara la desigualtat, el canvi climàtic i la pèrdua de biodiversitat o l'augment dels conflictes i els canvis demogràfics.

En aquest nou cicle estratègic 2025-2027, CaixaBank reforça el paper de la naturalesa com un àmbit clau sobre el qual cal avançar en l'anticipació de tendències emergents, aprofundint en el seu nexa amb el clima. En aquest context, es proposa implantar un full de ruta lligat a les prioritats de la Declaració sobre naturalesa.

Totes dues línies de treball formen part de les iniciatives complementàries de suport del Pla de Sostenibilitat 2025-2027, i tenen com a objectiu acompanyar i facilitar el compliment de les dues ambicions i les cinc línies estratègiques.



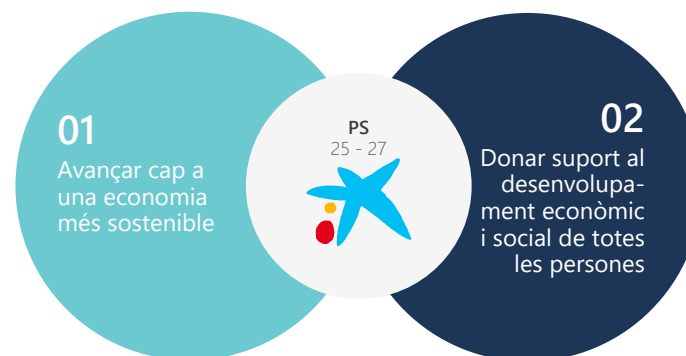
Invertint en solucions per a la transició, actuals i de futur

- > Energies renovables
- > Mobilitat neta
- > Edificació eficient
- > Descarbonització industrial
- > Intermediació sostenible



Impulsant la descarbonització del teixit social i empresarial

- > Cartera de crèdit *net-zero* el 2050 (empreses i famílies)
- > Acompanyament a empreses (clients i emissors)



Reforçant la inclusió social i financera



- > Productes i serveis per a col·lectius vulnerables
- > Finances accessibles i servei a zones rurals
- > Cultura i salut financera

Afavorint l'ocupabilitat i l'emprenedoria



- > Formació per a l'ocupació
- > Suport a emprenedors i autònoms

Donant respostes a la longevitat creixent



- > Planificació de l'estalvi al llarg de la vida
- > Benestar financer i personal de la gent gran

Iniciatives complementàries

Instruments de suport

Anticipació de tendències

Governança de sostenibilitat sòlida

Polítiques relacionades amb la naturalesa i comunitats locals

Al llarg dels darrers anys el Grup ha establert un conjunt de polítiques, principis i declaracions que reflecteixen el seu compromís amb la sostenibilitat i estableixen les directrius per a la presa de decisions i la gestió dels principals impactes, riscos i oportunitats al dia a dia.

En l'àmbit de la naturalesa, l'Entitat és conscient que, en major o menor mesura, els seus clients interactuen amb la naturalesa, sia per la seva dependència dels serveis ecosistèmics que proveeix o bé pels impactes que generen i que contribueixen a la seva degradació. Aquests impactes poden provocar efectes adversos en els ecosistemes, l'economia i la societat. En conseqüència, CaixaBank integra consideracions de naturalesa en els seus processos i polítiques, en línia amb la normativa vigent i els marcs i els estàndards internacionals com el Marc Global de Diversitat Biològica.

CaixaBank ha dut a terme l'any 2025 la revisió i actualització de la seva **Declaració sobre naturalesa**, reafirmant el seu compromís estratègic per abordar impactes, dependències, riscos i oportunitats relacionats amb la naturalesa, a través de diferents àmbits d'actuació:

01

Avançar en la identificació i el mesurament dels impactes i les dependències, així com de la materialitat dels riscos relacionats amb la naturalesa per a l'activitat de CaixaBank.

02

Avançar en la integració de la naturalesa en la gestió dels riscos de sostenibilitat, tant pel que fa a les consideracions transversals com als criteris sectorials.

03

Donar suport als clients en els seus esforços per preservar la naturalesa i contribuir a la canalització de fons cap a activitats amb impactes positius en la naturalesa, a través de la seva activitat de finançament i inversió i de la gestió d'actius.

04

Gestionar els nostres impactes operatius en la pèrdua de naturalesa i de serveis ecosistèmics (i contribuir a generar un impacte positiu).

05

Integrar la naturalesa en els programes formatius per a les persones del banc.

06

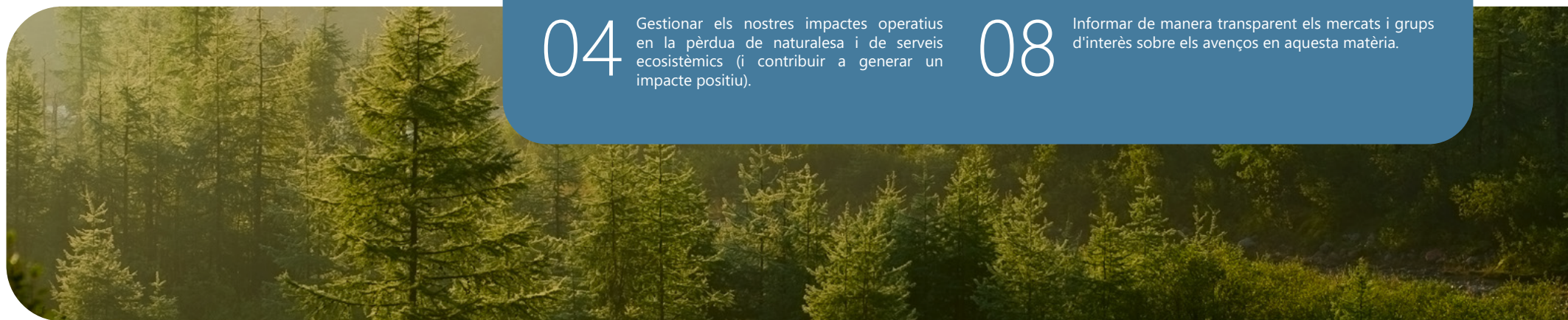
Realitzar activitats d'implicació i diàleg actiu amb clients, emissors, reguladors i altres grups d'interès per tal d'impulsar la sensibilització i les accions en favor de la naturalesa, la reducció de les pressions sobre la naturalesa, així com la transició global cap a una economia més sostenible.

07

Construir un ecosistema de col·laboració i participar en iniciatives col·laboratives per generar coneixement i contribuir a abordar els impulsors de la pèrdua de la naturalesa.

08

Informar de manera transparent els mercats i grups d'interès sobre els avenços en aquesta matèria.



Cal destacar que les línies d'actuació de CaixaBank, centrades a integrar la naturalesa en la gestió de riscos i canalitzar el finançament cap a activitats sostenibles, tenen repercussió sobre les comunitats locals. CaixaBank monitora potencials controvèrsies greus dels seus clients, com ara la desforestació o la contaminació, incloent-hi els seus impactes sobre les comunitats locals. En aquest sentit, l'Entitat prioritzarà els àmbits més materials per a la seva activitat i prendrà en consideració els impactes adversos potencials i les oportunitats relacionades amb la naturalesa per a les comunitats potencialment afectades.

Alhora, en orientar els fluxos financers cap a activitats que conserven la naturalesa i els serveis ecosistèmics, es busca prevenir efectes negatius sobre els entorns de què depenen les poblacions.

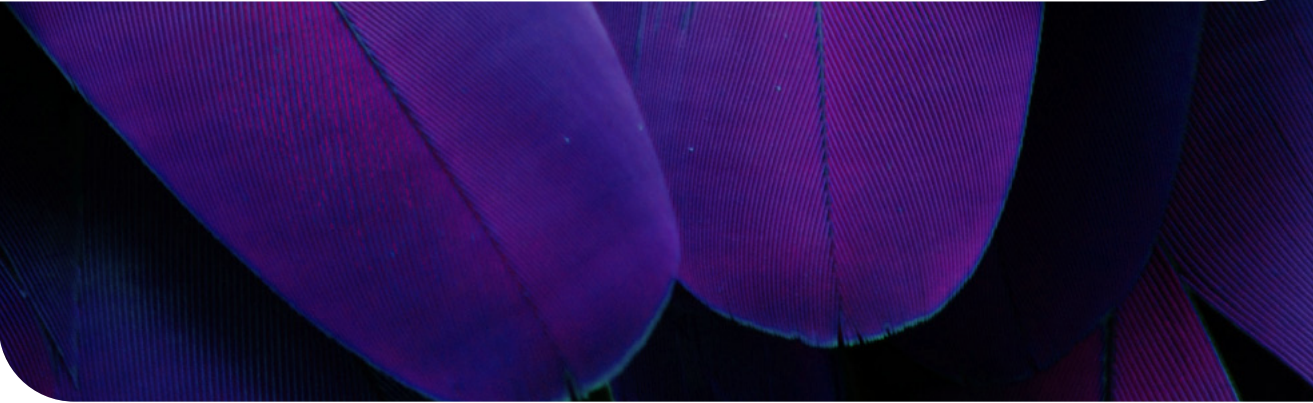
Aquest enfocament integrat entre la naturalesa i les comunitats locals està alineat amb els requeriments de la TNFD i el Marc Mundial Kunming-Montreal sobre Biodiversitat, que subratllen la necessitat de gestionar els vincles entre biodiversitat i benestar humà per tal de protegir els drets, la salut i els mitjans de vida de les comunitats locals enfront de la degradació dels ecosistemes.

En aquest sentit, per a CaixaBank, el respecte als drets humans és part integral dels seus valors. Per això, sota el marc dels Principis de drets humans de CaixaBank i en línia amb els Principis rectors de les Nacions Unides sobre empreses i drets humans, des del 2017 duu a terme processos de diligència deguda de drets humans amb l'objectiu d'identificar, prevenir, mitigar i posar remei als impactes potencials en els drets humans derivats de la seva activitat i que poden afectar les comunitats locals, entre altres grups d'interès. A més, té una Política corporativa d'integració de riscos ASG, que estableix criteris d'exclusió i restriccions en sectors d'alt risc socioambiental.

Adicionalment, CaixaBank disposa de diversos canals de comunicació a través dels quals les comunitats locals i altres grups d'interès poden fer arribar les seves consultes, suggeriments i reclamacions.

En conjunt, les polítiques i declaracions esmentades conformen el marc d'actuació de CaixaBank per integrar les consideracions de naturalesa i de respecte als drets de les comunitats locals en la seva estratègia i gestió de riscos. La taula següent presenta un resum de les polítiques i declaracions principals i dels seus objectius:

/ POLÍTICA/DECLARACIÓ	/ OBJECTIU
Política corporativa de gestió dels riscos de sostenibilitat ¹⁷	Estableix els principis, les premisses i els mecanismes que assegurin un govern, una gestió i un control dels riscos ASG associats a clients i inversions per compte propi, que compleixin les expectatives dels grups d'interès del Grup, permetent la captura d'oportunitats de negoci i l'acompanyament de la transformació que els clients del Grup estan realitzant i realitzaran al llarg dels propers anys.
Declaració sobre naturalesa ¹⁸	Inclou directrius per a la integració de la naturalesa en l'activitat de CaixaBank, la relació que es manté amb els grups d'interès i el marc de governança per coordinar la implantació i seguir l'efectivitat dels compromisos públics. Recull àmbits de treball que caldrà desenvolupar al llarg dels propers anys.
Política de compres ¹⁹	Defineix els principis generals de la gestió de compres amb la finalitat d'afavorir unes relacions comercials basades en el compliment de les lleis i la normativa vigent, el respecte als aspectes mediambientals, ètics i socials, la integritat, la transparència, l'excel·lència i la professionalitat, la confidencialitat i la responsabilitat social, així com facilitar la col·laboració amb proveïdors que comparteixin els compromisos i valors de CaixaBank.
Principis d'actuació en matèria de sostenibilitat ²⁰	Compromís amb un model d'actuació eficient, sostenible i responsable, i caracteritzat per una decidida vocació social.
Principis de drets humans ²¹	Estableix el compromís de CaixaBank amb els estàndards més alts en drets humans.



¹⁷ Principis d'actuació de la Política corporativa de gestió de riscos de sostenibilitat/ASG.

¹⁸ Declaració sobre naturalesa.

¹⁹ Principis de compres.

²⁰ Principis d'actuació en matèria de sostenibilitat.

²¹ Principis de Drets Humans Juliol 2025.

Identificació i avaluació de les dependències, els impactes i els riscos relacionats amb la naturalesa

Atesa la tipologia de les activitats de CaixaBank, l'impacte associat a la naturalesa en les operacions pròpies no és significatiu. Això no obstant, l'Entitat porta a terme actuacions per continuar minimitzant-lo, tal com es detalla al capítol Gestió de riscos i impactes.

D'altra banda, els impactes i les dependències principals relacionats amb la naturalesa deriven, fonamentalment, de l'activitat de finançament. Per això, el 2024 CaixaBank va centrar els seus esforços a analitzar els impactes i les dependències vinculats a la cartera corporativa (excloses pimes). L'anàlisi ha tingut en compte els impulsors de pèrdua de biodiversitat segons IPBES (canvis en l'ús del sòl, sobreexplotació de recursos, contaminació i canvi climàtic) i els serveis ecosistèmics que es puguin veure pertorbats tant per les activitats finançades com per les associades a la seva cadena de valor.

Així mateix, el 2024 CaixaBank va fer un exercici d'avaluació de riscos focalitzat en la pèrdua de biodiversitat i l'aigua. Com a resultat s'han obtingut *heatmaps* de risc físic i de transició lligats a cadascun d'aquests ítems [vegeu-ne més sobre l'exercici d'avaluació de riscos al capítol Gestió de riscos i impactes](#).

Paral·lelament, CaixaBank realitza, de forma anual, una avaluació de materialitat de riscos de sostenibilitat que inclou, entre d'altres, els riscos relacionats amb la naturalesa (vegeu-ne més sobre l'avaluació de la materialitat de riscos de sostenibilitat al capítol *Gestió de riscos* de l'Informe climàtic).

Al llarg dels propers exercicis, es treballarà per avaluar l'impacte dels riscos de la naturalesa sobre els riscos principals del catàleg corporatiu de riscos del Grup. Aquest exercici, entre d'altres que l'Entitat desenvolupa en matèria de gestió de riscos, contribuirà a establir una base sòlida per avançar en l'avaluació de la resiliència de l'estratègia, entesa com la capacitat de l'Entitat a anticipar-se, adaptar-se i respondre als riscos de manera efectiva, en línia amb les recomanacions de la TNFD.

Productes i serveis vinculats amb la naturalesa

CaixaBank aposta per la sostenibilitat a través del disseny i la comercialització de productes que integren criteris ambientals, socials i de governança. En aquest marc, impulsa solucions financeres que contribueixen a la transició cap a una economia baixa en carboni i que siguin ambientalment sostenibles.

L'Entitat disposa d'una Guia d'elegibilitat de finançament sostenible i transició que té com a objectiu la definició de criteris per considerar com a sostenibles les operacions de finançament a particulars i empreses per part de CaixaBank, així com la seva contribució als ODS.



Préstecs verds

CaixaBank ha impulsat el finançament d'activitats sostenibles a través de finançament verd. El finançament verd és aquell que té un impacte mediambiental positiu i el subjacent del qual són projectes o actius elegibles. Entre les modalitats de finançament verd s'hi inclouen els préstecs que compleixen els *Green Loan Principles* (GLP) emesos per la *Loan Market Association* (LMA), els denominats "*Green Loans*". El 2024 l'Entitat va dirigir un total de 10.673 milions d'euros a finançament verd, mentre que en el primer semestre del 2025 s'ha finançat un volum addicional de 8.194 milions d'euros, del qual el 4% ha servit per finançar activitats relacionades amb la gestió de l'aigua. A més, del volum total finançat, un 3% el 2024 i un 2% en el primer semestre del 2025 es van destinar a activitats relacionades amb l'economia circular (vegeu el desglossament de finançament verd per categories al capítol Mètriques i objectius de l'Informe climàtic, així com a l'apartat Finançament de la transició cap a una economia neutra en carboni al capítol Estratègia de l'informe esmentat).

D'altra banda, CaixaBank ha signat amb el Fons Europeu d'Inversions (FEI) un acord de garantia sota fons InvestEU de la UE que donarà suport a les inversions que facin els autònoms, les pimes i les petites empreses de mitjana capitalització per contribuir a la transformació verda i sostenible de l'economia europea. Perquè un client pugui accedir a la línia de finançament, a més de complir tots els requisits indicats a la fitxa de producte, ha de complir algun dels criteris d'elegibilitat, alguns directament relacionats amb la naturalesa:

- **Inversions per a l'adaptació climàtica:** les inversions han de respectar les normes de protecció del medi ambient de la UE, no han de bloquejar actius que socaven els objectius mediambientals a llarg termini i han de prioritzar les solucions basades en la naturalesa.
- **Inversions relacionades amb l'impacte ambiental i la gestió sostenible dels recursos naturals:** les inversions han d'anar adreçades a la modernització d'infraestructures per millorar la conservació, l'eficiència, la reutilització i la reducció de descàrregues d'aigua; a la reducció d'escorrentiu, increment de percolació i mesures de retenció, o al suport a una gestió més precisa del reg que resulti en estalvi i eficiència de l'aigua.
- **Activitats agrícoles i forestals:** inversions en aforestació, reforestació i rehabilitació/restauració forestal o adreçades a pràctiques agrícoles o aquícoles sostenibles i orgàniques.

Addicionalment, l'Entitat col·labora amb Facilitea i posa a disposició dels clients un préstec amb condicions especials de finançament per a l'adquisició d'equips d'osmosi inversa.

Préstecs lligats a la sostenibilitat

CaixaBank ha reforçat l'emissió de préstecs sostenibles lligats a la sostenibilitat (*Sustainability-Linked Loans*, SLL), i concretament a assumptes relacionats amb la naturalesa i l'aigua. Aquest finançament està condicionat al compliment dels KPI de sostenibilitat aprovats. El 2024 l'Entitat va concedir 160 operacions condicionades a 347 KPI de sostenibilitat, que assoleixen un total de 10.994 milions d'euros en SLL. Dels 347 KPI que sustentaven aquestes operacions, un 6,9% estaven vinculats a objectius de naturalesa, i un 0,6% a objectius relacionats amb els recursos hídrics. Un cop classificats els SLL seguint la prelación establerta, tres d'ells són classificats com a SLL de naturalesa, i assoleixen 37 milions d'euros. Per la seva banda, en el primer semestre del 2025 s'ha destinat un volum addicional de 4.627 milions d'euros a SLL. D'aquesta dotació, un 2% (92,5 milions) està vinculat a KPI de naturalesa.

Prima verda

Adicionalment, CaixaBank disposa d'un procediment de prima verda per aplicar-lo a les operacions de finançament que poden ser col·lateral per a l'emissió de bons verds, sota el Marc d'emissió de bons sostenibles de l'Entitat, actualitzat el 2025, en què s'han incorporat noves activitats verdes elegibles, com ara les infraestructures per a la prevenció del risc d'inundació o de sequera. Els criteris d'elegibilitat per a l'aplicació de la prima verda es mostren a la secció climàtica d'aquest informe.

En el primer semestre del 2025, l'import de les operacions amb prima verda concedida supera els 4.400 milions d'euros.

Productes i serveis per impulsar la transició del sector agro

CaixaBank impulsa la transició sostenible del sector agro a través d'AgroBank, la seva línia de negoci especialitzada, des de la qual ofereix una àmplia gamma de productes i serveis dissenyats per fomentar la sostenibilitat en el sector.

En línia amb el seu compromís amb la transformació del sector agro i l'impuls de models més resilients i responsables, CaixaBank ha llançat la plataforma digital AgroBank Hub. És l'ecosistema que vol transformar la manera en què els clients i no clients es relacionen amb el sector, a més de ser un punt de trobada i referent per a tots els *players* a escala nacional. Té 4 verticals: **Actualitat:** serveis fiables i contrastats a disposició del sector agro a escala nacional; **Solucions:** un entorn per a la presa òptima de decisions mitjançant eines i simuladors; **Marketplace:** ecosistema per transformar la manera en què els clients es relacionen amb empreses del sector i amb el mateix banc; **Comunitat:** per impulsar la innovació del sector agrícola i ser un punt de referència.



En el primer semestre del 2025, l'import de les operacions amb prima verda concedida supera els 4.400 milions d'euros. Es corresponen principalment amb energies renovables, edificis verds i mobilitat neta.

A més, des d'AgroBank col·laborem amb petites empreses que es dediquen a desenvolupar solucions innovadores per millorar i revolucionar la indústria agrícola en diferents dimensions: agricultura de precisió, sostenibilitat i ús eficient de recursos, economia circular, comerç electrònic i de proximitat, i automatització de processos.

Adicionalment, es promouen nombrosos esdeveniments amb l'objectiu de generar un impacte positiu en els productors, les empreses i els clients, i, a més, donar suport a la ruralitat en tots els seus aspectes, entre els quals destaquen:

- Jornades AgroBank, en què es tracten temàtiques tan rellevants com l'ús eficient de l'aigua, la innovació i transformació digital a tota la cadena agroalimentària o els elements clau de la sostenibilitat, entre d'altres.
- Presència a les fires sectorials principals dels sectors, que durant el 2024 van reunir més de 467.200 visitants, empreses, emprenedors i professionals del sector agropecuari i pesquer.

Una altra iniciativa creada per AgroBank és *AgroBank Tech Digital INNOvation*, el programa d'acceleració de *startups* que presenta solucions d'innovació per al sector. En la segona edició, s'ha posicionat com la iniciativa d'innovació oberta més gran per al sector agroalimentari a Espanya. L'any 2025, l'Entitat ha llançat la tercera convocatòria del programa, en la qual s'han llançat cinc reptes per als quals les *startups* participants oferiran solucions i avenços tecnològics, alguns relacionats amb la sostenibilitat del sector agro, amb una atenció especial a l'ús eficient de recursos naturals i la traçabilitat dels processos.

D'altra banda, el març del 2025, MicroBank, el banc social de CaixaBank, juntament amb AgroBank van llançar un nou producte, Préstec Agroinversió Sostenible, per facilitar el finançament per a la transició energètica d'autònoms i microempreses del sector agro. El préstec, impulsat amb el suport del Fons Europeu d'Inversions (FEI), permet finançar, d'una banda, tractors, recol·lectores i maquinària agrícola per reduir les emissions de CO₂ o el consum d'energia, i, de l'altra, sistemes de reg o reutilització d'aigües per reduir el consum, com a mínim, un 10 %.

Altres serveis que contribueixen a la naturalesa

Des de CaixaBank es llancen els *imaginPlanet Challenge*, que formen part de les iniciatives que *Imagin*, a través d'*imaginPlanet*, desenvolupa per generar un impacte positiu en el planeta i en el conjunt de la societat. A través d'*imaginPlanet* s'activen accions de suport a causes socials i mediambientals pròpies o impulsades per persones o organitzacions a qui *Imagin* dona suport. Amb aquesta iniciativa, *Imagin* ofereix formació i eines a una generació de joves amb consciència mediambiental i inquietuds emprenedores perquè puguin desenvolupar projectes capaços de generar un impacte positiu en el planeta.

Concretament, els guanyadors de la quarta edició del programa van desenvolupar *Ecova*, un sistema integrat dissenyat per capturar, tractar i reutilitzar les aigües grises generades a les llars.

Entre les seves accions principals, *Imagin* manté el compromís amb la conservació de mars i oceans, i ha creat un segon escull de corall a Nerja i dut a terme tasques de neteja marina mitjançant la retirada de xarxes de pesca i plàstics.

Bons verds

Des de l'emissió inaugural el novembre del 2020, s'han emès un total de nou bons verds per 8.150 milions d'euros sota el Marc d'emissió de bons sostenibles "*Sustainable Funding Framework*". El marc s'ha actualitzat el 2025, incloent-hi nous criteris d'elegibilitat relacionats amb la naturalesa. Concretament, els relacionats amb la naturalesa són els següents:

• Gestió sostenible de l'aigua i de les aigües residuals

- Finançament o refinançament d'activitats que donin suport a la millora de l'eficiència i la qualitat de l'ús de l'aigua mitjançant el reciclatge, el tractament i la reutilització, incloent-hi la construcció, l'ampliació, l'operació, el manteniment i la renovació de xarxes de recollida, tractament i subministrament d'aigua i aigües residuals, garantint alhora una alta eficiència energètica.
- Finançament o refinançament d'activitats que millorin l'eficiència i la qualitat de l'ús de l'aigua mitjançant el reciclatge, el tractament i la reutilització, incloent-hi la construcció, l'ampliació, l'explotació i la renovació de xarxes de recollida, tractament i subministrament d'aigua destinada al consum humà.
- Finançament o refinançament de solucions basades en la naturalesa per a la prevenció i protecció contra el risc d'inundacions i sequeres, inclosa la construcció, l'explotació o el manteniment de grans obres hidràuliques per a la prevenció d'inundacions i sequeres que millorin la retenció natural d'aigua, la biodiversitat i la qualitat de l'aigua.
- Finançament del disseny, la construcció, l'extensió, la millora, l'operació i la renovació de mesures estructurals destinades a la prevenció i protecció contra inundacions i la gestió d'aigües pluvials (com ara dics, barreres contra tempestes, xarxes de drenatge, desbordaments de clavegueram, estacions de bombament o conques d'amortiment).

• Protecció i restauració de la biodiversitat i els ecosistemes

- Finançament o refinançament d'activitats destinades a desenvolupar instal·lacions ecoturístiques de qualitat, fiables i sostenibles, incloent-hi allotjaments turístics de curta estada, com ara hotels i motels, cases de vacances, apartaments per a visitants, bungalows, cabanes i xalets, albergs juvenils i refugis de muntanya, càmpings i parcs de caravanes, espais i instal·lacions per a vehicles recreatius, campaments recreatius i campaments de pesca i caça, així com refugis protectors o instal·lacions de bivac senzilles.

El Marc estableix el compromís de publicar anualment un informe d'impacte en què es comuniqui l'assignació dels fons i l'impacte ambiental generat. En aquest sentit, a l'informe d'impacte a desembre del 2024 s'hi inclouen projectes que contribueixen a quatre ODS, entre els quals s'inclouen, en matèria de naturalesa, els associats a l'ODS 6 "Aigua neta i sanejament", que conformen un 3 % del volum total del *portfolio* verd, amb un total finançat de 500 milions d'euros. Aquesta aportació ha permès el tractament de 123,7 milions de metres cúbics d'aigües residuals l'any.

Accions d'engagement amb els grups d'interès

Una de les prioritats estratègiques de CaixaBank és ser referent en sostenibilitat a Europa i avançar cap a una economia més sostenible, en què es consideri cada cop més la naturalesa.

En aquest sentit, l'Entitat està desenvolupant serveis específics per promoure iniciatives de naturalesa entre els seus grups d'interès.

La totalitat d'accions d'engagement amb grups d'interès en qüestions de sostenibilitat s'inclou a [l'apartat Accions d'engagement amb grups d'interès](#), al capítol Estratègia de l'Informe climàtic. Tot seguit es descriuen les accions principals relatives a la naturalesa:

Engagement amb clients

El banc duu a terme diverses accions d'engagement a través dels diversos segments de negoci, amb l'objectiu d'adaptar-se als diferents perfils de clients i personalitzar-lo a les seves necessitats.

CIB

En l'àmbit de *Corporate & Investment Banking* (CIB), CaixaBank disposa d'un servei d'assessorament ASG (*ESG Advisory*) per donar suport als seus clients corporatius i institucionals en la seva estratègia i posicionament en matèria de sostenibilitat. L'any 2024, s'hi ha afegit un servei amb mòduls addicionals sobre Aigua, Biodiversitat i Economia circular²².

Banco BPI

Banco BPI, societat del Grup, desenvolupa diferents iniciatives d'engagement amb clients per crear una relació de confiança, entre les quals destaquen:

- La 2a edició del *Fòrum BPI: El Futur de l'Aigua* - Iniciativa organitzada per BPI, en col·laboració amb Deloitte (*Knowledge Partner*), Expresso i SIC Notícies (*Media Partner*), amb l'objectiu de debatre les diferents visions de la gestió sostenible dels recursos hídrics i els desafiaments financers i tecnològics associats, reunint especialistes per compartir coneixements i promoure solucions innovadores.

AgroBank

Per la seva importància productiva i estratègica, CaixaBank posa un focus especial a promoure l'engagement amb els seus clients del sector agroalimentari i tota la cadena de valor (producció, transformació i comercialització), en què té 491.491 clients i 1.141 oficines especialitzades.

AgroBank té presència a les principals fires i jornades sectorials del sector. L'any 2024 van reunir més de 467.200 visitants, empreses, emprenedors i professionals del sector agropecuari i pesquer, i, entre d'altres, s'hi han tractat temes com l'ús de l'aigua, la innovació i la transformació digital en tota la cadena agroalimentària.

Wealth Management

Wealth Management ofereix als seus clients quinzenalment informació sobre sostenibilitat, amb l'objectiu de conscienciar i augmentar el seu coneixement en matèria de sostenibilitat per tal de fomentar la inversió responsable, relativa a la biodiversitat i al capital natural, entre altres temàtiques.



Engagement amb empleats

CaixaBank disposa d'un pla de formació global que inclou entre les seves prioritats la sostenibilitat, amb formació obligatòria per a tota la plantilla, formació especialitzada per a alguns equips i formació voluntària oberta a totes les persones interessades.

En matèria de naturalesa, l'Entitat ofereix formació contínua a la plantilla, amb una atenció especial als equips amb més relació amb la gestió dels impactes operatius, els riscos, les inversions i el negoci per tal d'afavorir que puguin analitzar i gestionar els riscos i les oportunitats relacionats amb aquest àmbit (i contribuir que clients, socis comercials, proveïdors i emissors en què inverteix també puguin fer-ho).

En el primer semestre del 2025 s'ha continuat amb la implantació del Pla de Formació ASG 360°.

En el marc de la formació del Grup en matèria de sostenibilitat, Banco BPI va llançar un cicle de formacions internes amb l'objectiu de crear bases de coneixement per impulsar el finançament sostenible. Les sessions, adreçades a empleats de diverses àrees, reforcen el compromís del banc amb la integració de criteris ASG en la seva activitat. A més, va promoure una xerrada oberta a tots els col·laboradors sobre el *greenwashing*.

²² Més informació a l'apartat Accions d'engagement amb grups d'interès de la secció d'informació climàtica.

Engagement amb emissors, accionistes i inversors

CaixaBank realitza un *engagement* actiu amb els seus accionistes i inversors per proporcionar-los informació precisa i adequada dins del termini i en la forma escaient, perquè puguin prendre les seves decisions basades en informació completa i fiable.

VidaCaixa i CaixaBank AM

La gestora i l'asseguradora del Grup preveuen accions de diàleg i vot actiu amb les societats cotitzades en cartera per tal d'impulsar millores en la gestió i la divulgació de la sostenibilitat. Les prioritats per al diàleg es van fer públiques als seus plans d'implicació 2024, amb la naturalesa entre els àmbits prioritaris. Per abordar aquest diàleg, preveuen accions de diàleg col·laboratiu: durant el 2023, les gestores es van adherir a Spring, una iniciativa de diàleg col·laboratiu impulsada per PRI en matèria de naturalesa per contribuir als objectius de l'Acord de Montreal (COP15) d'aturar i revertir la pèrdua de biodiversitat per al 2030.

Engagement amb el regulador, peers, ONG i la societat

La participació activa en iniciatives vinculades amb el sector financer i la naturalesa constitueix una part fonamental de l'enfocament de naturalesa de CaixaBank per continuar avançant cap a la integració i la gestió integral de la naturalesa en l'estratègia i el model de negoci. CaixaBank participa en diverses iniciatives col·laboratives per generar coneixement i desenvolupar metodologies en l'àmbit de la naturalesa.

CaixaBank és membre del *TNFD Forum*, una plataforma global que reuneix organitzacions compromeses amb el desenvolupament d'un marc comú per millorar la transparència i la gestió dels riscos i les oportunitats relacionats amb la naturalesa. Ha participat en el fòrum, contribuint al desenvolupament de directrius per avaluar, informar i actuar sobre les dependències i els riscos relacionats amb la naturalesa.

Així mateix, CaixaBank s'ha adherit a l'Associació per a la Comptabilitat Financera de la Biodiversitat (PBAF, per les sigles en anglès) per poder avaluar els efectes de les seves inversions i préstecs sobre la biodiversitat en termes d'impactes i dependències de la naturalesa, així com els riscos i les oportunitats associats, i implementar les accions necessàries per donar suport a la seva preservació.

En aquest sentit, l'Entitat també s'ha unit a la *Value Balancing Alliance* (VBA), una aliança d'empreses multinacionals amb un objectiu comú: enfortir el seu enfocament a l'hora de mesurar i comparar el valor de les seves contribucions a la societat, l'economia i el medi ambient, i convertir els impactes en dades financeres comparables. La participació de CaixaBank en aquesta aliança estratègica suposa una continuïtat en l'exploració de metodologies de mesurament i comptabilització d'impacte.



A escala institucional, CaixaBank també està adherit a la Iniciativa Financera del Programa de les Nacions Unides per al Medi Ambient (UNEP FI, per les sigles en anglès), una aliança entre el sector financer i el Programa de les Nacions Unides per al Medi Ambient que treballa per mobilitzar les finances privades cap a un desenvolupament sostenible. CaixaBank participa en grups de treball d'UNEP FI per avançar en mesurament d'impacte relacionat amb la naturalesa i implementació de les recomanacions de la TNFD.

A través de la seva filial Banco BPI, CaixaBank participa en la iniciativa Act4Nature i es compromet a establir objectius per a la biodiversitat.

A escala nacional, participa en reunions regulars amb altres organitzacions i en altres fòrums, *think tanks* i iniciatives com el Grup Espanyol de Creixement Verd o Forética per compartir coneixement en matèria de sostenibilitat, inclosa la naturalesa, i avançar en la seva implantació.

Dins d'aquest marc col·laboratiu, CaixaBank continuarà participant en grups de treball, coalicions i iniciatives rellevants a escala nacional i internacional per impulsar el desenvolupament de metodologies, estàndards comuns i noves solucions innovadores amb un objectiu d'impacte positiu en la naturalesa. Així mateix, l'Entitat continuarà identificant oportunitats d'aliances estratègiques per generar coneixement i contribuir a abordar la pèrdua de naturalesa.

Propers passos de CaixaBank en matèria de naturalesa

Per tal de progressar de manera estructurada en la integració de la naturalesa, considerada un aspecte prioritari al Pla de Sostenibilitat 2025–2027, l'Entitat continuarà avançant en accions orientades a la gestió d'impactes, dependències, riscos i oportunitats en aquest àmbit.

En aquesta línia, CaixaBank continuarà aprofundint al llarg dels propers exercicis en aspectes relacionats amb la governança, l'estratègia i la gestió de riscos, en coherència amb les recomanacions de la TNFD.

Pel que fa a la governança, CaixaBank consolidarà la integració de la naturalesa en el seu model de governança, amb l'objectiu de reforçar la base per a la presa de decisions.

En l'àmbit estratègic, s'avançarà en la implementació de les iniciatives sobre naturalesa incloses al Pla de Sostenibilitat 2025–2027, essencialment en el desenvolupament del full de ruta alineat amb les prioritats de la Declaració sobre naturalesa i el seu nexa amb el clima.

Pel que fa a la gestió de riscos, els esforços se centraran a enfortir l'anàlisi de riscos associats a la naturalesa, identificant aquells amb més rellevància i materialitat per gestionar l'exposició de l'Entitat.



GOVERNANÇA

La governança de CaixaBank en matèria de sostenibilitat es descriu de manera general al capítol de Governança d'aquest informe (secció climàtica), en què es detallen els òrgans, les funcions i les polítiques que asseguruen la integració dels factors ambientals, socials i de govern (ASG) en la presa de decisions, amb un focus especial en el canvi climàtic. El model de governança de CaixaBank en relació amb la naturalesa s'alineja amb l'esquema descrit per a l'àmbit climàtic. En aquest apartat es proporcionen detalls addicionals sobre formació, aprovacions i discussions clau en matèria de naturalesa.

Òrgans de govern i òrgans de gestió

➤ Vegeu la descripció i les funcions dels òrgans de govern i de gestió a l'apartat de Governança de la secció climàtica d'aquest informe.

Formació en matèria de naturalesa als òrgans de govern

En línia amb el reforç progressiu de les capacitats internes per abordar els reptes associats a la naturalesa, està previst impartir una sessió de formació conjunta a la Comissió de Nomenaments i Sostenibilitat i a la Comissió de Riscos sobre riscos i oportunitats vinculats a la naturalesa. Així mateix, es preveu donar continuïtat a les sessions de formació per als òrgans de govern en l'àmbit de la sostenibilitat. Aquestes formacions contribueixen a enfortir la supervisió estratègica en aquest àmbit emergent i a assegurar una presa de decisions alineada amb els compromisos del Grup:

Aprovacions i discussions clau en matèria de naturalesa dels òrgans de govern i de gestió el 2024 i en el primer semestre del 2025

- Revisió de la Declaració sobre naturalesa – Comitè de Sostenibilitat, Comitè de Direcció i Comissió de Nomenaments i Sostenibilitat.

- Aprovació de la Declaració sobre naturalesa - Consell d'Administració.
- Seguiment de plans d'acció *Thematic review* sobre riscos climàtics i mediambientals (BCE) - Comitè de Sostenibilitat, Comitè de Direcció i Comissió de Nomenaments i Sostenibilitat, Comissió de Riscos i Consell d'Administració.
- Full de ruta Riscos de Naturalesa 2025-2027 – Comitè de Sostenibilitat, Comitè Global del Risc, Comissió de Riscos.
- Monogràfic riscos ASG – Comitè Global del Risc, Comissió de Riscos.
- Revisió del *Green Bonds Report* – Comitè de Sostenibilitat, Comitè de Direcció i Comissió de Nomenaments i Sostenibilitat, Comissió d'Auditoria i Control.
- Aprovació del *Green Bonds Report* – Consell d'Administració.



Aquestes formacions contribueixen a **enfortir la supervisió estratègica en aquest àmbit emergent i a assegurar una presa de decisions alineada amb els compromisos del Grup.**

GESTIÓ DE RISCOS

Metodologia d'avaluació d'impactes, dependències i riscos associats a la naturalesa de la cartera

El 2024 CaixaBank va iniciar un exercici d'avaluació d'impactes i dependències com a base per a la identificació dels riscos relacionats amb la naturalesa —concretament amb la pèrdua de biodiversitat i l'aigua— vinculats a les activitats finançades a empreses (excloses pimes).

Atesa la naturalesa del model de negoci, centrat en la intermediació financera, els riscos a què està exposat el banc deriven, fonamentalment, de la seva activitat de finançament a sectors la interacció dels quals amb la naturalesa és més directa sia per la seva afectació o bé per la seva dependència dels serveis ecosistèmics que la naturalesa presta. Per això, l'anàlisi s'ha centrat en aquest àmbit.

L'enfocament de l'exercici realitzat té com a objectiu millorar la comprensió dels impactes i les dependències de la naturalesa que presenten els sectors finançats per l'Entitat, així com dels riscos relacionats amb la pèrdua de biodiversitat i l'aigua, permetent identificar els sectors amb més risc sobre els quals cal focalitzar el treball futur.

El projecte es va estructurar en les fases següents:

FASE I	FASE II	FASE III
Després de definir el perímetre de la cartera objecte d'anàlisi, s'han avaluat a un nivell alt els impactes i les dependències inherents i associades als sectors finançats per CaixaBank.	<i>Deep-dive</i> en els sectors més rellevants des d'un punt de vista ambiental i per exposició.	Determinació dels riscos físics i de transició derivats de la naturalesa (<i>heatmaps</i> de riscos de biodiversitat i aigua).

L'avaluació dels impactes i les dependències s'ha realitzat a través de l'eina *Global Biodiversity Score* (GBS), que permet quantificar els impactes considerant la majoria dels impulsors de pèrdua de biodiversitat (canvi d'usos de sòls, canvi climàtic, contaminants o sobreexplotació de recursos) utilitzant el model GLOBIO. A més, quantifica les dependències dels serveis ecosistèmics fent servir ENCORE i EXIOBASE.

Un cop avaluats els impactes i les dependències associats a cada sector, es va definir una matriu de rellevància que relaciona la magnitud dels impactes potencials amb la magnitud de les dependències potencials, amb l'objectiu de prioritzar els sectors sobre els quals cal fer una anàlisi més profunda dels riscos de la naturalesa als quals podrien veure's exposats.

A la fase final, es van avaluar els riscos físics i de transició de la naturalesa per als sectors prioritzats, generant *heatmaps* de riscos associats a la naturalesa:

- **Heatmap de riscos associats amb la biodiversitat.** El risc físic avaluat considera de quina manera les activitats finançades es poden veure afectades per la pèrdua de biodiversitat i dels serveis ecosistèmics. El risc de transició preveu aspectes reputacionals.
- **Heatmap de riscos associats amb l'aigua.** El risc físic associat a l'aigua considera l'impacte potencial que pot patir una activitat com a conseqüència d'alteracions en el recurs hídric. El risc de transició inclou aspectes reguladors i reputacionals.

Aquest exercici d'avaluació es va fer a través de les eines d'avaluació de biodiversitat i aigua de la suite *WWF Risk Filter* de WWF.

Les conclusions de l'exercici realitzat van mostrar que el risc derivat de la naturalesa a què està exposada la cartera analitzada (activitats finançades a empreses, excloses pimes) és baix o molt baix, encara que hi ha certs sectors, com l'agrícola i ramader, l'energètic o l'hotel·ler, en què, pel fet que la seva dependència de la naturalesa és més gran, CaixaBank té un risc una mica superior. Com a següents passos, CaixaBank està duent a terme una anàlisi qualitativa de la interacció dels riscos de la naturalesa amb els recollits en la taxonomia del catàleg de riscos de CaixaBank, tot avaluant els factors de transmissió que connecten ambdós tipus de riscos.

Gestió dels riscos de naturalesa: criteris d'actuació i factors de risc ASG i de naturalesa

CaixaBank vetlla per una gestió correcta dels riscos ASG. Per això, disposa d'un model de govern sòlid, conformat per diferents òrgans de govern i de gestió.

La gestió del risc de sostenibilitat/ASG s'ha integrat en els sistemes de gestió del risc existents al Grup, i el Consell d'Administració és l'encarregat de l'aprovació de la Política corporativa de gestió de riscos de sostenibilitat/ASG i de vetllar pel compliment del que disposa.

Política corporativa de gestió de riscos de sostenibilitat/ASG

La Política corporativa de gestió de riscos de sostenibilitat/ASG determina els criteris d'actuació en matèria ASG per mantenir nivells de risc d'acord amb l'apetit al risc del Grup. Així mateix, s'hi estableixen tant criteris generals (s'apliquen a tots els clients) com criteris sectorials (afecten determinades activitats dels sectors identificats).

Criteris d'actuació generals

Els criteris generals s'apliquen a tots els clients del Grup CaixaBank i estableixen exclusions a activitats que puguin tenir un impacte significatiu en la naturalesa o en els drets humans de les comunitats com a conseqüència de controvèrsies associades a impactes ambientals.

Factors generals relacionats amb la naturalesa

- Impactes ambientals negatius en zones incloses dins de determinades figures de protecció de la naturalesa reconegudes internacionalment.
- Impactes significatius en el medi ambient sense proporcionar prou informació sobre la seva gestió per a la mitigació dels riscos.
- Vulneració dels drets de grups indígenes o vulnerables, o reassentament d'aquests grups sense el seu consentiment lliure, previ i informat.

CaixaBank reconeix que les activitats econòmiques dels seus clients poden tenir impactes substancials en la naturalesa. Aquests impactes poden ser més greus quan es produeixen en àrees d'alt valor de biodiversitat, ecosistemes sensibles, zones susceptibles de patir estrès hídric, zones protegides nacionalment i internacionalment, o quan l'impacte en si és rellevant, es produeixi o no en aquest tipus d'àrees. Conseqüentment, l'Entitat inclou aquesta consideració en la gestió de riscos de sostenibilitat, amb l'objectiu de minimitzar l'impacte de la cartera sobre la naturalesa, i alhora espera que els seus clients adoptin les millors pràctiques en matèria de naturalesa. Per tot això, com a part d'aquesta diligència deguda, en la seva avaluació CaixaBank té en consideració l'exercici de les companyies en aquesta matèria, així com en altres criteris generals i considerant els aspectes següents:

- Existència d'una política de biodiversitat o naturalesa.
- Identificar els impactes potencials en la naturalesa —incloent-hi impactes relatius a l'escassetat d'aigua, sobre la biodiversitat, la contaminació de sòls, aigua i aire, o residus, entre d'altres—, evitar-los, minimitzar aquells no evitables, restaurar, compensar els impactes reals i dur a terme accions de mitigació relacionades amb la naturalesa.
- En projectes, disposar de certificacions en matèria de biodiversitat (p. ex. adhesió als estàndards IFC —*International Finance Corporation*— en biodiversitat) o informes d'impacte ambiental, especialment quan puguin tenir impactes potencials en boscos tropicals, àrees d'alt valor de conservació (HCV), àrees d'alt contingut en carboni (HCS), espais protegits per Xarxa Natura 2000 o altres àrees naturals protegides.

Els aspectes esmentats anteriorment constitueixen una guia per a l'avaluació dels clients en aquesta matèria, que es considerarà sempre que sigui aplicable segons rellevància i proporcionalitat, amb l'objectiu de determinar si compleixen el que estableix aquesta Política.

Gestió del risc ASG en l'Onboarding de clients i en l'admissió d'operacions de finançament



La necessitat d'avaluació dels riscos ASG de clients, operacions i actius comença en línia amb la d'altres riscos de CaixaBank, mitjançant una valoració del risc inherent, que s'estima a partir de determinades característiques, com ara el CNAE més representatiu de l'activitat del Grup, el país de residència quan aquest és d'alt risc ASG o la destinació dels fons.

Per a l'avaluació, el monitoratge i la supervisió del compliment de la Política, tant dels criteris generals com dels criteris sectorials, l'anàlisi de riscos ASG està integrada en el procés d'admissió de clients (*Onboarding ASG*) i en el procés d'admissió d'operacions de finançament per a tots els clients i operacions sota l'abast de la Política:

- En el procés d'admissió de clients, es duu a terme una anàlisi del risc ASG dels clients que determina si compleixen o no dels criteris d'aquesta Política relatius a drets humans, polítiques de seguretat i salut, amb un focus especial en el sector defensa, així com una revisió de les possibles controvèrsies ASG que hi pugui haver. A més, s'hi integren criteris transversals vinculats amb la protecció de la naturalesa, especialment pel que fa a la definició de polítiques o l'adquisició de certificacions lligades a la naturalesa. De forma addicional, s'aborden aspectes específics segons el sector d'activitat, incorporant-hi consideracions ambientals rellevants.
- En el procés d'admissió d'operacions de finançament, es fa una anàlisi dels riscos ASG associats a l'activitat del client que complementa la realitzada en el procés d'admissió de clients i que té com a objectiu assegurar el compliment de la Política. En cas que el finançament vagi destinat a projectes específics, es fa una avaluació segons el tipus d'actiu a finançar.

Per a tots els clients i projectes analitzats es valora si hi ha accions de mitigació mediambiental i social per tal de minimitzar o mitigar els impactes derivats de les activitats.

Per completar aquesta anàlisi, es consulta la informació a través de fonts públiques i proveïdors externs d'informació ASG, especialment per a la informació sobre controvèrsies severes en els criteris objecte d'exclusió d'aquesta Política.

Com a resultat de les avaluacions de riscos ASG, CaixaBank pot establir una sanció que serà determinant per a l'admissió del client (*Onboarding ASG*) i també per a la concessió de risc a clients o finançament de projectes.

Exclusions de projectes

El Grup no assumirà risc de crèdit en nous projectes quan constati l'existència d'evidències suficients que concorre algun dels supòsits següents:

- Que impactin negativament en zones incloses a la llista de Patrimoni Mundial de la UNESCO, la llista d'aiguamolls de Ramsar, llocs de l'Aliança per a l'Extinció Zero, zones protegides de la Categoria I-IV de la Unió Internacional per a la Conservació de la Naturalesa, àrees marines protegides, boscos tropicals humits primaris, boscos primaris o d'alt valor de conservació o boscos verges segons la definició del *World Resource Institute*.
- Amb impacte mediambiental significatiu quan les empreses no proporcionin en la *due diligence* informació suficient sobre la seva gestió mediambiental per mitigar els riscos.

Criteris d'actuació sectorials

Els criteris sectorials s'han determinat per excloure o limitar l'assumpció d'exposició a determinats sectors i activitats d'impacte especial en el medi ambient o la societat. S'han definit sobre la base de factors ASG identificats per CaixaBank per a la gestió dels riscos ASG associats. Els criteris d'actuació estan disponibles de manera pública al lloc web corporatiu.

La Política inclou **quatre sectors** sobre els quals s'han definit exclusions o limitacions sobre els factors de risc vinculats amb la naturalesa:

Sector energia

CaixaBank és conscient que el sector energètic pot tenir un potencial impacte negatiu en la naturalesa. En aquest sentit, cal tenir en compte efectes adversos del sector energètic, com ara l'alteració dels ecosistemes, la generació d'impactes en la biodiversitat mitjançant la construcció d'infraestructures energètiques a zones sensibles, la generació de residus perillosos, la seguretat i la salut dels treballadors, i els efectes sobre les comunitats locals, entre d'altres. Aquests riscos s'han de gestionar d'una manera adequada per minimitzar els impactes sobre el medi ambient i les comunitats locals.

Factors sectorials relacionats amb la naturalesa

- Extracció de petroli o gas de fonts no convencionals (per exemple, sorres bituminoses o gas d'esquist).
- Extracció de petroli o gas a zones amb alta sensibilitat ambiental (per exemple, regió de l'Àrtic o aigües ultraprofundes).
- Ús de tècniques amb alt impacte ambiental per a extracció de petroli o gas (per exemple, *fracking*).
- Fuites o abocaments en el transport energètic.

CaixaBank espera dels seus clients del sector energia que segueixin i desenvolupin les millors pràctiques de la indústria en relació amb la mitigació del canvi climàtic, la protecció de la biodiversitat, la seguretat i la salut ocupacionals, la protecció dels drets de les comunitats locals i la seguretat de les seves instal·lacions. Com a part d'aquesta diligència deguda, CaixaBank té en consideració en l'avaluació:

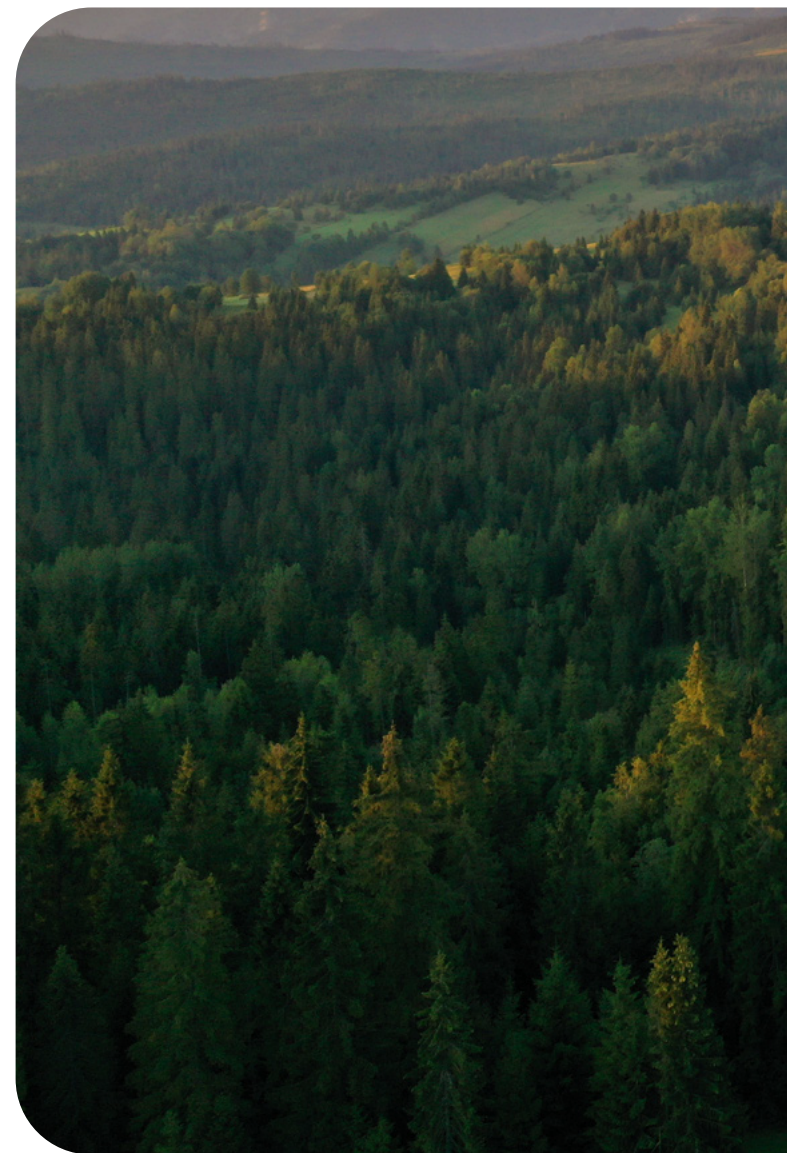
- Existència d'un sistema de gestió de la cadena de subministrament que tingui en compte aspectes ambientals, de drets humans i de seguretat i salut dels proveïdors i subcontractistes.
- En projectes, existència de sistemes i procediments per a la neteja dels abocaments en les operacions, el control de les emissions de gasos contaminants, l'alliberament i la crema de gasos, i els abocaments d'efluents.

Exclusions de clients

- Empreses de les quals hi hagi evidències que l'activitat d'exploració, producció o transport de sorres bituminoses representa més del 10% de la facturació.
- Empreses de les quals hi hagi evidències que l'activitat d'exploració, producció o transport de petroli i gas a la regió de l'Àrtic (AMAP) representa més del 10% de la facturació.

Exclusions de projectes

- Projectes d'exploració, producció, processament o transport de sorres bituminoses.
- Projectes d'exploració, producció o transport de petroli i gas a la regió de l'Àrtic (AMAP).
- Projectes d'exploració i de producció de petroli i gas en aigües profundes.
- Projectes d'exploració i de producció de petroli i gas d'esquist.
- Projectes amb extracció de fracturació hidràulica (*fracking*).
- Destinats al transport energètic en què no hi hagi procediments, basats en les millors pràctiques disponibles, per mitigar el risc de fuga o d'abocament.



Sector mineria

La indústria minera té un paper essencial per a l'economia i, alhora, alguns minerals són essencials per a altres indústries. En aquest sentit, el reciclatge o altres accions lligades a l'economia circular poden reduir la necessitat de matèries primeres, però difícilment eliminar-la. Al mateix temps, aquesta indústria pot produir impactes ambientals i socials negatius.

Factors sectorials relacionats amb la naturalesa

- Ús de tècniques amb alt impacte ambiental i social (per exemple, *Mountaintop Removal*, ús de cianur per a l'extracció d'or).
- Desenvolupament d'activitats a zones amb alta sensibilitat ambiental o social (per exemple, abocament de deixalles de mineria en aigües riberenques o poc profundes).
- Incompliment de les lleis nacionals o no disposició de permisos i llicències.

CaixaBank espera dels seus clients del sector mineria que segueixin i desenvolupin les millors pràctiques de la indústria en relació amb la protecció de la biodiversitat, la seguretat i la salut ocupacionals, la protecció dels drets de les comunitats locals i la seguretat de les seves instal·lacions.

Com a part d'aquesta diligència deguda, CaixaBank té en consideració en l'avaluació:

- Existència d'un sistema de gestió de la cadena de subministrament que tingui en compte aspectes ambientals, de drets humans i de seguretat i salut dels proveïdors i subcontractistes.

Exclusions de clients

- Empreses per a les quals hi hagi evidències que l'activitat d'extracció d'amiant, urani o altres materials radioactius representa més del 10 % de la facturació.
- Empreses que duguin a terme extracció mitjançant el mètode *Mountaintop Removal*.
- Empreses que facin servir cianur per extreure i/o separar l'or d'altres minerals i no estan certificades o en procés de certificació sota l'*International Cyanide Management Code* (ICMC) o altres certificats equivalents.

Exclusions de projectes

- Que realitzin mineria de carbó tèrmic, carbó metal·lúrgic, amiant i/o urani.
- Que apliquin mètodes d'extracció: *Mountaintop Removal* (MTR).
- Que aboquin deixalles procedents de l'extracció de qualsevol mineral en aigües riberenques o poc profundes.
- Que no incloguin un pla de recuperació del sòl.
- Que processin metalls i minerals i no compleixin les lleis nacionals aplicables i/o no disposin d'un sistema de gestió de la cadena de subministrament que tingui en compte aspectes ambientals, de drets humans i de seguretat i salut dels seus proveïdors i subcontractacions.

Sector infraestructures i transport

Aquest sector s'enfronta a possibles desafiaments ambientals i socials, com ara la degradació de la biodiversitat, l'accés als recursos, la generació de residus, la contaminació, afectacions a les comunitats locals, entre d'altres.

Factors sectorials relacionats amb la naturalesa

- Reciclatge inadequat dels vaixells en finalitzar la seva vida útil.
- Impactes ambientals derivats de la construcció de preses o de plantes dessalinitzadores (eliminació de salmorra o de la captació d'aigua del mar).

CaixaBank espera dels seus clients del sector de les infraestructures i el transport que segueixin i desenvolupin les millors pràctiques de la indústria en relació amb la protecció de la biodiversitat, la seguretat i salut ocupacionals, la protecció dels drets de les comunitats locals i la seguretat de les seves instal·lacions.

Com a part d'aquesta diligència deguda, CaixaBank té en consideració en l'avaluació:

- En particular per al sector del transport marítim, una bona pràctica a considerar és disposar d'una política o un procediment adequat per al reciclatge dels vaixells.
- Existència d'un sistema de gestió de la cadena de subministrament que tingui en compte aspectes ambientals, de drets humans i de seguretat i salut dels proveïdors i subcontractistes.

Exclusions de projectes

- Projectes de preses que incompleixin el Marc sobre la Comissió Mundial de Preses.
- Projectes de noves plantes dessalinitzadores en què no es prevegin mesures per mitigar els impactes adversos derivats de l'eliminació de salmorra o de la captació d'aigua de mar.

Sector agricultura, pesca, ramaderia i silvicultura

El sector de l'agricultura, la pesca, la ramaderia i la silvicultura és un dels més rellevants en termes de dependència i impactes sobre la naturalesa. Aquestes activitats depenen de serveis ecosistèmics com l'aigua, la fertilitat del sòl o la regulació climàtica per mantenir la productivitat, la qualitat i la viabilitat econòmica. Així mateix, també generen impactes sobre la naturalesa a causa de pràctiques que poden causar problemes ambientals i de drets humans. Per això, CaixaBank defineix expectatives clares per als seus clients en aquest sector, per tal d'abordar riscos associats amb la naturalesa i contribuir a la protecció de la naturalesa.

CaixaBank espera dels seus clients dels sectors de l'agricultura, la pesca, la ramaderia i la silvicultura que segueixin i desenvolupin les millors pràctiques de la indústria pel que fa a la conservació de la naturalesa, la protecció de la biodiversitat, la seguretat i salut ocupacionals, la protecció dels drets de les comunitats locals i la seguretat de les instal·lacions.

Factors sectorials relacionats amb la naturalesa

- Impactes ambientals per incorrecta gestió de terres, aigua, contaminació i abocaments.
 - Implicació en la desforestació, degradació forestal, explotacions il·legals o el desbrossament de terra mitjançant crema.
 - Ús de substàncies químiques perilloses i prohibides en projectes agrícoles.
 - Producció de determinats productes agrícoles sense mesures de mitigació d'impactes ambientals i socials (per exemple, soja o palmera d'oli).
 - Producció o processament de productes relacionats amb espècies amenaçades.
 - Ús de tècniques de pesca amb alt impacte ambiental (per exemple, pesca amb explosius) o d'espècies sensibles (per exemple, pesca d'espècies en perill d'extinció).
 - Aprovisionament provinent d'explotacions amb impactes ambientals i socials.
- Existència d'un sistema de gestió de la cadena de subministrament que tingui en compte aspectes ambientals, de drets humans i de seguretat i salut dels proveïdors i subcontractistes.
 - Si l'empresa és productora, processadora o comercialitzadora de productes forestals, existència d'una certificació FSC (*Forest Stewardship Council*), PEFC (*Programme for the Endorsement of Forest Certification*) o equivalent per a les seves operacions de producció o en la seva cadena de subministrament.

Exclusions de clients

- Que estiguin involucrades en la desforestació o la degradació forestal i que produeixin, processin o comercialitzin amb productes que continguin o s'hagin elaborat fent servir bestiar boví, cacau, cafè, palmera d'oli, cautxú, soja i fusta.
 - Que produeixin o processin productes regulats pel Comerç Internacional d'Espècies Amenaçades de Fauna i Flora Silvestre (CITES) i no hi estiguin autoritzades.
 - Productors d'oli de palma que no siguin membres (o ho hagin sol·licitat o es comprometin a fer-ho) de la Taula Rodona per a l'Oli de Palma Sostenible o equivalent.
 - Productors de soja que no siguin membres, ho hagin sol·licitat o es comprometin a fer-ho, de la Taula Rodona per a la Soja Sostenible o alguna altra iniciativa/programa similar que vetlli per una producció responsable.
- Processadors de productes provinents del cultiu de palma o soja, que no tinguin pràctiques d'aprovisionament responsable.
 - Que practiquin pesca amb explosius, verí o amb xarxes de deriva de més de 2,5 km o destinades a la captura d'espècies incloses a l'Annex VIII del Reglament 1239/98 de la UE.
 - Dedicades a la captura d'espècies de taurons comercials i al comerç de productes pesquers corresponents que no compleixin el que estableix la normativa sobre desalletatge, establertes al Reglament de la UE.
 - Que participin de manera directa en la caça comercial de balenes i la pesca il·legal (*Il·legal, Unreported and Unregulated, IUU fishing activities*).

Com a part d'aquesta diligència deguda, CaixaBank té en consideració en l'avaluació:

- Existència de procediments i sistemes per considerar la gestió de les terres, l'aigua, la contaminació i els abocaments.



Exclusions de projectes

- Situats a països no designats segons els Principis de l'Equador i directament relacionats amb l'ús o la producció de fusta provinent o situada en explotacions il·legals i/o el desbrossament de terra mitjançant crema.
- Que utilitzin substàncies prohibides pel Conveni d'Estocolm, incloses a l'annex III del Conveni de Rotterdam, i Classe 1A o 1B de l'OMS.
- Per a plantacions comercials d'oli de palma, si es fa drenatge o crema de pantans i zones riques en torba i no disposen d'un sistema de gestió de torba en vigor.
- De producció de biocombustibles de primera generació, és a dir, aquells que procedeixen de la biomassa de cultius que poden ser emprats per a l'alimentació de població humana o bestiar, especialment quan els cultius o el bestiar es trobin a països amb risc de fam. Excepcionalment a països amb alta dependència en importació energètica o sense alternatives viables, CaixaBank podrà finançar la producció de biocombustibles de primera generació que apliquin aquelles pràctiques per assegurar una producció sostenible en què es mitiguin els riscos mediambientals associats.
- Processament de productes provinents del cultiu de palma o soja, que no tinguin pràctiques d'aprovisionament responsable.

Gestió del risc ASG per a l'activitat d'inversió

La vinculació de la inversió responsable en les estratègies d'inversió es materialitza en la integració dels criteris ASG en la construcció de la cartera d'inversió, l'anàlisi i el monitoratge de les mètriques ASG associades a aquestes inversions i en la millora del posicionament en matèria ASG de les companyies que té en les carteres, a través d'iniciatives vinculades a l'activitat d'implicació.

Anàlisi i criteris d'integració ASG en les inversions

Les Polítiques d'integració de riscos de sostenibilitat de les gestores del Grup, VidaCaixa i CaixaBank AM, estableixen els principis d'actuació per a la incorporació dels criteris ASG en els processos i en la presa de decisions per a la prestació dels serveis d'inversió, juntament amb els criteris financers tradicionals, des d'una perspectiva de risc que es defineix com el fet o condició ASG que, si es produís, podria provocar un impacte material negatiu en el valor de la inversió.

Amb anterioritat a la decisió d'invertir en una companyia, es tenen en consideració diferents aspectes ASG que queden recollits a la Política d'integració de riscos de sostenibilitat de les societats gestores:

01

Es consideren, entre altres factors, els indicadors ASG materials per al sector o la companyia i els ràntings de sostenibilitat en el procés de selecció i anàlisi d'inversions. Aquests indicadors i ràntings tenen en compte en la seva construcció les incidències adverses dels emissors i la seva actuació en matèries com el canvi climàtic, les pràctiques de bon govern, etc.

02

Es revisen les exclusions i restriccions sectorials, determinades a la Política esmentada.

En cas que l'actiu superi els criteris d'exclusió, es fa una anàlisi financera i de criteris ASG, i, d'acord amb això, es pren la decisió d'inversió. Per a aquesta anàlisi, s'incorporen dades d'agències especialitzades en temàtiques ASG i, en cas de no estar cobert per l'agència, es fa una avaluació del seu acompliment en sostenibilitat partint de la informació publicada i la materialitat del sector.

En aquest sentit, el Grup podrà decidir no invertir en aquelles companyies que puguin suposar un risc material si no compleixen els seus compromisos relatius al canvi climàtic, així com de descarbonització de la seva cartera.

Exclusions previstes a la política d'integració de riscos de sostenibilitat relacionades amb la naturalesa

- Activitat significativa en sorres bituminoses.
- Activitat significativa en exploració i producció de petroli i gas a la regió de l'Àrtic.

Seguiment de controvèrsies

Es fa un seguiment actiu de les potencials controvèrsies greus en matèria de sostenibilitat que es puguin associar amb algun emissor en la seva cartera o univers d'inversió (i que poden incloure incidències relatives a la biodiversitat o el respecte dels drets humans), i es pot prendre la decisió de desinvertir.

Implicació: diàleg i vot

El Grup considera que la transició cap a una economia més sostenible i la rendibilitat a llarg termini de les inversions es poden assolir tant a través de les decisions d'inversió com de la implicació a llarg termini amb les companyies en què inverteix mitjançant un diàleg constructiu i un vot actiu.

Per això, participa en les decisions de govern corporatiu a través del vot actiu a les juntes generals d'accionistes i accions regulars de diàleg obert amb les societats que conformen les seves carteres i també amb els proveïdors de productes financers, promovent que alineïn les seves estratègies i la seva gestió amb polítiques, criteris i mètriques ASG que millorin progressivament el seu acompliment.

Aquest compromís està plasmat a la Política d'implicació, que recull els principis generals, criteris i procediments de les inversions en matèria de vot i diàleg, amb dos objectius:

01 Fomentar la implicació de les societats gestores en el govern de les societats invertides.

02 Millorar la transparència de les estratègies d'inversió, les polítiques d'implicació i el procés d'exercici dels drets de vot, sobretot quan s'utilitzen assessors de vot.

El 2025 VidaCaixa i CaixaBank AM han publicat els seus Plans d'implicació amb emissors 2025-2027²³, en què es preveuen els objectius de diàleg per a aquest període, entre els quals s'inclouen diàlegs relacionats amb naturalesa, principalment a través de converses col·laboratives, a més de basar-se en comunicacions directes o en serveis externalitzats.

Les gestores del Grup estan adherides a Spring des del 2023, diàleg col·laboratiu sobre naturalesa promogut per PRI, que cerca contribuir als objectius de l'Acord de Montreal (COP15) d'aturar i revertir la pèrdua de biodiversitat per al 2030.



²³ Pla d'implicació de CaixaBank Asset Management i Pla d'implicació de VidaCaixa.

Gestió d'impactes en les operacions pròpies

Tot i que no s'identifiquen impactes materials relacionats amb la naturalesa en les operacions directes, CaixaBank considera important fer un seguiment responsable de l'exercici ambiental directe i implementar accions per reduir la petjada ambiental associada a la seva activitat directa.

Amb el propòsit de reduir el seu impacte ambiental en les operacions pròpies, CaixaBank va desenvolupar un Pla de Gestió Mediambiental 2022-2024, que inclou objectius de reducció d'impactes basats en la innovació i l'eficiència. Entre les línies d'actuació principals del Pla hi ha la gestió responsable de l'aigua i del paper als edificis corporatius i les oficines de CaixaBank. A més, el Pla inclou una línia d'actuació orientada a la gestió dels residus i el compromís amb l'economia circular ([vegeu l'apartat Petjada de carboni operacional del Grup CaixaBank \(t CO₂ eq\)](#) al capítol Mètriques i objectius de l'Informe climàtic), que contribueix a abordar impactes indirectes sobre la naturalesa.

Per donar continuïtat al Pla 2022-2024, s'ha definit el nou Pla de Gestió Ambiental 2025-2027, que manté les línies d'acció principals seguides pel Pla anterior.

Gestió de l'aigua

CaixaBank disposa d'un estudi de consum i escassetat d'aigua que ens permet identificar les comunitats on el consum d'aquest recurs té un impacte més important. Les mètriques que es mesuren inclouen el consum total i per empleat, l'escassetat hídrica i la distribució, així com indicadors compostos que combinen consum i pressió sobre el recurs. Aquesta informació contribueix a identificar àrees prioritàries d'actuació i a reforçar la presa de decisions en l'àmbit de la gestió de l'aigua.

Com a part de la seva estratègia ambiental, l'Entitat desenvolupa iniciatives per reduir el consum d'aigua i aplica bones pràctiques per optimitzar-ne l'ús, implantant aquestes mesures tant a edificis corporatius com a la totalitat de la xarxa d'oficines:

- L'aigua utilitzada procedeix de la xarxa de proveïment i l'ús és preferencialment sanitari, fet que no permet reutilitzar-la, per la qual cosa la seva importància com a vector ambiental és relativa. Tot i això, s'implanten mesures per reduir-ne el consum, com ara la substitució de les aixetes tradicionals per aixetes amb flux interromput i el canvi de les cisternes dels vàters per d'altres amb menor capacitat i doble pulsador de descàrrega.

- En edificis singulars s'han implantat les millors tecnologies per optimitzar el consum d'aigua associat a processos de refrigeració: els centres de processament de dades utilitzen tecnologia *free cooling* sense aigua i al centre corporatiu de Barcelona es van substituir les torres de refrigeració evaporatives per torres adiabàtiques, amb un consum d'aigua molt menor.

Com a conseqüència de les mesures implementades, el 2024 s'han consumit 409.676 m³ d'aigua, fet que suposa una reducció de consum d'un 19,2 % respecte a l'any 2021.

Per a l'any 2025, els edificis certificats sota el paraigua de la norma ISO 14001 tenen un objectiu de reducció del consum d'aigua per usuari d'un 2 % respecte a la mitjana dels anys 2023-2024.



Com a conseqüència de les mesures implementades, el 2024 s'han consumit 409.676 m³ d'aigua, fet que suposa una reducció de consum d'un 19,2 % respecte a l'any 2021.

Gestió del paper

S'han implantat diverses iniciatives a escala de Grup que han permès la reducció del consum de paper els darrers anys:

- El projecte de digitalització permet la signatura digital per al 100 % dels processos.
- Els caixers permeten fer ingressos sense sobre i ofereixen l'opció de veure la informació a la pantalla i no imprimir comprovant.
- La facturació es realitza per via electrònica.
- A CaixaBank, SA s'ha reduït el consum de paper associat a l'enviament de comunicats a clients en un 40 % respecte del 2021.
- Reducció del consum de paper A4 en edificis corporatius i oficines de CaixaBank, SA del 32,75 % respecte de l'any 2021.
- Reducció i centralització d'impressores en equips multifuncionals amb sistema d'identificació d'usuari.
- Aposta per l'ús preferencial de paper reciclat, que a CaixaBank, SA assoleix el 93,3 % del consum.
- Les publicacions s'elaboren amb paper amb certificat FSC i PEFC.



Com a conseqüència de les mesures implementades, el 2024 s'han consumit 838 tones de paper, fet que suposa **una reducció de consum d'un 32,7% respecte a l'any 2021.**

A

Annexos

Annex 1: Metodologia per al càlcul d'emissions finançades

La metodologia seleccionada per CaixaBank per a **l'estimació de les emissions finançades** és *"The Global GHG Accounting and Reporting Standard for the Financial Industry"* (d'ara endavant, "l'estàndard"), desenvolupat per la *Partnership for Carbon Accounting Financials* (d'ara endavant, PCAF).

Aquesta metodologia estableix que les emissions finançades es calculin sempre multiplicant un factor d'atribució (específic per a cada classe d'actiu) per les emissions del prestatari, de l'empresa participada o del bé finançat:

/ EQUACIÓ 1 - EMISSIONS FINANÇADES

Emissions finançades = Σ Factor d'atribució * Emissions

- *Factor d'atribució*: la part de les emissions de CO₂ eq anuals del prestatari que s'atribueix el banc.
- *Emissions*: les emissions anuals del prestatari.

S'ha pres la informació d'emissions i dades financeres de les companyies més actualitzada disponible en el moment del càlcul de les emissions finançades.

Finançament empresarial. Metodologia i càlcul

El càlcul d'emissions per a aquesta categoria inclou tots els préstecs o les línies de crèdit presents al balanç de l'Entitat per a fins corporatius generals, concedits a empreses, organitzacions sense ànim de lucre o qualsevol altre tipus d'organització (inclou pimes). El càlcul es fa seguint un enfocament de grup.

Càlcul del factor d'atribució

El factor d'atribució representa el pes del finançament concedit per l'Entitat sobre el client. Seguint la referència de l'estàndard PCAF, es calcula com s'indica a continuació:

/ EQUACIÓ 2 – FACTOR D'ATRIBUCIÓ GENERAL LENDING

$$\text{Factor d'atribució}_e = \frac{\text{Saldo pendent d'amortitzar}}{\text{Enterprise Value Including Cash}_e \text{ (EVIC)}}$$

Per calcular l'EVIC s'han utilitzat els epígrafs corresponents pel seu valor en llibres (amb això s'evita que la volatilitat dels mercats dificulti la gestió i el compliment dels compromisos de descarbonització). La informació de balanç de les companyies s'ha obtingut a partir de bases de dades internes i prospeccions de la informació recollida als balanços publicats per les companyies. Quan no es disposa d'informació financera de l'empresa, no és factible calcular les emissions finançades.

Càlcul d'emissions

En funció de la informació disponible, el càlcul de les emissions finançades es fa seguint dos enfocaments:

- Top-down:** quan es disposa d'informació d'emissions publicada pel Grup.
- Bottom-up:** quan no es disposa d'informació d'emissions publicada pel Grup, aquestes s'estimen a partir de la informació disponible (a escala sector) de les contraparts que constitueixen el Grup.

Project Finance. Metodologia i càlcul

La cartera de *Project Finance* inclou tots els préstecs a projectes amb fins específics que en la data de tancament són al balanç de l'Entitat. Per al càlcul de les emissions de PF, només s'hi inclouen les emissions finançades al llarg de la vida de l'operació.

Càlcul del factor d'atribució

El factor d'atribució en aquest segment es calcula de la manera següent:

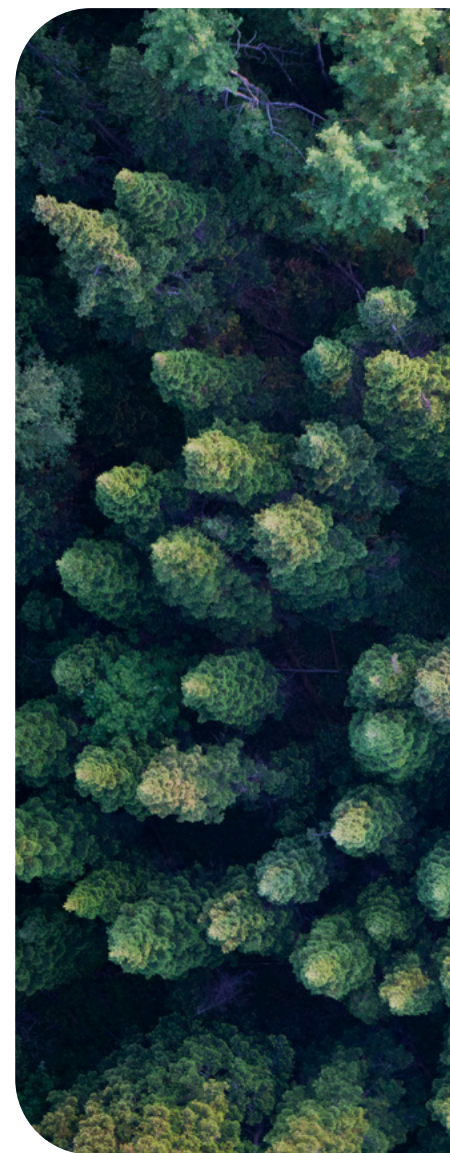
/ EQUACIÓ 3 - FACTOR D'ATRIBUCIÓ PROJECT FINANCE

$$\text{Factor d'atribució} = \frac{\text{Saldo pendent d'amortitzar}}{\text{Patrimoni net}_e + \text{Deute}_e}$$

Càlcul d'emissions

Atesa la informació disponible, s'han fet servir els enfocaments següents per al càlcul de les emissions per abast 1, 2, 3:

- Enfocament 1:** aquest enfocament fa servir les emissions reportades del projecte a finançar.
- Enfocament 2:** emissions de GEH calculades sobre la base de l'activitat física del projecte a finançar.
- Enfocament 3:** emissions de GEH calculades sobre la base de l'activitat econòmica i factors d'intensitat PCAF.





Hipoteques i CRE. Metodologia i càlcul

La cartera hipotecària inclou aquells préstecs amb garantia hipotecària presents al balanç de l'Entitat, destinats a la compra o el refinançament de propietats residencials, inclosos habitatges individuals i unifamiliars. La cartera **Commercial Real Estate** (CRE) inclou aquells préstecs amb garantia hipotecària presents al balanç de l'Entitat, destinats a la compra o el refinançament de propietats amb fins comercials. Queden fora de l'abast els préstecs la finalitat dels quals és consum, així com aquells destinats a la construcció/reforma de l'habitatge i/o propietats amb finalitats comercials.

Càlcul del factor d'atribució

El factor d'atribució en aquest segment es calcula de la manera següent:

/ EQUACIÓ 4 - FACTOR D'ATRIBUCIÓ HIPOTEQUES I CRE

$$\text{Factor d'atribució}_0 = \frac{\text{Saldo pendent d'amortitzar de l'immoble}}{\text{Valor de la propietat en origen}_e}$$

Càlcul d'emissions

Atesa la informació disponible, s'han fet servir els enfocaments següents per al càlcul de les emissions per abast 1 i 2 dels immobles:

- Certificat energètic de l'immoble. L'EPC pot ser real, estimat, inferit o modelitzat.
- Institut per a la Diversificació i Estalvi de l'Energia o PCAF/ CRREM en funció del tipus d'immoble.

Cartera d'inversió. Metodologia i càlcul

La cartera d'inversió inclou renda fixa corporativa i renda variable. Sota el perímetre de renda fixa s'hi inclouen aquelles inversions en bons financers emesos per entitats privades, excloent-ne bons verds. Sota el perímetre de renda variable s'hi inclouen les participacions de l'Entitat en altres empreses, incloent-hi les participacions en empreses cotitzades i no cotitzades.

Càlcul del factor d'atribució

El factor d'atribució en aquest segment es calcula de la manera següent:

/ EQUACIÓ 5 - FACTOR D'ATRIBUCIÓ CARTERA D'INVERSIÓ

$$\text{Factor d'atribució}_0 = \frac{\text{Valor net comptable}}{\text{Enterprise Value Including Cash}_e \text{ (EVIC)}_e}$$

Càlcul d'emissions

Atesa la informació disponible, s'han utilitzat els enfocaments següents per al càlcul de les emissions finançades corresponents a cadascun dels abasts 1 i 2:

- **Enfocament 1:** aquest enfocament fa servir les emissions reportades per la companyia.
- **Enfocament 2:** emissions de GEH calculades sobre la base de l'activitat econòmica de la companyia i factors d'intensitat PCAF.

Vehicles. Metodologia i càlcul

Aquesta cartera inclou els préstecs destinats a empreses i particulars per a l'adquisició de vehicles i embarcacions.

Càlcul del factor d'atribució

El factor d'atribució en aquest segment es calcula de la manera següent:

/ EQUACIÓ 6 - FACTOR D'ATRIBUCIÓ VEHICLES

$$\text{Factor d'atribució}_0 = \frac{\text{Saldo pendent d'amortitzar}}{\text{Valor total del préstec}_e}$$

Càlcul d'emissions

Atesa la baixa disponibilitat d'informació relativa a les emissions reals de cada vehicle, es fa una estimació a partir dels *proxies* següents: factor d'emissió mitjà segons el tipus de vehicle i mitjana de quilòmetres recorreguts segons el tipus de vehicle. Quan es disposa d'informació corresponent al tipus de combustible del vehicle, aquesta dada s'incorpora al càlcul, de manera que la qualitat de l'estimació de les emissions finançades millora.

Deute sobirà. Metodologia i càlcul

En aquesta cartera s'hi inclouen totes aquelles inversions en bons i préstecs sobirans, així com els bons supranacionals per als quals es poden agregar els balanços dels països que intervenen en el bo. No estan inclosos en perímetre els préstecs a empreses de propietat governamental, ja que aquests préstecs es calculen sota la metodologia de finançament empresarial. Així mateix, se n'exclou, segons recomanació PCAF, l'exposició a bancs centrals i bons o préstecs subsobirans.

Càlcul del factor d'atribució

El factor d'atribució en aquest segment es calcula de la manera següent:

/ EQUACIÓ 7 - FACTOR D'ATRIBUCIÓ DEUTE SOBIRÀ

$$\text{Factor d'atribució}_0 = \frac{\text{Saldo pendent d'amortitzar}}{\text{PIB ajustat PPA}_e}$$

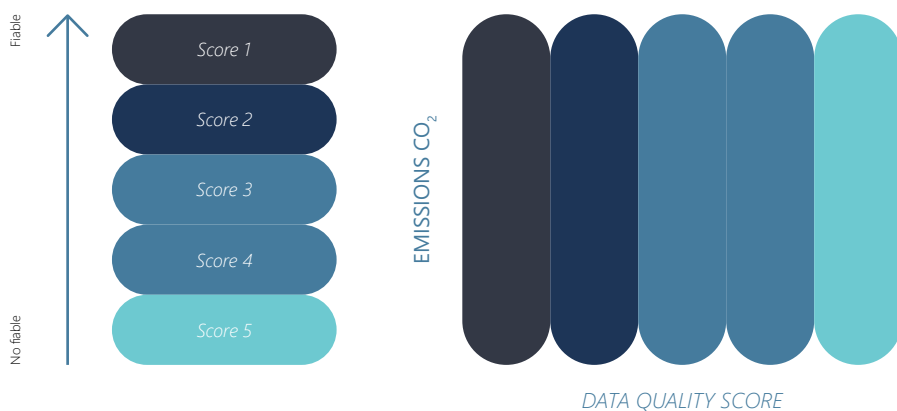
Càlcul d'emissions

El càlcul de les emissions finançades es realitza sota l'enfocament de producció. Sota aquest enfocament es consideren les emissions atribuïbles a emissions produïdes internament, que inclouen el consum intern i les exportacions. El càlcul té en compte les emissions vinculades a l'abast 1 dels països. Aquestes emissions nacionals de GEH procedeixen de fonts ubicades dins del territori del país (segons defineix l'inventari nacional d'emissions per UNFCCC), incloent-hi les emissions procedents de béns i serveis exportats. Les emissions finançades s'estimaran amb LULUCF i sense LULUCF (Enfocament 1).



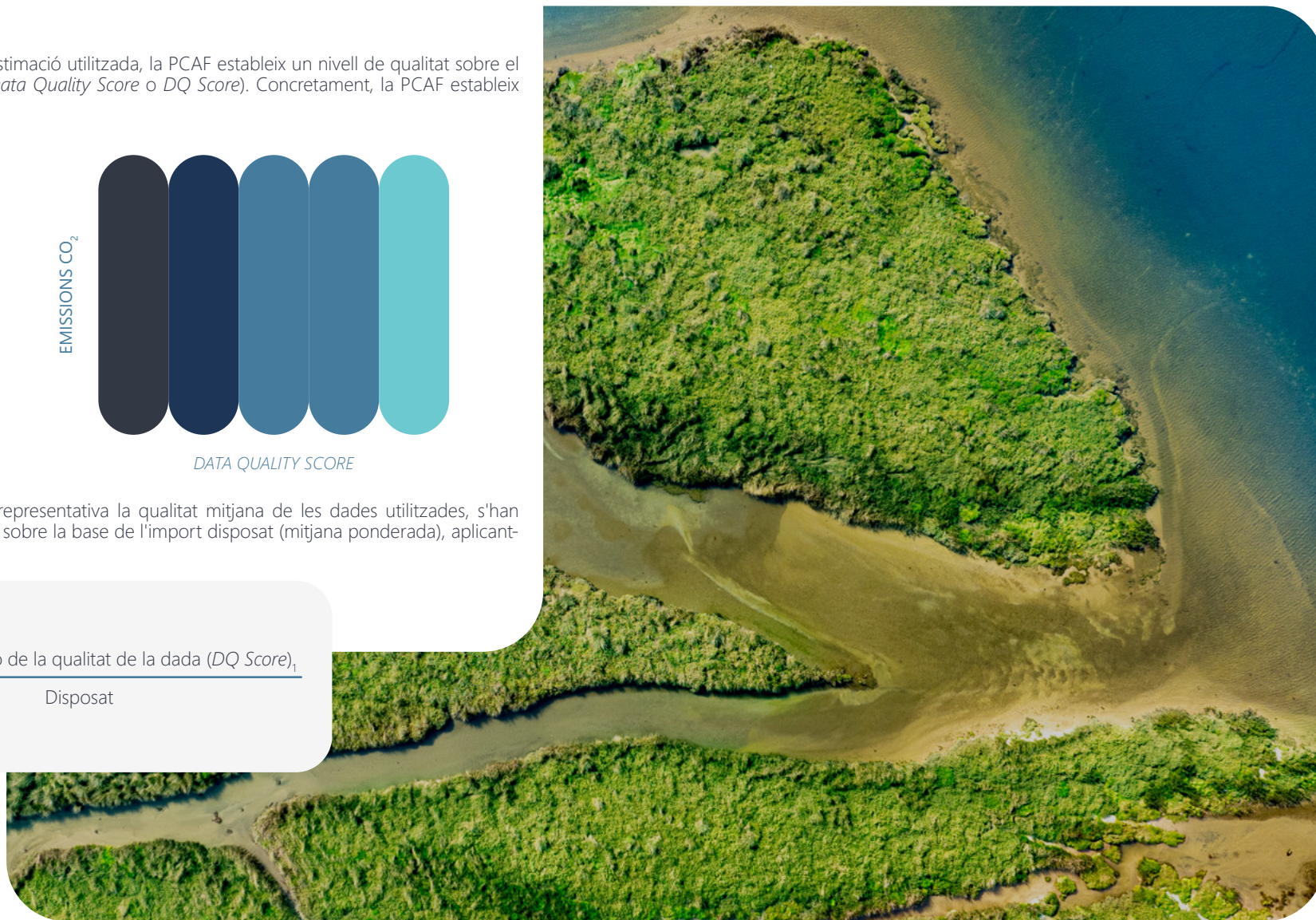
Data Quality

En funció de la metodologia d'estimació utilitzada, la PCAF estableix un nivell de qualitat sobre el grau de certesa de les dades (*Data Quality Score* o *DQ Score*). Concretament, la PCAF estableix cinc nivells de *DQ Score*:



De cara a divulgar de manera representativa la qualitat mitjana de les dades utilitzades, s'han normalitzat els *scores* de qualitat sobre la base de l'import disposat (mitjana ponderada), aplicant-se la fórmula següent:

$$\sum_{i=1}^n = \frac{\text{Disposat} \times \text{Puntuació de la qualitat de la dada (DQ Score)}_1}{\sum_{i=1}^n \text{Disposat}}$$



Annex 2: Metodologia per al càlcul d'emissions operacionals

Tant les emissions d'abast 1 i 2 com les emissions d'abast 3 **es calculen tenint en consideració l'estàndard *GHG Protocol* establert pel WRI (*World Resources Institute*) i el WBCSD (*World Business Council for Sustainable Development*)**.

Per a les emissions d'abast 3, s'utilitza la classificació establerta a la publicació del *GHG Protocol "Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard"*. A continuació es descriu la metodologia específica emprada per al càlcul de cadascun dels abasts de la petjada de carboni.

- **Límit organitzacional:** entès com els límits que determinen les operacions que són propietat o estan sota el control del Grup CaixaBank.
- **Límit operacional:** entès com els límits que determinen les emissions directes i indirectes associades a operacions que són propietat o estan sota el control de CaixaBank.

/ FONTS D'EMISSION IDENTIFICATEDES

ABAST 1

Vehicles de rènting

Calderes o equips d'emergència

Recàrregues de gasos refrigerants

ABAST 2 EMISSIONS INDIRECTES DE GEH

Consum d'energia elèctrica

Adquisició de béns i serveis (aigua, paper, altres)

Béns de capital (equips informàtics)

Relació amb energia (electricitat)

Residus (tòner i RAEE)

ABAST 3 ALTRES EMISSIONS INDIRECTES DE GEH

Viatges de negoci (transport)

Adquisicions de béns i serveis (complet OpEx)

Béns de capital (complet CapEx)

Relació amb energia (electricitat i combustibles)

Residus (tòner i RAEE)

Perímetre antic (categories
parcials només CaixaBank,
SA)

Perímetre nou
(categories completes
del Grup CaixaBank)

El Grup CaixaBank calcula la seva petjada de carboni amb l'objectiu d'identificar aquells àmbits en què cal actuar i establir un pla d'acció amb iniciatives adreçades a reduir-la. Les emissions que es consideren dins de cadascun dels abasts per al Grup CaixaBank són:

/ ABAST 1

Inclou les emissions directes de les instal·lacions de combustió dels immobles d'ús propi, el combustible de la flota de vehicles i els gasos refrigerants.

/ ABAST 2

Inclou les emissions indirectes relacionades amb la producció d'electricitat, comprada i consumida pels edificis del Grup.

/ ABAST 3

Inclou altres emissions indirectes. El Grup CaixaBank inclou les categories 3.1 Compra de béns i serveis, 3.2 Compra de béns de capital, 3.3 Combustible i activitats relacionades amb l'energia, i 3.6 Viatges corporatius, que són les categories que es van determinar rellevants en l'anàlisi de materialitat de les categories d'abast 3 de la petjada de carboni.

Anàlisi de la materialitat de les categories d'abast 3

A tots els efectes, **l'única categoria material de l'abast 3 és la categoria 15 "Inversions"** corresponent a la petjada finançada, que **representa un 99% del total d'emissions d'aquest abast**.

No obstant això, en el seu compromís amb la descarbonització, CaixaBank va fer una anàlisi de materialitat amb l'objectiu d'identificar les categories rellevants d'abast 3 més rellevants una vegada exclosa la categoria 15 "Inversions" i establir plans d'acció per reduir-la.

L'anàlisi de materialitat de les categories de l'abast 3 es va fer el 2022 i va establir els límits operacionals de la petjada de carboni del Grup dels últims anys. L'abast de l'anàlisi de materialitat va comprendre 16 empreses del Grup que representaven el 98% de l'actiu del Grup CaixaBank.

Més enllà de la materialitat de la categoria 3.15, en aquest exercici de materialitat es van definir com a rellevants les categories següents:

- 3.1 Compra de béns i serveis.
- 3.2 Compra de béns de capital.
- 3.3 Combustible i activitats relacionades amb l'energia.
- 3.6 Viatges corporatius.

Amb les conclusions de l'anàlisi de materialitat es va definir un nou perímetre de càlcul de la petjada de carboni operacional que inclou la globalitat de les emissions de les categories definides com a materials per a tot el Grup¹, quedant-ne excloses les que no ho són.

¹ Perímetre de gestió ambiental, representa el 88,4% dels empleats.

Annex 3: Taula de compliment de les recomanacions de la TCFD i vincle amb IFRS S2

Recomanacions de la TCFD		Localització a l'informe	IFRS S2	
Estratègia	A Descriure els riscos i les oportunitats relacionats amb el clima que l'organització ha identificat a curt, mitjà i llarg termini.	Una descripció dels horitzons considerats rellevants a curt, mitjà i llarg termini, tenint en compte la vida útil dels actius o la infraestructura de l'organització i el fet que les qüestions relacionades amb el clima se solen manifestar a mitjà i llarg termini.	Gestió de riscos Avaluació de la materialitat dels riscos de sostenibilitat (ASG) Gestió del risc climàtic	Strategy <i>Climate-related risks and opportunities</i> 10 (d)
		Una descripció de les qüestions específiques relacionades amb el clima que podrien sorgir en cada horitzó temporal (curt, mitjà i llarg termini) i que podrien tenir un impacte financer material en l'organització.	Gestió de riscos Avaluació de la materialitat dels riscos de sostenibilitat (ASG)	Strategy <i>Financial position, financial performance and cash flows</i> 16 (c)
		Una descripció del procés o dels processos utilitzats per determinar quins riscos i oportunitats podrien tenir un impacte financer material en l'organització.	Estratègia Materialitat	Strategy <i>Financial position, financial performance and cash flows</i> 16 (a) (b)
		Les organitzacions haurien de considerar proporcionar una descripció dels seus riscos i oportunitats per sector i/o geografia, segons escaigui.	Gestió de riscos Gestió del risc climàtic	Strategy <i>Business model and value chain</i> 13 (b)
		Les entitats bancàries haurien de descriure les concentracions significatives de la seva exposició creditícia a actius relacionats amb carboni. A més, han de considerar divulgar els seus riscos relacionats amb el clima (de transició i físics) en els préstecs i en altres activitats empresarials d'intermediació financera.	Gestió de riscos Gestió del risc climàtic	Metrics and targets <i>Climate-related metrics</i> 29 (a)
	B Descriure l'impacte dels riscos i les oportunitats relacionats amb el clima en els negocis, l'estratègia i la planificació financera de l'organització.	Les organitzacions haurien de considerar incloure l'impacte sobre els seus negocis, estratègia i planificació financera en les àrees següents: Productes i serveis; Cadena de subministrament i/o cadena de valor; Inversió en recerca i desenvolupament; Operacions (inclosos els tipus d'operacions i la ubicació de les instal·lacions); Adquisicions o vendes d'actius; Accés a capital.	Gestió de riscos Avaluació de la materialitat dels riscos de sostenibilitat (ASG) Gestió del risc climàtic	Strategy <i>Financial position, financial performance and cash flows</i> 16 (d)
		Les organitzacions haurien de descriure com les qüestions relacionades amb el clima serveixen de base per als seus processos de planificació financera, el(s) període(s) de temps utilitzat(s) i com es prioritzen aquests riscos i oportunitats. La divulgació d'informació de les organitzacions ha de reflectir un panorama holístic de les interrelacions entre els factors que afecten la seva capacitat de crear valor al llarg del temps.	Gestió de riscos Avaluació de la materialitat dels riscos de sostenibilitat (ASG) Gestió del risc climàtic	Strategy <i>Business model and value chain</i> 13 (a)
		Les organitzacions haurien de descriure l'impacte de les qüestions relacionades amb el clima en els resultats financers (per exemple, ingressos, costos) i en la situació financera (per exemple, actius, passius).	Gestió de riscos Avaluació de la materialitat dels riscos de sostenibilitat (ASG)	Strategy 9 (d)
		Si es van utilitzar escenaris relacionats amb el clima per informar l'estratègia i la planificació financera de l'organització, aquests escenaris s'han de descriure.	Gestió de riscos Avaluació de la materialitat dels riscos de sostenibilitat (ASG)	Strategy <i>Climate resilience</i> 22 (b)
		Les organitzacions que han assumit compromisos de reducció de les emissions de GEH, que operen en jurisdiccions que han assumit aquests compromisos o que han acordat complir les expectatives dels inversors pel que fa a la reducció de les emissions de GEH haurien de descriure els seus plans de transició a una economia baixa en carboni, els quals podrien incloure objectius d'emissions de GEH i activitats específiques destinades a reduir les emissions de GEH en les seves operacions i cadena de valor o a donar suport d'una altra manera a la transició.	Estratègia Estratègia ambiental i climàtica Mètriques i objectius Emissions finançades i objectius de descarbonització Petjada de carboni operacional i objectius de descarbonització	Metrics and targets <i>Climate-related targets</i> 33 (h)

Recomanacions de la TCFD			Localització a l'informe	IFRS S2
Estratègia	C Descriure la resiliència de l'estratègia de l'organització, tenint en compte diferents escenaris relacionats amb el clima, incloent-hi un escenari de 2 °C o inferior.	Quan pensin que les seves estratègies es poden veure afectades pels riscos i les oportunitats relacionats amb el clima.	Gestió de riscos Avaluació de la materialitat dels riscos de sostenibilitat (ASG)	Strategy <i>Climate resilience</i> 22 (a) (i)
		De quina manera podrien canviar les seves estratègies per fer front a aquests riscos i oportunitats potencials.	Estratègia Estratègia ambiental i climàtica Mètriques i objectius Finançament sostenible Alineament de la cartera de crèdit i inversions amb l'Acord de París	Strategy <i>Climate resilience</i> 22 (a) (iii)
		L'impacte potencial de les qüestions relacionades amb el clima sobre l'execució financera (per exemple, ingressos, costos) i la situació financera (per exemple, actius, passius).	Gestió de riscos Avaluació de la materialitat dels riscos de sostenibilitat (ASG)	Strategy <i>Financial position, financial performance and cash flows</i> 16 (d)
		Els escenaris relacionats amb el clima i l'horitzó temporal considerat.	Gestió de riscos Avaluació de la materialitat dels riscos de sostenibilitat (ASG)	Strategy <i>Climate resilience</i> 22 (b) (i)
Governança	A Descriure la supervisió per part de la junta directiva dels riscos i les oportunitats relacionats amb el clima.	Els processos i la freqüència amb què s'informa la junta directiva i/o els seus comitès (per exemple, d'auditoria, de riscos o altres) sobre qüestions relacionades amb el clima.	Governança Govern, organització i gestió del risc	Governance 6 (a) (iii)
		Si la junta directiva i/o els comitès de la junta directiva consideren les qüestions relacionades amb el clima en revisar i donar seguiment a l'estratègia, els plans d'acció principals, les polítiques de gestió de riscos, els pressupostos anuals i els plans de negoci, així com en establir els objectius d'execució de l'organització, supervisar la implementació i l'exercici, i supervisar les principals despeses de capital, adquisicions i vendes d'actius.	Governança Òrgans de govern Sistema de remuneració lligat a qüestions de sostenibilitat	Governance 6 (a) (iv)
		De quina manera la junta directiva monitora i supervisa el progrés comparant-lo amb els objectius i les metes definides per abordar les qüestions relacionades amb el clima.	Governança Comitè de sostenibilitat	Governance 6 (a) (v)
	B Descriure la funció de l'administració en l'avaluació i la gestió dels riscos i les oportunitats relacionats amb el clima.	Una descripció de les estructures organitzacionals relacionades.	Governança Òrgans de govern	Governance 6 (b)
		Processos pels quals s'informa l'administració sobre qüestions relacionades amb el clima.	Governança Comitè de sostenibilitat	Governance 6 (b) (ii)
		L'administració supervisa (a través de càrrecs específics i/o comitès de direcció) les qüestions relacionades amb el clima.	Governança Direcció de sostenibilitat	Governance 6 (b) (i)

Recomanacions de la TCFD		Localització a l'informe	IFRS S2
Gestió de riscos	A Descriure els processos de l'organització per identificar i avaluar els riscos relacionats amb el clima.	De quina manera determina l'Entitat la importància relativa dels riscos relacionats amb el clima en relació amb altres riscos.	Gestió de riscos Avaluació de la materialitat dels riscos de sostenibilitat (ASG) Risk management 25 (a) (iv) pa
		Les organitzacions haurien de descriure si tenen en compte els requisits normatius existents i emergents relacionats amb el canvi climàtic (per exemple, límits a les emissions), així com altres factors rellevants considerats.	Gestió de riscos Avaluació de la materialitat dels riscos de sostenibilitat (ASG) Strategy Strategy and decision-making 14 (a)
		Processos per avaluar la magnitud i l'abast potencial dels riscos relacionats amb el clima identificats.	Gestió de riscos Gestió del risc climàtic Risk management 25 (a) (iii)
		Definicions de la terminologia de risc utilitzada o referències als marcs existents de classificació de riscos utilitzats.	Gestió de riscos Avaluació de la materialitat dels riscos de sostenibilitat (ASG) Risk management 25 (b)
		Els bancs haurien de considerar caracteritzar els seus riscos relacionats amb el clima en el context de les categories de risc tradicionals del sector bancari, com ara el risc de crèdit, el risc de mercat, el risc de liquiditat i el risc operatiu.	Gestió de riscos Avaluació de la materialitat dels riscos de sostenibilitat (ASG) Risk management 25 (c)
	B Descriure els processos de l'organització per gestionar els riscos relacionats amb el clima.	Els bancs també haurien de considerar descriure qualsevol marc de classificació de riscos utilitzat.	Gestió de riscos Avaluació de la materialitat dels riscos de sostenibilitat (ASG) Risk management 25 (b)
		Les organitzacions haurien de descriure els seus processos per gestionar els riscos relacionats amb el clima, inclosa la manera en què prenen les decisions per mitigar, transferir, acceptar o controlar aquests riscos.	Gestió de riscos Avaluació de la materialitat dels riscos de sostenibilitat (ASG) Strategy Strategy and decision-making 14 (b)
		A més, les organitzacions haurien de descriure els seus processos per prioritzar els riscos relacionats amb el clima, inclosa la manera en què es determinen qüestions de materialitat dins de les organitzacions.	Gestió de riscos Avaluació de la materialitat dels riscos de sostenibilitat (ASG) Risk management 25 (b)
	C Descriure com s'integren els processos d'identificació, avaluació i gestió dels riscos relacionats amb el clima en la gestió global de riscos de l'organització.	En descriure els processos per gestionar els riscos relacionats amb el clima, les organitzacions haurien d'abordar els riscos inclosos a les Taules A1.1 i A1.2.	Gestió de riscos Gestió del risc climàtic NA
		Les organitzacions haurien de descriure com els seus processos per identificar, avaluar i gestionar els riscos relacionats amb el clima s'integren en la seva gestió global de riscos.	Gestió de riscos Gestió del risc climàtic Governança Govern, organització i gestió del risc Risk management 24

Recomanacions de la TCFD		Localització a l'informe	IFRS S2
Mètriques i objectius	A		
	Divulgar les mètriques utilitzades per l'organització per avaluar els riscos i les oportunitats relacionats amb el clima d'acord amb la seva estratègia i el seu procés de gestió de riscos.	Mètriques i objectius Eficiència ambiental	Metrics and targets Climate-related metrics 9 (b), (c)
	Les organitzacions haurien de considerar incloure mètriques sobre els riscos relacionats amb el clima associats a l'aigua, l'energia, l'ús del sòl i la gestió de residus quan sigui pertinent i aplicable.		
	Quan les qüestions relacionades amb el clima siguin materials, les organitzacions haurien de considerar descriure si s'hi integren i com les mètriques d'execució relacionades s'incorporen a les polítiques de remuneració.	Governança Sistema de remuneració lligat a qüestions de sostenibilitat	Governance 6 (a) (v)
	Quan sigui rellevant, les organitzacions haurien de facilitar els seus preus interns del carboni, així com les mètriques d'oportunitats relacionades amb el clima, com ara els ingressos procedents de productes i serveis dissenyats per a una economia amb baixes emissions de carboni.	Mètriques i objectius Finançament sostenible	Metrics and targets Climate-related metrics 29 (f)
	S'haurien de proporcionar mètriques per a períodes històrics que permetin l'anàlisi de tendències. Quan escaigui, les organitzacions haurien de considerar proporcionar mètriques prospectives per a les categories de mètriques relacionades amb el clima i intersectorials, de manera consistent amb els horitzons temporals de la seva planificació de negocis i estratègia. A més, quan no sigui evident, les organitzacions haurien de proporcionar una descripció de les metodologies emprades per calcular o estimar les mètriques relacionades amb el clima.	Mètriques i objectius Emissions finançades i objectius de descarbonització Petjada de carboni operacional i objectius de descarbonització	Metrics and targets Climate-related targets 33 (e)
	Els bancs haurien de proporcionar les mètriques emprades per avaluar l'impacte dels riscos (de transició i físics) relacionats amb el clima en els préstecs i altres activitats d'intermediació financera a curt, mitjà i llarg termini. Les mètriques proporcionades es poden referir a l'exposició creditícia, les participacions en el capital i el deute, o les posicions comercials, desglossades per: Indústria; Geografia; Qualitat creditícia; Tenor mitjà.	Gestió de riscos Avaluació de la materialitat dels riscos de sostenibilitat (ASG) A més, el detall queda definit a l'informe d'informació amb rellevància prudencial del Grup CaixaBank.	Metrics and targets Climate-related metrics 29 (b), (c)
	Els bancs també haurien de proporcionar la quantitat i el percentatge d'actius relacionats amb el carboni en relació amb els actius totals, així com la quantitat de préstecs i altres finançaments relacionats amb oportunitats relacionades amb el clima.	Gestió de riscos Gestió del risc climàtic Mètriques i objectius Finançament sostenible	NA
	Els bancs haurien de descriure en quina manera les seves activitats de préstec i altres activitats d'intermediació financera, quan escaigui, estan alineades amb un escenari molt per sota de 2°C, utilitzant l'enfocament o les mètriques que s'adaptin millor al seu context organitzacional o a les seves capacitats. Els bancs també haurien d'indicar quines activitats d'intermediació financera (per exemple, préstecs a sectors o indústries específics) inclouen.	Mètriques i objectius Taxonomia verda de la Unió Europea (UE)	NA

Recomanacions de la TCFD		Localització a l'informe	IFRS S2
Mètriques i objectius	B Divulgar l'abast 1, abast 2 i abast 3 (si escau) d'emissions de gasos amb efecte d'hivernacle (GEH), i els riscos relacionats.	Mètriques i objectius Emissions finançades i objectius de descarbonització Petjada de carboni operacional i objectius de descarbonització	Metrics and targets <i>Climate-related metrics</i> 29 (a) (i)
	Les organitzacions haurien de presentar les seves emissions de GEH d'abast 1 i 2 independentment de la seva anàlisi de materialitat i, si escau, les emissions de GEH d'abast 3 i els riscos relacionats. Totes les organitzacions haurien de considerar divulgar les emissions de GEH d'abast 3.		
	Les emissions de GEH s'haurien de calcular segons la metodologia del Protocol de GEH (<i>GHG Protocol</i>) per tal de permetre l'agregació i la comparabilitat entre organitzacions i jurisdiccions. Quan escaigui, les organitzacions haurien de considerar proporcionar la raó d'eficiència de GEH relacionada i generalment acceptada i específica de la indústria.	Mètriques i objectius Petjada de carboni operacional i objectius de descarbonització	Metrics and targets <i>Climate-related metrics</i> 29 (a) (ii)
	Les emissions de GEH i les mètriques associades s'haurien de proporcionar per a períodes històrics per tal de permetre l'anàlisi de tendències. A més, quan no sigui evident, les organitzacions haurien de proporcionar una descripció de les metodologies emprades per calcular o estimar les mètriques.	Mètriques i objectius Petjada de carboni operacional i objectius de descarbonització	Metrics and targets <i>Climate-related targets</i> 33 (e)
C Descriure els objectius utilitzats per l'organització per gestionar els riscos i les oportunitats relacionats amb el clima i l'execució en comparació dels objectius.	Les emissions de GEH de les seves activitats de préstec i intermediació financera quan les dades i les metodologies ho permetin. Aquestes emissions s'haurien de calcular segons l'estàndard global de comptabilitat i report de GEH per a la indústria financera desenvolupat per l'Associació de Comptabilitat Financera del Carboni (PCAF) o una altra metodologia comparable.	Mètriques i objectius Emissions finançades i objectius de descarbonització	Metrics and targets <i>Climate-related metrics</i> 29 (a) (vi)
	Quan descriguin els seus objectius, les organitzacions haurien de considerar incloure el següent: si l'objectiu és absolut o si estarà basat en la intensitat; els terminis en què s'ha de complir l'objectiu; l'any base a partir del qual es mesura el progrés; els indicadors clau de desenvolupament emprats per avaluar el progrés en relació amb els objectius.	Mètriques i objectius Emissions finançades i objectius de descarbonització Petjada de carboni operacional i objectius de descarbonització	Metrics and targets <i>Climate-related targets</i> 33 (g)
	Les organitzacions que divulguin objectius a mitjà i llarg termini també haurien de divulgar els objectius intermedis associats de manera agregada o per línia de negoci, quan estiguin disponibles.	Mètriques i objectius Emissions finançades i objectius de descarbonització Petjada de carboni operacional i objectius de descarbonització	Metrics and targets <i>Climate-related targets</i> 33 (f)

Annex 4: Taula d'equivalència del pla de transició

Elements del pla de transició	Què ha d'incloure	Més detall	On es troba a l'informe climàtic?
Fundació	Objectius i prioritats	Objectiu climàtic 2050 (°C i/o emissions)	Estratègia (pàg. 6, 16, 26, 39)
		Objectius preliminars 2030 (cartera i operativa)	Compromisos climàtics i mediambientals (pàg. 12)
		Mobilització de finançament sostenible	Estratègia (pàg. 27, 39, 42)
		Menció a gestió de riscos físics i de transició	Estratègia (pàg. 45)
		Altres elements no climàtics	Estratègia (pàg. 25)
Estratègia d'implementació	Productes i serveis	Finançament sostenible	Mètriques i objectius (pàg. 44, 82)
	Activitats i presa de decisions	Com s'integren les consideracions sostenibles en la presa de decisions	Governança (pàg. 47)
		Recopilació de canvis en les preses de decisions "core" per donar context als canvis produïts	Governança (pàg. 50)
	Polítiques i condicions	Condicions per gestionar la descarbonització dels sectors clau	Gestió de riscos (pàg. 76)
		Polítiques	Gestió de riscos (pàg. 76)
Estratègia d'engagement		Clients i empreses de la cartera	Estratègia (pàg. 28)
		Indústria	Estratègia (pàg. 35)
		Govern	Estratègia (pàg. 35)



GLOSSARI

AF	Administradors de finques	CSRD	<i>The Corporate Sustainability Reporting Directive</i>
AD	<i>Alignment Delta</i>	DEFRA	<i>Department for Environment, Food and Rural Affairs</i>
AENOR	Associació Espanyola de Normalització i Certificació	DIRSE	Associació Espanyola de Directius de Sostenibilitat
ASG	Ambiental, social i governança	DH	Drets humans
BCE	Banc Central Europeu	EBA	<i>European Banking Authority</i>
CCCA	<i>Collective Commitment to Climate Action</i>	EFrag	<i>European Financial Reporting Advisory Group</i>
CP	Comunitats de propietaris	EINF	Estat d'informació no financera
CDP	<i>Carbon Disclosure Project</i>	EMAS	<i>Eco-Management and Audit Scheme</i>
CECA	Confederació Espanyola de Caixes d'Estalvis	EMEA	<i>Europe, the Middle East and Africa</i>
CH₄	Metà	EPC	<i>Energy Performance Certificate</i>
CIB	<i>Corporate and Investment Banking</i>	EPBD	<i>Energy Performance of Buildings Directive</i>
CNAE	Classificació Nacional d'Activitats Econòmiques	ESBG	<i>European Savings and Retail Banking Group</i>
CO₂	Diòxid de carboni	ESRS	<i>European Sustainability Reporting Standards</i>
COP	<i>Conference of the Parties</i>	ETS	<i>Emissions Trading System</i>
CPD	Centres de processament de dades	EU	<i>European Union</i>
CRE	<i>Commercial Real Estate</i>	FAQ	<i>Frequently Asked Questions</i>
CRREM	<i>Carbon Risk Real Estate Monitor</i>	FLAG	<i>Forest, Land and Agriculture</i>

FSB	<i>Financial Stability Board</i>
GAR	<i>Green Asset Ratio</i>
GEH	Gasos amb efecte d'hivernacle
GHG	<i>Greenhouse Gas</i>
GIR	<i>Green Investment Ratio</i>
GLP	<i>Green Loan Principles</i>
HFC	Hidrofluorocarburs
IBEX	<i>Iberia Index</i>
ICEX	Institut Espanyol de Comerç Exterior
ICO	Institut de Crèdit Oficial
ICMA	<i>International Capital Market Association</i>
IEA	<i>International Energy Agency</i>
IESE	Institut d'Estudis Superiors de l'Empresa
IFRS	<i>International Financial Reporting Standards</i>
IMO	<i>International Maritime Organization</i>
IPCC	<i>Intergovernmental Panel on Climate Change</i>
ISO	<i>International Organization for Standardization</i>
IRO	Impactes, riscos i oportunitats
ISSB	<i>International Sustainability Standards Board</i>

LMA	<i>Loan Market Association</i>
N₂O	Òxid nitrós
NAB	<i>National Australian Bank</i>
NF₃	Trifluorur de nitrogen
NFRD	<i>Non-Financial Reporting Directive</i>
NGFS	<i>Network for Greening the Financial System</i>
NZAOA	<i>Net Zero Asset Owner Alliance</i>
NZBA	<i>Net Zero Banking Alliance</i>
NZE	<i>Net Zero Emissions</i>
ODS	Objectius de desenvolupament sostenible
OECD	Organització per a la Cooperació i Desenvolupament Econòmic
OEM	<i>Original Equipment Manufacturers</i>
ONG	Organització no governamental
PBAF	<i>Partnership for Biodiversity Accounting Financials</i>
PCAF	<i>Partnership for Carbon Accounting Financials</i>
PFC	Perfluorocarburs
PNIEC	Pla Nacional Integrat d'Energia i Clima
PRI	Principis d'inversió responsable
PIMES	Petites i mitjanes empreses



RAF	<i>Risk Appetite Framework</i>	SSP	<i>Shared Socioeconomic Pathways</i>
RPK	<i>Revenue Passenger Kilometers</i>	TCFD	<i>Task Force on Climate-related Financial Disclosures</i>
RSC	Responsabilitat social corporativa	TNFD	<i>Taskforce on Nature-related Financial Disclosures</i>
SAF	<i>Sustainable Aviation Fuels</i>	UE	Unió Europea
SBTi	<i>Science Based Targets Initiative</i>	UNEP FI	Iniciativa financera del Programa de les Nacions Unides
SCIIF	Sistema de control intern sobre la informació financera	UNFCCC	<i>United Nations Framework Convention on Climate Change</i>
SCIINF	Sistema de control intern sobre la informació no financera	VCS	<i>Verified Carbon Standard</i>
SF₆	Hexafluorur de sofre	WBCSD	<i>World Business Council for Sustainable Development</i>
SFDR	<i>Sustainable Finance Disclosure Regulation</i>	WRI	<i>World Resources Institute</i>
SLB	<i>Sustainability-Linked Bonds</i>	WSBI	<i>World Savings Banks Institute</i>
SLL	<i>Sustainability-Linked Loans</i>	WWF	<i>World Wide Fund for Nature</i>